

**بند جدول الأعمال: 5.0****تقرير من لجنة المالية والتدقيق والمخاطر (C-FAR)****ملخص**

بموجب لائحة IPPF الجديدة رقم 5، السياسة 9.1، اجتمعت لجنة المالية والتدقيق والمخاطر (C-FAR) في 26 مارس 2021 و 14 مايو 2021 للإحاطة علمًا والاعتماد، والموافقة على المسائل الرئيسية المعروضة عليها. وطرحت اللجنة توجيهاتها وإرشاداتها بشأن السياسات التي تتعلق بالمجالات الرئيسية التالية:

**تمت المراجعة والإحاطة علمًا بالآتي**

- (1) المدفوعات الخاصة للفترة من 1 يوليو إلى 31 ديسمبر 2020.
- (2) التحديث المقدم من فريق برنامج WISH (الحزمة 1 والحزمة 2).
- (3) الإجراءات المقترحة من قبل الإدارة لتعزيز الرقابة على حالات الاحتياطي وغيرها من الممارسات السيئة.
- (4) وثيقة رحلة التمويل التي تسلط الضوء على الإجراءات التي تتخذها الإدارة لتحسين النظم المالية على مستوى IPPF.
- (5) بلاغات الحوادث التي وردت للربع سنة المنتهي في 31 مارس 2021.
- (6) التحديث المالي بشأن الربع سنة الأول المنتهي في 31 مارس 2021
- (7) التوقعات المالية للربع الأول لعام 2021.
- (8) الاقتراح المقدم لتعزيز مهام الرقابة العالمية.
- (9) قرار تقديم قرض لجمعية غرينادا لتنظيم الأسرة (GPPA) بقيمة 93,781 دولار أمريكي بفائدة سنوية 2.3٪، على أن يتم سداده في غضون ثلاث سنوات من الصندوق المخصص ذي الصلة.
- (10) ورقة حول دعم IPPF للطعون القانونية للعاملين بالجنس.

**القرارات/التوصيات المقدمة**

- (1) وافقت لجنة المالية والتدقيق والمخاطر (C-FAR) على اقتراح اللجنة الفرعية للاستثمارات من أجل:
  - أ) تحديد مدير الصندوق من خلال عملية عطاء مغلق و
  - ب) التوصية بورشة عمل/ تدريب لمدة ساعتين بشأن إدارة المخاطر يتم إجراؤها بشكل مشترك لمجلس الأمناء وأعضاء لجنة المالية والتدقيق والمخاطر (C-FAR).

**الإجراء المطلوب**

- (1) مجلس الأمناء يحيط علمًا بالتقرير المقدم من لجنة المالية والتدقيق والمخاطر (C-FAR).
- (2) بناءً على توصيات لجنة C-FAR، نظر واعتماد
  - أ) ميزانية أساسية إضافية غير مقيدة تبلغ 336,472 دولارًا أمريكيًا لإنشاء مكاتب إقليمية لإقليم الأمريكتين والكاربي في كولومبيا وترينيداد وتوباغو.
  - ب) ميزانية أساسية إضافية غير مقيدة تبلغ 350,000 دولار أمريكي لتنفيذ المبادرات المحددة لتعزيز/ بناء آلية ضمان IPPF شديدة الضرورة.
  - ج) تخصيص 400,000 دولار أمريكي من الاحتياطات العامة للمرحلة الأولى من عملية تطوير الاستراتيجية.
  - د) سحب إضافي يبلغ 1,000,000 دولار أمريكي من الاحتياطات العامة للحل 7، في 31 ديسمبر 2020
- (3) بناءً على توصيات لجنة C-FAR، نظر واعتماد إغلاق صناديق Global Gag Rule المخصصة بعد تسوية الحسابات مع قائمة مختارة من الجمعيات الأعضاء.

