

Conseil d'administration
3 et 4 mars 2021

En référence au
point 8 de l'ordre du jour

IPPF
Première mouture – projections pour l'exercice 2020

Action requise

Le Comité d'audit, des finances et des risques (C-FAR) prend note des chiffres de fin d'exercice 2020 (année finissant le 31 décembre 2020).

Le C-FAR recommande au Conseil d'administration qu'il recommande :

L'affectation au 31 décembre des sommes suivantes :

- a) un tiers des coûts de l'Assemblée générale devant avoir lieu en novembre 2022 soit - US\$ 340k.
- b) dans le cadre de la solution # 7 un fonds d'amélioration des systèmes – US\$ 3 000 000

2) de déplacer le solde final détenu dans les fonds affectés suivants vers les réserves générales et de les clôturer le 31 décembre 2020 :

- a) Fonds de la revue de la stratégie
- b) Fonds régionaux affectés

Sommaire

1) Vue générale.....	Error! Bookmark not defined.
2) Produits et charges.....	Error! Bookmark not defined.
3) Mouvements sur les réserves	Error! Bookmark not defined.
4) Solde de trésorerie	Error! Bookmark not defined.
Annexe 1 Produits et charge du Groupe 2020	Error! Bookmark not defined.
Annexe 2 Revenus par gouvernement et par donateur bilatéraux/bilatéraux ...	Error! Bookmark not defined.
Annexe 3 Bilan du Groupe au groupe au 31 décembre 2020	Error! Bookmark not defined.
Annexe 4 Detail des Fonds affectés.....	Error! Bookmark not defined.2

1) Vue générale

- a) Ce document contient le premier projet de chiffres de fin d'année pour l'exercice clos le 31 décembre 2020. On y trouve une comparaison des recettes et des dépenses avec l'excédent / déficit net entre 2019 et 2020, le mouvement des réserves, la position de trésorerie, les produits et charges du Groupe et le bilan du Groupe au 31 décembre 2020.

b) Les équipes du Secrétariat ont travaillé à la clôture des livres comptables. Cela a pris plus de temps que prévu et les quelques dernières entrées sont en cours d'affichage. On s'attend à ce que les livres soient clôturés d'ici la fin de cette semaine. Cela aura nécessairement un impact sur les chiffres présentés dans ce rapport. Voici certaines de ces altérations :

- i) Ajustement pour prendre en compte les mouvements sur les fonds de pension
- ii) Transactions inter société avec WHR et d'autres régions
- iii) Initiative Nexus - constatation des produits/charges
- iv) Réalignement des comptes de Bangkok
- v) Affectation de fonds pour l'exercice 2020
- vi) Clôture de vieux projets restreints dormant
- vii) Tout autre ajustement de fin d'exercice.

La date finale de comptabilisation des transactions de fin d'année a été fixée au 19 février 2021.

2) Recettes/dépenses (produits/charges)

a) Un résumé des revenus et dépenses pour l'exercice 2020 (clos le 31 décembre 2020), par rapport à la situation de l'exercice 2019, est présenté dans le tableau ci-dessous. Les produits et charges consolidés du groupe de l'exercice 2020 sont présentés à l'annexe 1. Tous les chiffres de ce rapport sont conformes aux livres qui furent actualisés le 10 février 2020.

Montants en US\$'000				
	2020			
Détails	Non restreintes	Restreintes	Réservés	Total
Total des Produits	62 660	102 009	(37)	164 632
Total des dépenses	56 212	102 339	6 931	165 482
Produit net par rapport aux dépenses	6 448	(330)	(6 968)	(850)
Gain /(perte)	(2 505)	114	(1)	(2 392)
Excédent net/ (déficit)	3 944	(215)	(6 969)	(3 242)