- 4) بناءً على توصيات لجنة C-FAR، نظر واعتماد  
أ) رقم التخطيط الإرشادي لعام 2022 البالغ 64,962,000 دولار أمريكي غير مقيد و  
ب) مخصصات إجمالية للمسارات الثلاثة على النحو المبين في ورقة IPPF.
- 5) بناءً على توصيات لجنة C-FAR، نظر واعتماد  
أ) زيادة مستويات الحد الأدنى الحالية "للأهمية النسبية" للإبلاغ عن المدفوعات الخاصة من 1000 دولار أمريكي إلى  
5000 دولار أمريكي والإبلاغ نصف السنوي بخطط واضحة لتخفيف المخاطر وتجنب تكرارها و  
ب) تقديم ملخص عن باقي المدفوعات الخاصة سنويًا.
- 6) بناءً على توصيات لجنة C-FAR، نظر واعتماد  
أ) مسودة سياسة الاستثمار  
ب) مسودة سياسة الخزينة
- 7) بناءً على توصيات لجنة C-FAR، نظر واعتماد  
أ) توصيات ونتائج المدققين، كجزء من التحديث الخاص بعملية التدقيق،  
ب) إشعار المخاوف المستمرة الخاص بتدقيق البيان المالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020  
ج) خطاب تمثيل IPPF لعام 2020 إلى ديويوت و  
د) تفويض السلطة لرئيس لجنة C-FAR للتوقيع على خطاب التمثيل لشركة ديويوت.

<b>لجنة المالية والتدقيق والمخاطر (C-FAR)</b>	
<b>الجمعة 14 مايو 2021</b> <b>الساعة 15:00 (بتوقيت المملكة المتحدة)</b>	<b>الجمعة 26 مارس 2021</b> <b>الساعة 14:00 (بتوقيت المملكة المتحدة)</b>
<b>مؤتمر عن بعد</b>	<b>مؤتمر عن بعد</b>
<p style="text-align: right;"><b>بعض:</b></p> <p>الأعضاء المنتخبون: اليزابيث شيفر (رئيسة، لجنة C-FAR) باينس غاواناس (أمين الخزانة، IPPF) لاكشان سنيفيراتني نيكوليت لونين جوديث مافون ميسرة أحمد</p> <p style="text-align: right;"><b>طاقم العمل:</b></p> <p>د/ ألفارو بيرميغو (المدير العام) فارون أناند (مدير - المالية والتكنولوجيا) جين ديسبورو (مراقبة مالية) نيشا غوهيل (مدونة الملاحظات)</p> <p>مشاركة بسبب بنود جدول الأعمال ذات الصلة: فائزه أسد خان (نائبة مدير WISH2ACTION التجاري)</p> <p>مدققو ديويوت: كرايغ ويزدوم (شريك، التدقيق والضمانات)</p> <p>المدققون الداخليون: مارك سوليفان (مدير ضمانات المخاطر، RSM)</p>	<p style="text-align: right;"><b>بعض:</b></p> <p>الأعضاء المنتخبون: اليزابيث شيفر (رئيسة، لجنة C-FAR) لاكشان سنيفيراتني نيكوليت لونين جوديث مافون</p> <p style="text-align: right;"><b>طاقم العمل:</b></p> <p>د/ ألفارو بيرميغو (المدير العام) فارون أناند (مدير - المالية والتكنولوجيا) جين ديسبورو (مراقبة مالية) نيشا غوهيل (مدونة الملاحظات)</p> <p>مشاركة بسبب بنود جدول الأعمال ذات الصلة: فائزه أسد خان (نائبة مدير WISH2ACTION التجاري)</p> <p>المدققون الداخليون: مارك سوليفان (مدير ضمانات المخاطر، RSM)</p>
<p><b>1. الترحيب والمقدمة</b></p> <p>رحبت الرئيسة بجميع من حضروا الاجتماع. وأوضحت أن جدول أعمال هذا الاجتماع يحتوي على الكثير وأن كل بند من البنود المدرجة على جدول الأعمال كبير وقد تستغرق مناقشته الاجتماع بأكمله. مع وضع ذلك في الاعتبار، كانت ستحاول فرض رقابة صارمة على الوقت على أمل أن تتمكن من تغطية جدول الأعمال بأكمله، في الوقت المحدد.</p>	<p><b>1. الترحيب والمقدمة</b></p> <p>رحب الرئيس بجميع الحضور في الاجتماع، وأبلغ الأعضاء بأنه تمت الموافقة في اجتماع المجلس الأخير على جميع توصيات ومقترحات لجنة المالية والتدقيق والمخاطر (C-FAR).</p>

## لجنة المالية والتدقيق والمخاطر (C-FAR)

### 2. جدول الأعمال رقم 2 - البنود الإجرائية

#### 1.2. الاعتذار عن الغياب

لم تُقدم أي اعتذارات عن الغياب.

#### 2.2. مسودة جدول الأعمال والجدول الزمني

طُلب من اللجنة مراجعة جدول الأعمال واعتماده منوهةً إلى ضرورة تعديل التوقيت على ورقة جدول الأعمال لمدة ساعة واحدة لاستيعاب توقيتات اجتماع لجنة C-FAR بعد تعديلها.

*الإجراء: أقر أعضاء لجنة C-FAR جدول الأعمال*

#### 3.2. محضر اجتماع لجنة المالية والتدقيق

طُلب من اللجنة مراجعة والموافقة على محضر الاجتماع السابق. ونظرًا لعدم صدور أي تعليقات، تمت الموافقة على المحضر بالإجماع.

*الإجراء: وافق أعضاء لجنة C-FAR على محضر الاجتماع السابق المنعقد في 26 مارس 2021.*

### 2. جدول الأعمال رقم 2 - البنود الإجرائية

#### 1.2. الاعتذار عن الغياب

أرسلت باينس وميسرة اعتذارًا لعدم تمكنهما من حضور هذا الاجتماع. وأبلغت اللجنة بأن ميسرة واجهتها بعض الصعوبات الفنية التي حالت دون وصولها إلى حساب بريد IPPF الإلكتروني وينظر فريق تكنولوجيا المعلومات في IPPF في هذا الأمر.

كما لم يتمكن المدقق الخارجي، كرايغ ويزدوم، من الانضمام إلى اجتماع اليوم. وطلبت إليزابيث من فارون أن يبلغ باينس وميسرة عند تعميم المحضر أن يطلعوا ببقية أعضاء اللجنة على ما لديهما من أسئلة.

#### 2.2. مسودة جدول الأعمال والجدول الزمني

أبلغت اللجنة بأنه في قسم "الأعمال الأخرى"، تم إدراج ورقة بشأن القرض المالي الممنوح لدعم جمعية غرينادا لتنظيم الأسرة (GPPA) لتقوم لجنة CFAR بتسجيلها. ولم تصدر تعليقات أخرى وتم إقرار جدول الأعمال.

*الإجراء: أقر أعضاء لجنة C-FAR جدول الأعمال*

#### 3.2. محضر اجتماع لجنة المالية والتدقيق

طُلب من لجنة C-FAR الموافقة على محضر الاجتماع السابق. ونظرًا لعدم صدور أي تعليقات، تمت الموافقة على المحضر بالإجماع.

*الإجراء: وافق أعضاء لجنة C-FAR على محضر الاجتماع السابق المنعقد في 26 فبراير 2021.*

## 4.2 الأمور المترتبة

عُرضت الأمور التالية لتقوم لجنة C-FAR بمراجعتها وتقديم التوصية بشأنها ضمن قسم الأمور المترتبة:

(أ) تخصيص ميزانية إضافية لتعميم المكتب الإقليمي للأمريكيتين والكاربي (ACRO)  
حسب التعميم الوارد عند صياغة ميزانية 2021، طُلب دعم مالي إضافي بقيمة 336,472 دولارًا أمريكيًا لتغطية تكاليف إنشاء المكتبين الجديدين في كولومبيا وترينيداد. وسوف يتم تغطية معظم التمويل الإضافي المقترح من فائض الأموال المتوقع لتصل إلى 320 ألف دولار أمريكي المعروض على اجتماع لجنة C-FAR المنعقد في 26 فبراير 2021.