Montants en US\$'000				
	2019			
Détails	Non restreintes	Restreintes	Réservés	Total
Total des Produits	59 741	103 984	-	163 725
Total des dépenses	56 027	101 758	3 610	161 395
Produit net par rapport aux dépenses	3 714	2 226	(3 610)	2 330
Gain /(perte)	280			280
Excédent net/ (déficit)	3 994	2 226	(3 610)	2 610

b) Comme le montre le tableau ci-dessus, l'écart net entre les chiffres de 2019 et de 2020 est d'environ US\$5,7 millions. Cet écart est dû à :

- Réduction des dépenses de déplacement et d'ateliers : US\$ 8,6 millions
- Subventions supplémentaires versées aux AM et partenaires : US\$ 7,2 M
- Coûts des licenciements économiques plus élevés que prévus : US\$3,4

- Diminution des subventions des gouvernements et des sources multilatérales de US\$366k (voir annexe 2).

Les contributeurs ci-dessus sont indiqués dans les tableaux 1 et 2 par rapport aux sources de financement.

DRAFT

Tableau 1 : Subventions versées aux AM et partenaires (US\$)

Subventions aux AM & partenaires	2020	2019	Ecart (2020 vs 2019)	Pourcentage
Non restreintes	35 192 440	32 647 040	2 545 401	8%
Restreintes	78 694 613	71 357 813	7 336 800	10%
Réservés	2 862 184	5 586 504	(2 724 321)	-49%
Total	116 749 237	109 591 357	7 157 880	7%

Tableau 2 : Types de dépenses par source de financement

Sources de revenus / Dépenses	2019			2020		
	Non restreintes	Restreintes	Affectés	Non restreintes	Restreintes	Affectés
Coûts des licenciements	0	0	0	3,177	177	55
Coûts salariaux	13 217	9 488	2 205	13 539	9 612	2 245
Déplacements & ateliers	4 732	5 460	352	924	885	155
Total	17 949	14 948	2 557	17 639	10 675	2 456

3) **Mouvement des réserves**

a) Les mouvements et le solde final des réserves/solde des fonds au 31 décembre 2020, tels que présentés dans le bilan du groupe figurant à l'annexe 3, sont présentés ci-dessous sous les intitulés suivants :

- Réserves générales
- Réserves affectées
- Réserves restreintes

b) **Réserves générales** : On s'attend à ce que les réserves générales s'élèvent en fin de l'exercice (31 décembre 2020) à un total de US\$ 20 605 000. Ce montant intègre les gains projetés sur les financements de base non restreints à la fin de ce même exercice et l'allocation de US\$2 910k aux fonds affectés en 2020.

c) **Fonds affectés** : Le solde provisoire des fonds affectés est de US\$ 27 millions au 31 décembre 2020. L'annexe 4 donne des détails de ces fonds. Sont intégrés à ce solde les projets suivants qui sont arrivés à échéance en 2020.

- US\$89k Fonds de revue de la stratégie, pour couvrir le bilan à mi-parcours 2020
- US\$1 089k Règle du bâillon mondial
- US\$4 193k Fonds régionaux affectés (FRA)

Une décision relative à ces fonds sera prise lors de la prochaine réunion du C-FAR.

FONDS AFFECTÉS	Solde clôturé le 31/12/20
Projets financés à l'échelle mondiale	9 650
Projets financés en Afrique	4 333
Projets financés en Europe	923
Fonds régionaux affectés	4 193
Réserves immobilisées	8 082
Total des fonds affectés	27 181

d) **Fonds restreints** : Le tableau ci-dessous comprend les soldes de fonds restreints détenus à Londres et dans d'autres bureaux (à l'exception d'ARO et d'EN). Il n'inclut pas de projets supplémentaires à annuler en raison des anciens soldes de la région et des coûts potentiels de FHOK (? léger manque de clarté ici - ndt).