(ب) إلغاء تخصيص وإغلاق الصناديق المخصصة لـ Global Gag Rule  
ونظرًا لقرار فريق قيادة المديرين (DLT) بإغلاق صندوق Global Gag Rule، مطلوب من لجنة C-FAR توصية لمجلس الأمناء بإغلاق صندوق Global Gag Rule بمجرد تسوية جميع الأموال مع الجمعيات الأعضاء وتحويل الرصيد إلى الصناديق غير المقيدة. وبلغ الرصيد الحالي غير المنفق المحتفظ به في صناديق GGR المخصصة في 31 ديسمبر 2020 البالغ 944 ألف دولار أمريكي.

(ج) تخصيص الأموال لتصميم الاستراتيجية  
قُدمت ورقة إلى C-FAR بشأن التمويل الإضافي المطلوب للمرحلة الأولى من عملية تطوير الإستراتيجية. وكان الطلب مفاده تخصيص 400,000 دولار أمريكي من الاحتياطات الأساسية غير المقيدة لتمويل البحوث المكلفة، والاستعانة بالوكالات الإبداعية، وفعاليات الموائد المستديرة، وكلها من المقرر أن تبدأ قبل منتصف العام.

### الإجراء:

أوصت لجنة C-FAR مجلس الأمناء بالموافقة على:

(أ) ميزانية أساسية إضافية غير مقيدة تبلغ 336,472 دولارًا أمريكيًا لإنشاء مكاتب إقليمية لإقليم الأمريكيتين والكاربي في كولومبيا وترينيداد وتوباغو.

(ب) إغلاق صناديق Global Gag Rule المخصصة بعد تسوية الحسابات مع قائمة مختارة من الجمعيات الأعضاء و

(ج) الموافقة على تخصيص 400,000 دولار أمريكي من الاحتياطات الأساسية غير المقيدة المخصصة للمرحلة الأولى من عملية تطوير الاستراتيجية.

## 3. المدفوعات الخاصة للفترة من 1 يوليو إلى 31 ديسمبر 2020

عُرضت على لجنة C-FAR نظرة عامة على المدفوعات الخاصة والتعويضات والخسائر، التي حدثت بين يوليو 2020 إلى ديسمبر 2020. وشملت هذه أربعة مدفوعات، تراوحت بين 328 دولارًا أمريكيًا و 54,852 دولارًا أمريكيًا. وأحاطت اللجنة علمًا بهذه المدفوعات.

وبحثت اللجنة بالتفصيل مستويات الأهمية النسبية للإبلاغ حاليًا عند الحد الأدنى البالغ 1000 دولار أمريكي لمثل هذه المدفوعات الاستثنائية. وأخذت في الاعتبار جميع الإيجابيات والسلبيات في التوصية بزيادة هذا الحد. وأحاطت اللجنة علمًا بالمدفوعات الإضافية قيد التنفيذ، والتي تعلقت بتسويات طاقم العمل، وسلط ألقارو الضوء عليها.

### الإجراء:

من حيث "الأهمية النسبية" للإبلاغ عن المدفوعات الخاصة، فإن لجنة C-FAR توصي مجلس الأمناء بالموافقة على،

(أ) زيادة مستويات الحد الأدنى الحالية من 1000 دولار أمريكي إلى 5000 دولار أمريكي والإبلاغ نصف السنوي بخطوط واضحة لتخفيف المخاطر وتجنب تكرارها و  
(ب) تقديم ملخص عن باقي المدفوعات الخاصة سنويًا.