(chiffres en US\$ '000)

Fonds restreints jusqu'au 31 décembre 2020	Solde au 1 jan 20	Revenus 2020	Dépenses 2020	Solde au 31 déc 2020
Gouvernement				
Australie				
<i>SPRINT III et SPRINT & Sulawesi Response</i>	735	4,358	(2,341)	2,752
<i>La stratégie pour le Pacifique</i>	537	1,495	(985)	1,047
<i>RENEW</i>	51		(1)	50
<i>SARO Violence sexiste et ESI (BC)</i>	107		(79)	28
<i>SGA Samoa et AusAid SARO</i>	76	139	(124)	91
<i>Australie - Governance Pilots</i>		184		184
Belgique - She Decides	1,610		(1,488)	122
Canada				
<i>She Decides</i>	558	1	(483)	76
<i>Habiliter et autonomiser les jeunes</i>	1,779	1,778	(1,498)	2,059
Chine - Chine 2018 et Chine 2020	57	736	(602)	190
Danemark, retraite Friendship à Genève, soutien à la RHU	637	160	(591)	206
Allemagne				
<i>BMZ Afrique de l'ouest € 2mil (BC)</i>	120	1,029	(724)	425
<i>SSR des femmes et jeunes palestiniens, Soudan</i>	24		(13)	10
Japon				
<i>Trust Fund VIH /Sida - Phase X à XX</i>	2,432	8	(722)	1,718
Pays-Bas, GUSO, Société civile et CIPD	551	1,070	(1,302)	320
Nouvelle Zélande -SRHiE, Stratégie du Pacifique, autres	564	1,422	(616)	1,370
Norvège - MGF II, 3 pays du Monde arabe	114	291	(389)	16
Suisse – Bureau de Genève & Solutions	19	210	(229)	()
Royaume Uni				
<i>WISH Lot 1 - IPPF</i>	23	6,146	(3,830)	2,339
<i>WISH1 Produits et avances de trésorerie aux AM</i>			(748)	(748)
<i>WISH2ACTION</i>	8,969	64,042	(54,022)	18,989
<i>WISH2Action Inc Produits, Avance aux AM et ARO</i>			(3,463)	(3,463)
<i>UK Connect – Accès aux SDSR</i>	(681)	2,418	(1,366)	370

(chiffres en US\$ '000)

Fonds restreints jusqu'au 31 décembre 2020	Solde au 1 jan 20	Revenus 2020	Dépenses 2020	Solde au 31 déc 2020
Total reçu des gouvernements	18 282	85 487	(75 617)	28 153
Multilatéraux et autres donateurs				
Bergstrom : Soutien à ARO	(165)	228	(61)	3
Fondation Gates : MSI/IPPF CCSPT, Countdown 2030, DMPA- contraceptifs injectables	335	167	(332)	171
GIZ – De la politique à la pratique, Intégration à fins de pérennité	251		8	260
Fonds mondial de lutte contre le SIDA	118	66	(71)	113
Hewlett: Gap Funding, Business Plan	105	450	(227)	328
Korea Foundation -ESEAOR SSR Transformation & Résilience		406	(187)	219
Packard Foundation : Stigma, AULO, Solutions	953	701	(566)	1 088
Divers : Réforme de la gouvernance 1	(114)		114	
Divers : Transition et Réforme 2	184	1 207	(1 392)	()
Multidoor Emergency (<i>Urgence multiporte</i>) /Appel C-19		2 748	(2 286)	461
Anonyme – accès à la contraception dans zones reculées	452			452
ANONYME (IPCCA)	1 288	4 265	(5 553)	
Plaidoyer pour l'avortement sans risque	643		(234)	409
Anonyme- Consortium Côte d'Ivoire, autre	(21)	824	(660)	143
Fonds de la population de l'ONU : FP2020, Agenda transformatif	61	14	(49)	26
Fonds Helen Seymour	81			81
Sir David Owen Memorial Fund	36			36
Levi Strauss	40	200	(40)	200
Autres	657	731	(595)	799
Multilatéraux et autres donateurs - total	4 903	12 006	(12 130)	4 787
Autres entités				
Nexus – divers donateurs	3	635	(550)	88
Programme FASR / SAAF – divers donateurs	1 174	4 538	(5 101)	611
Unité She Decides – divers donateurs	1 519	674	(1 439)	754
Total autres entités	2 696	5 847	(7 090)	1 453
Autres projets en train d'être clos	1 089	(168)	46	967
Mouvements sur les fonds restreints.	26 970	103 173	(94 790)	35 360

Action

Une délibération détaillée a eu lieu lors de la réunion de l'équipe de direction du 16 février 2021 sur l'ensemble de ces fonds. Il a été convenu de présenter à la considération du C-FAR les décisions suivantes :

1. A la fin de l'exercice 2020, le solde des fonds détenus dans les fonds affectés suivants sera transféré vers les réserves générales et ces fonds seront clos :
 - a. Fonds de la revue de la stratégie
 - b. Fonds régionaux affectés

2. À la fin de l'exercice 2020, les fonds suivants seront affectés à des initiatives spécifiques :
- a. Fonds pour l'Assemblée générale : US\$340k
 - b. Solution # 7 pour le renforcement des systèmes : US \$3 millions
- Afin de prélever ces fonds, une proposition sera soumise à l'approbation de l'équipe de direction.

4) Solde de trésorerie

- a) La position de trésorerie de l'IPPF en décembre est de US \$58,9 millions au bureau de Londres et de US \$12,3 million de dollars supplémentaires détenus dans des fonds de caisse/fonds affectés des bureaux régionaux. Le tableau ci-dessous indique que 83% des liquidités sont détenues au bureau de Londres et 17% dans les régions, dont 58% (US\$7 millions) au bureau régional Afrique. Le niveau de trésorerie de 2020 n'indique pas de changement significatif par rapport au niveau de 2019, bien que de nombreux programmes soient affectés par la pandémie due à la COVID.

Compte bancaire	Solde de trésorerie (US\$)
BARCLAYS NO 1 USD # 73952166	23 222 428
MORGAN STANLEY USD # 478049152	11 001 013
BARCLAYS GBP # 50036226	6 815 742
BARCLAYS AUD # 69011866	5 228 695
BARCLAYS EUR # 86717100	1 005 806
BARCLAYS DKK # 56337199	646 115
BARCLAYS NO 2 USD # 88592300	382 380
BARCLAYS CAD # 87723877	363 574
BARCLAYS CHF #56269366	153 821
BARCLAYS EC EUR # 72522200	144 419
BARCLAYS NOK # 84155344	41
BARCLAYS SEK # 74882633	17
Dépôts à long terme	10 010 769
Total des fonds (gérés par le Bureau de Londres)	58 974 821
Fonds de caisse/Fonds projets des bureaux régionaux	12 303 571
	71 278 393

Annexe 1 : Produits et charges 2020 du Groupe (ndlt : ceci est une image et je ne peux pas traduire. Veuillez accepter mes excuses)