#### 4. وضع برنامج WISH

قدمت فائزته تفاصيل العمل المنجز فيما يخص التمديد بدون تكلفة لبرنامج WISH مع FCDO. وشمل هذا تقديم اقتراح ل WISH 1 و WISH2Action بتوقيع تخفيضات كبيرة على البرنامج الحالي من أبريل 2021 فصاعدًا، وذلك لضمان استخدام التمويل المتاح (بما في ذلك الوفورات إن وجدت) لتشغيل برنامج مخفض إلى حد كبير حتى مارس 2022. وفيما يخص التفاصيل، أوضحت الآتي:

- فيما يخص برنامج WISH2ACTION، كان الاقتراح مفاده الإغلاق في 7 بلدان للتمديد بدون تكلفة (أفغانستان، بنغلاديش، باكستان، إثيوبيا، موزمبيق، زيمبابوي وزامبيا)، مع إجراء مناقشة للاتفاق على إغلاق متأخر في باكستان وإثيوبيا، باستخدام وفورات نتائجها وذلك لمواصلة البرنامج لفترة أطول.
- وحاجة الحزمة 1 إلى التمويل أشد قليلاً، ومن المقرر إغلاق اثنتين من عملياتها في كوت ديفوار والكاميرون في أغسطس وسبتمبر 2021؛ وسوف تستمر أربع من عملياتها حتى مارس 2022 على أساس هيكل في تشاد وموريتانيا ونيجيريا وجمهورية الكونغو الديمقراطية.
- وسوف تنخفض مستويات خدمات وأنشطة IPPF، ومع ذلك سوف تبقى الحماية لطاقتهم العمل حتى ديسمبر 2021.

وسلّط الضوء على أن هذا الأمر يهدف في المقام الأول إلى إعطاء FCDO المزيد من الوقت لاتخاذ قرارات بخصوص التمويل وتأجيل طلب بدء إجراءات الإغلاق في أبريل من هذا العام.

ووجهت إليزابيث سؤالاً عن تأثير عدم القدرة على السفر وكيف يتكيف معها البرنامج. وأكدت فائزته أنه كان هناك الكثير من المراقبة عن بعد، وذلك في العديد من البلدان، بما فيها الجمعيات الأعضاء التي تستجيب بشكل كبير، ولكن كانت الرقابة محدودة.

وأضاف ألفارو أن IPPF يواصل التصدي ل FCDO بشأن التخفيضات الجارية. وتبنى الحلفاء في البرلمان هذه القضية، وتحديث IPPF إلى صحيفة الغارديان وسوف تصدر مقالاً قريباً.

وشكر الأعضاء فائزته على التحديث الذي قدمته.

**الإجراء:** أحاطت لجنة C-FAR علماً بالتحديث المقدم من فريق برنامج WISH (الحزمة 1 والحزمة 2)

#### 5. سياسة الاستثمار

بحث الأعضاء المسودة المنقحة واتفقوا على أن مسودة السياسة الآن هي مسودة عمل قوية يمكن استخدامها لبدء عملية التماس المقترحات من مديري الاستثمار للمضي قدماً في الاستثمارات نيابة عن IPPF. كما أقرروا ووافقوا على خطة العمل المقدمة مع السياسة، والتي سلّطت الضوء على الخطوات التالية التي يتعين اتخاذها.

وافق الأعضاء على

- تعيين عضو واحد من لجنة C-FAR لدعم طاقم العمل في صياغة الاختصاصات لاختيار مدير الاستثمار و
  - من المفيد أن يشارك العديد من الأشخاص في المقابلات الشخصية بعد تحديد القائمة المختصرة.
- والتوصية بوضع جدول زمني للمقابلات يراعي إمكانية إشراك أكثر من عضو في لجنة C-FAR والمشاركة في لجنة المقابلات.

**الإجراء:**

تمشيًا مع المناقشات والاتفاقيات المذكورة أعلاه، وافقت لجنة C-FAR على اعتماد الخطوات التالية على النحو المبين أدناه:

- اعتماد المسودة الحالية لسياسة الاستثمار ريثما يطرح IPPF رؤية خبراء الاستثمار الذين يقترح عملهم كمديرين للاستثمار.
- نيكوليت لونين، عضوة لجنة C-FAR، للمشاركة مع طاقم العمل في صياغة العطاء ودعم عملية إعداد القائمة المختصرة.
- على طاقم العمل تقديم تحديثات من خلال البريد الإلكتروني لأعضاء لجنة C-FAR الآخرين وإرسال دعوات للمشاركة في المقابلات مع شركة/ أفراد إدارة الاستثمار المحددين في القائمة المختصرة.