International Planned Parenthood Federation				
Group Income and Expenditure				
31-Dec-20				
	Unrestricted Amount (in \$)	Restricted Amount (in \$)	Designated Amount (in \$)	TOTAL Amount (in \$)
Income from				
Grant income	61,801,750	36,326,834		98,128,584
WISH Fees	-	33,986,521		33,986,521
WISH Re-imbursables	-	31,985,446		31,985,446
CASH DONATION	761,316	38,017		799,333
COMMODITY SALES	1,439,228	3,982,388		5,421,615
INTEREST INCOME	185,912	9,529		195,441
INVESTMENT INCOME	34,499	12,206		46,705
OTHER INCOME	44,615	-	9,698	54,313
Cost of Goods Sold	- 1,607,342	- 4,331,654	- 46,635	- 5,985,632
TOTAL INCOME	62,659,978	102,009,285	- 36,937	164,632,326
Expenditures on				
SALARIES, BENEFITS, SESSIONAL	16,715,099	9,789,663	2,300,933	28,805,695
PROFESSIONAL SERVICES	2,828,664	4,325,625	1,014,918	8,169,207
TRAVEL and TRANSPORT	525,851	640,103	122,366	1,288,321
CONFERENCE AND MEETING COSTS	237,175	238,226	58,106	533,508
FACILITIES	63,191	31,068	916	95,175
MEDIA, PUBLICATIONS AND ADVERTISING	191,931	307,371	59,033	558,335
OFFICE SUPPORT COSTS	218,397	152,758	1,800	372,955
INFORMATION TECHNOLOGY	665,954	199,847	56,756	922,557
OFFICE SUPPLIES	86,052	50,445	8,415	144,913
CLINIC SUPPLIES	1,667	115,735		117,402
OCCUPANCY COSTS	884,129	191,465	49,987	1,125,581
REPAIRS MAINTENANCE EQUIPMENT FURNISHINGS	3,980	66,359	194,976	265,316
CAPITAL EXPENDITURE	179,994	-		179,994
IT ASSETS DEP	69,919	118,024		187,943
OTHER EXPENSES	257,395	28,652	496	286,544
FORGN EXCHANGE GAINS LOSSES (EXPNSD)	- 9,562	837	- 363	- 9,087
MISCELLANEOUS	- 4,312,914	4,420,998	441	108,526
CASH GRANTS	33,724,595	76,060,721	2,993,076	112,778,391
COMMODITIES GRANTS	1,025,815	3,900,000		4,925,815
GRANTS TO OTHER SECRETARIAT OFFICES	2,585,774	279,988	69,317	2,935,079
MA SUPPORT	268,662	1,420,902		1,689,565
TOTAL EXPENDITURE	56,211,767	102,338,789	6,931,176	165,481,732
NET OPERATING INCOME	6,448,210	- 329,504	- 6,968,112	- 849,406
FOREIGN EXCHANGE GAINS/LOSSES	- 2,504,602	114,014	1,099	2,391,687
Net movements in funds	3,943,608	- 215,490	- 6,969,212	- 3,241,093
Total funds brought forward 1st of January	19,645,000	29,024,000	31,168,000	79,837,000
Transfer Betw een Funds	- 2,982,716		2982715.88	
Total funds as at 31st of December	20,605,892	28,808,510	27,181,504	76,595,907

- Les recettes et dépenses du groupe ont été ajustées pour inclure le règlement du transfert de fonds inter-sociétés (auparavant imputé aux subventions vers les bureaux du Secrétariat dans l'état ci-dessus).

- Le produit des subventions 2020 dépasse l'objectif de 6% (US\$0,9 million) par rapport à 2019. L'augmentation est principalement attribuable à un supplément des revenus de base de €6millions de la part de l'Allemagne et à l'augmentation de financements dus à la Covid.
- La subvention produits et le coût liés des ventes produits pour US\$4,9 millions ont été inclus dans ce rapport
- Les subventions versées aux AM est passée de US\$109 millions en 2019 à US\$116 millions en 2020. Il s'agit d'une augmentation de 7% due à la subvention liée à la Covid. Le tableau ci-dessous offre une ventilation par source de financement.

Allocation de subventions non restreintes aux AM et partenaires et dépenses par région

AM	Allocation	Dépenses	Ecart	Ecart %
Afrique	16 327 182	14 917 370	1 409 812	9%
Monde arabe	3 669 030	1 959 484	1 709 546	47%
ESEAOR	4 101 579	4 196 768	-95 189	-2%
Europe	1 467 613	1 345 174	122 439	8%
Asie du Sud	5 870 448	6 208 824	-338 376	-6%
WHR	5 870 448	5 365 638	504 810	9%
Total	37 306 300	33 993 258	3 313 042	9%

- Sur la base des chiffres provisoires, les allocations de subventions aux AM à partir des fonds restreints ont enregistré un taux d'absorption de 91% malgré que le taux d'AWRO soit de 52%. Cela est principalement dû aux fonds détenus par les régions afin d'offrir un appui aux AM sous la forme d'une assistance technique, et utilisés à l'échelon des bureaux régionaux.