## 6. سياسة الخزانة

عرضت جين مسودة سياسة الخزانة على لجنة C-FAR. تم التأكيد على أن الهدف من وضع سياسة الخزانة هو تحسين الإدارة النقدية في IPPF وتقليل المخاطر الكامنة، وخصوصًا مخاطر العملات الأجنبية، والاستفادة من فائض الأموال وفقًا لسياسة الاستثمار مع استخدام أدوات الخزانة البسيطة. وفضلًا عن ذلك، تم تسليط الضوء على أن مفتاح الإدارة الجيدة للخزانة هو طرح توقعات موثوق بها للتدفق النقدي، وهذا ليس في المتناول حاليًا ولكن نأمل أن يتم تنفيذه قريبًا. وأوضحت جين ضرورة النظر في تخصيص الموارد اللازمة للخزانة والمدفوعات وإدارة العملات الأجنبية.

**الإجراء:** راجعت لجنة C-FAR وأوصت مجلس الأمناء بالموافقة على سياسة الخزانة.

## 7. التدقيق الداخلي – تعزيز الرقابة على حالات الاحتيال والممارسات السيئة

قدم فارون ورقة إلى لجنة C-FAR لتعزيز الرقابة العالمية على حوادث الاحتيال والممارسات السيئة. وأوضح أن هذه الورقة مخصصة فقط لطرح معلومات على لجنة C-FAR ولن تتطلب أي مخصصات إضافية (كالمقترح في الورقة) ولكن سيتم سحبها من التمويل المتاح ضمن ميزانية تعزيز المنظومة التي حددها المجلس في اجتماعه السابق. وأبلغ اللجنة أنه من المقترح أن الدور الذي يؤديه مدير شؤون المالية والتكنولوجيا حاليًا بدلاً من مدير الشؤون القانونية وشؤون المخاطر والامتثال سوف يقوم به الفرد الذي تعينه مؤسسة RSM Risk Assurance LLP لمدة زمنية قصيرة. وأوضح أن هذا سوف يحسن قدرة IPPF بدرجة كبيرة على الاستجابة للجهات المانحة؛ ولمفوضية المؤسسات الخيرية؛ وتوفير إشراف أكبر على المتابعة على مستوى البلدان.

وأثارت نيكوليت موضوع ما إذا كان IPPF سوف يتجاوز خطوط الدفاع الثلاثة (1) الإدارة؛ (2) التدقيق الداخلي؛ (3) التدقيق الخارجي – عن طريق إسناد هذه المسؤولية الإدارية إلى المدقق الداخلي؟ وأوضح مارك أنه لضمان عدم ظهور أي تضارب في المصالح، تمت الاستعانة بعضو آخر من فريق RSM للقيام بهذه المهمة. وسلط الضوء على أن فريق التدقيق الداخلي لضمانات المخاطر بمؤسسة RSM سوف يطلب، في وقت ما، تدقيق آلية الاستجابة لحوادث الاحتيال ولكن هذا لن يكون لمدة عام أو أكثر، وهذا الإجراء الفوري سوف يمكن IPPF من الاستجابة بشكل أفضل للجهات المانحة وتلبية المتطلبات التنظيمية.

وصرحت إليزابيث بأنها سعيدة بعرض هذا البند على اللجنة للعلم وإبداء الرأي. وكانت ترى أيضًا أنها من المهام الإدارية في المقام الأول، وترك الأمر لنظر الإدارة واتخاذ القرار بشأنه.

وردًا على سؤال طرحه لاكشان، صرح ألقارو بأن ترتيبات الاستعانة بمصادر خارجية سوف تستمر لمدة ستة أشهر على الأقل، حيث جرت العادة أن يقوم مدير الشؤون القانونية والمخاطر والامتثال بمهمة الإشراف، لكنه في إجازة طويلة.

**الإجراء:** أحاطت لجنة C-FAR علمًا بالاقترح المقدم لتعزيز مهام الإشراف العالمي.

## 8. رحلة التمويل

دعت إليزابيث فارون إلى تقديم التحديث إلى اللجنة، وأضافت أن الوثيقة كانت رؤية مدهشة لطريقنا في المستقبل. وأعربت عن قلقها من وجود أولويات عديدة مهمة ومباشرة، وهذا قد يتطلب بعض التفكير فيما يمكن تحقيقه في غضون الوقت المحدد.

اتفق فارون معها على أن هناك العديد من الأولويات المهمة، ولكن بعضها مقيد بإجراءات محددة زمنيًا التزمت بها المنظمة بالفعل. ومنها أداة التخطيط ووضع الميزانيات التي تم التخطيط لها لتكون جاهزة:

(أ) بحلول الربع الأول لعرض التوقعات على لجنة C-FAR، ولكنها ستكون جاهزة في الوقت المناسب للربع الثاني.

(ب) لخطط السكرتاريا وميزانياتها لعام 2022 وبعد ذلك للفترة من 2023 إلى 2025 لتكون جاهزة بحلول أغسطس 2021 ويونيو 2022 على التوالي، ل يتم إعداد هذه الميزانيات وتجميعها وتحليلها بسلاسة.

وذكر أن الفريق سوف يواصل تعديل هذه الجداول الزمنية، جنبًا إلى جنب مع مباشرة تنفيذ المهام المحددة. وذكر أن من أكبر المعوقات التي تم تحديدها هي الإمكانيات الداخلية، لأن معظم العمل كان من الضروري أن تتولاه الفرق المعنية بما في ذلك فرق البرامج ولكن لديها بالفعل مهام يومية بدوام كامل. وللنجاح في هذه المهمة، كان الفريق يعمل على الاستعانة بأعضاء من الفرق الإقليمية والعالمية، وسوف نحتاج إلى وضع ترتيبات احتياطية كافية لدعمهم.

وأوضح فارون، بمستوى رفيع جدًا، الأهداف التي سعت رحلة التمويل إلى تحقيقها وأبلغ اللجنة بأن الفريق سوف يوافي اللجنة وفريق قيادة المديرين (DLT) بجميع الإجراءات المتخذة، ومعدلات التقدم في كل مجال من المجالات والتحديات، إن وجدت.

وأكد فارون أن متطلبات الميزانية الحالية كانت مجرد تقديرات وسوف تتغير، مع شروع الفريق في تنفيذ مختلف مراحل الرحلة. وسلط الضوء على أن الأموال المخصصة لرحلة التمويل كان من المفترض سحبها من ميزانية تعزيز المنظومة (الحل رقم 7) التي أوصت بها لجنة C-FAR والتي وافق عليها المجلس في اجتماعه يومي 3 و 4 مارس 2021. وأكد أنه اعتبارًا من الآن لا ضرورة لأي مخصصات مالية إضافية.

وهنا الأعضاء فريق الشؤون المالية على صياغة هذه الوثيقة بهذه الطريقة الطموحة والملتزمة. وأعربوا عن قلقهم من أن الميزانية قد لا تكفي لتحقيق الطموحات المذكورة على الورق، لكنهم أحاطوا علمًا بالتقدم المحرز وسوف تُعرض عليهم أي طلبات إضافية على مدار هذه الرحلة.

وهنا ألقاؤ أيضًا فارون وجين، وأضاف أن هذه الورقة كانت اقتراحًا تفصيليًا وشجاعًا وأشاد بها فريق قيادة المديرين (DLT). وصرح كذلك أن عرضها على فريق قيادة المديرين (DLT) و لجنة C-FAR أظهر أن الفريق على استعداد لتحمل المسؤولية عن تنفيذها. وسلط الضوء على أن لجنة C-FAR كانت مثلاً يُحتذى في العمل وجدير باللجان الأخرى أن تقتدي بها؛ وأعرب عن أمله في أن تكون هذه الوثيقة دافعًا للفرق الأخرى لتقدم خرائط طريق مماثلة، كما هو الحال في مجال إدارة الموارد البشرية مثلاً.

وأعربت إليزابيث عن تقديرها وتحمسها بالأصالة عن اللجنة لخريطة الطريق هذه للسنوات المقبلة.