Annexe 2 Revenus par gouvernements et donateurs multilatéraux/bilatéraux

Nom du donateur	'2020	'2019	Ecart	%
DON1 Bergstrom Foundation	228 480	313 923	(85 443)	-27%
DON2 Open Society Foundation	-	250 000	(250 000)	-100%
DON623 Bill & Melinda Gates Foundation	500 000	654 256	(154 256)	-24%
DON630 The William and Flora Hewlett Foundation	1 550 000	1 000 000	550 000	55%
DON665 David and Lucile Packard Foundation	700 000	500 000	200 000	40%
DON 679 Donateur anonyme important	7 040 764	11 082 596	(4 041 831)	-36%
DON68 RUTGERS	1 070 046	1 586 265	(516 219)	-33%
DON 681 Fonds des Nations unies pour la population	468 151	29 026	439 125	1513%
DON 696 Gouvernement de Belgique	238 893	2 287 076	(2 048 183)	-90%
DON698 IPPF EN AISBL	166 442	-	166 442	100%
DON70 SEX SAMFUND	38 779	206 439	(167 660)	-81%
DON703 Pentera Trust	62 362	66 174	(3 812)	-6%
DON710 Gouvernement allemand	17 840 086	13 486 845	4 353 241	32%
DON710 Gouvernement allemand (GIZ GERMANY) (auparavant connu sous GTZ)	-	141 505	(141 505)	-100%
DON710 Gouvernement allemand BMZ ALLEMAGNE	-	1 309 885	(1 309 885)	-100%
Don 711 Gouvernement de Chine	735 673	800 322	(64 649)	-8%
Don 713 Gouvernement d'Australie	7 198 233	5 944 681	1 253 552	21%
DON 714 Gouvernement du Royaume Uni :	52 263 010	58 670 268	(6 407 257)	-11%
DON 848 Bureau des affaires étrangères, du Commonwealth & du développement	667 214	-	667 214	100%
DON 716 Gouvernement du Canada	351 426	6 424 617	(6 073 190)	-95%
DON 717 Gouvernement du Japon	3 982 049	6 172 114	(2 190 065)	-35%
DON718 Gouvernement de Nouvelle Zélande (MFAT)	3 001 650	2 018 968	982 682	49%
DON734 AT ESEAO	549 252	1 630 551	(1 081 299)	-66%
DON 720 Gouvernement du Danemark	9 916 694	9 380 071	536 623	6%
DON721 Gouvernement de Finlande	1 580 030	1 483 657	96 373	6%
DON723 Gouvernement des Pays Bas	5 303 688	5 220 428	83 261	2%
DON 727 Gouvernement de la Corée du sud	132 749	-	132 749	100%
DON728 Gouvernement de Norvège	8 149 903	9 087 250	(937 347)	-10%
DON729 Gouvernement de Suède	12 306 948	12 261 357	45 591	0%
DON735 Gouvernement de Suisse	2 310 224	900 294	1 409 930	157%
DON735 Gouvernement de Suisse	-	2 126 147	(2 126 147)	-100%
DON751 THE CHILDRENS INVESTMENT FUND FOUNDATION LONDON	-	250 000	(250 000)	-100%
DON756 MARIE STOPES INTERNATIONAL	5 354 635	2 011 573	3 343 062	166%
DON792 Levi Strauss Foundation	300 000	-	300 000	100%
DON799 Gouvernement de la France	94 340	-	94 340	100%
DON816 IPPF WORLDWIDE INC.	30 291	105 718	(75 427)	-71%
Autres	17 990 505	2 834 629	15 155 876	535%
Autres donateurs	1 235 226	3 487 349	(2 252 123)	-65%
Total	163 359 762.54	163 726 000.00	(366 238.46)	0.22%

Le total des subventions pour l'année est à égalité avec 2019 malgré l'augmentation de 32% de la part du gouvernement allemand, de 49% par le gouvernement de Nouvelle Zélande, de 157% par le gouvernement suisse, et de 166% de Marie Stopes International.

DRAFT

Annexe 3 : Bilan du Groupe au 31 décembre 2020 (ndlt : ceci est une image et je ne peux pas traduire. Veuillez accepter mes excuses)

**INTERNATIONAL PLANNED PARENTHOOD FEDERATION
FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
BALANCE SHEET-Group**

	2020	2019
	USD	USD
	Total	Total
FIXED ASSETS		
Tangible Assets	20,163	20,204
Investments	2,669	2,847
Long term loans	303	207
	23,135	23,258
CURRENT ASSETS		
Stock of goods	181	195
Debtors	29,703	22,471
Cash at bank	71,278	70,853
CREDITORS : amounts falling due within one year	(36,236)	(25,474)
NET CURRENT ASSETS excluding Pension liability	64,926	68,045
Provisions for liabilities and charges	(842)	(842)
Defined benefit pensions liability scheme	(10,624)	(10,624)
TOTAL NET ASSETS including Pension liability	76,595	79,837
Represented by:		
Unrestricted		
General	17,834	16,873
Designated	27,182	31,168
Revaluation Reserve	12,122	12,122
Restricted	28,808	29,024
Endowment	1,274	1,274
Pension reserve (CO only)	(10,624)	(10,624)
TOTAL FUNDS AND RESERVES including Pension liability	76,595	79,837

Annexe 4 : Détails des Fonds affectés

Fonds affectés	Chargé du fonds	Solde d'ouverture au 1 jan 20	Révision CA/CG	Solde d'ouverture revu	Réel déc 2020	Solde clôturé le 31/12/20
Fonds de l'innovation	Programme	753		753	476	277
Fonds de pension à prestation déterminées	Opérations	(62)	1 807	1 672	1 956	(163)
Programme d'accélération de l'entreprise sociale	Programme	678		678	202	476
Fonds pour l'efficacité numérique	Trans division	310		310	60	251
Fonds de prévoyance du DG	BDG (<i>Bureau du Directeur général</i>)	362		362	0	362
Coûts légaux/juridiques	BDG	0	150	150	31	119
Fonds pour la révision stratégique	BDG	409	(299)	110	21	89
Autres fonds (Fonds de réparation de Newham's Row (le BC), Prix du CG, Fonds de partage des coûts)	Divers	192	(0)	192		192
Création de la région Amériques & Caraïbes	Région A&C		575	575	390	185
Fonds affectés aux solutions						
Solution 1 & 2 Fonds Construire le mouvement & Opposition	Relations extérieures	2 565		2 565	344	2 221
Solution 3 Habilitier et autonomiser les jeunes / Manifeste des jeunes / Audit	Programme	1 333		1 333	(2)	1 335
Solution 4 Développer la capacité des AM - Règle du bâillon mondial	Relations extérieures	2 565		2 565	1 470	1 095
Solution 5 Favoriser un meilleur accès aux SDSR en situation de crise	Pôle humanitaire	1 022		1 022	98	924
Solution 5 Fonds d'urgence du DG (comprend produits C-19 TF)	BDG	334	300	634	414	220
Solution 6 Développer des leaders, Stimuler la culture	Personnel, organisation et culture (POC) :	1 260		1 260	159	1 101
Solution 7 Amélioration des systèmes	Finance & Tech	558	500	1 058	93	965
Autres fonds clôturés		50	(50)	0	0	(0)
Sous-total des projets du BC		12 329	2 910	15 239	5 713	9 648
Fonds régionaux affectés		5 492		5 492	1 384	4 108
Total des fonds affectés		17 821	2 910	20 731	7 097	13 843
Projets d'ARO		4 333		4 333		4 333
Projets d'EN		932		932	10	923
Réserves immobilisées		8 082		8 082		8 082
Total des fonds affectés		31 168	2 910	34 078	7 107	27 181