وصرحت جين بأن الفريق المالي كان طموحًا، ولكن هذا الأمر كان سيدفع IPPF إلى مكانة يستحق أفضل منها كمنظمة لديها فريق مالي مجتهد في أداء عمله وتقديم خدماته ويتحسن باستمرار. وطلبت من الجميع عدم الاستهانة بما سيجمله هذا الفريق المالي على عاتقه فضلًا عن العناء والمشقة التي تكبدها. وأوضحت أن جميع الزملاء الماليين (على مستوى السكرتاريا) كانوا في غاية الحماس والانبهار. كما أنها أبلغت اللجنة بمجموعة "عائلة التمويل" التي تم تشكيلها، والتي تجتمع كل أسبوعين وتقوم بتقييم التقدم المحرز في رحلة التمويل. وأدرك فريق الشؤون المالية في لندن أن فرق المالية في السكرتاريا كانت أكثر تركيزًا على الجمعيات الأعضاء، ومع ذلك كانت تشعر بأنها جزء من فريق أكبر بكثير حيث رافقونا في هذه الرحلة نحو توحيد الشؤون المالية في سكرتاريا موحدة.

وأضافت إليزابيث أنها تشجع IPPF على التأكد من أنهم لا يفعلون بالضرورة الأشياء بنفس الطريقة التي كانوا يستخدمونها من قبل. وذكرت أن الفرق ليست مضطرة لأن تشعر وكأن عليها العمل ضمن الحدود الحالية فقط. وشجعت الفرق على التحلي بالمرونة وذكرت أن اللجنة لن تتوانى في دعمهم. والتزمّت بأن تكون شريكًا في عرض هذه التغييرات على المجلس حتى يتمكن من إنشاء منظومة وشراكة يتسمان بالمرونة ويستجيبان لما هو مطلوب مهما تغيرت الظروف.

الإجراء: أحاطت لجنة C-FAR علمًا بوثيقة رحلة التمويل.

## 9. تأكيد موعد اجتماع لجنة المالية والتدقيق والمخاطر (C-FAR) المقبل

الإجراء: أكدت اللجنة موعد الاجتماع المقبل في 07 مايو 2021.



## 10. الأعمال الأخرى

قدم فارون الورقة المتعلقة بتخصيص مبلغ 93,781 دولارًا أمريكيًا لجمعية غرينادا لتنظيم الأسرة (GPPA) من الصناديق المخصصة البالغة 500,000 دولار أمريكي المخصصة من قبل لجنة C-FAR والتي وافق عليها المجلس من احتياطات IPPF العامة للسماح بانتقال قروض المكتب الإقليمي لنصف الكرة الغربي (WHRO) الحالية إلى الجمعيات الأعضاء التي تبقى مع IPPF من المكتب الإقليمي لنصف الكرة الغربي (WHRO) إلى IPPF. وأبلغ اللجنة أنه نظرًا لأن الصندوق كان مخصصًا فقط لقروض المكتب الإقليمي لنصف الكرة الغربي (WHRO) الحالية إلى الجمعيات الأعضاء وأن جمعية غرينادا لتنظيم الأسرة (GPPA) لم يكن لديها قرض ولا جمعية عضو، فقد اتصلت الإدارة برئيس مجلس IPPF ورئيس لجنة C-FAR وأمين الخزانة للتوقيع على قرض إلى جمعية غرينادا لتنظيم الأسرة (GPPA). وتمت الموافقة على اقتراح منح جمعية غرينادا لتنظيم الأسرة (GPPA) قرض بفائدة سنوية 2.3٪ مستحقة الدفع في غضون ثلاث سنوات من منح القرض، أي 31 مارس 2024.

**الإجراء:** أحاطت لجنة CFAR علمًا بقرار تقديم قرض لجمعية غرينادا لتنظيم الأسرة (GPPA) بقيمة 93,781 دولار أمريكي بفائدة سنوية 2.3٪، على أن يتم سداده في غضون ثلاث سنوات من الصندوق المخصص ذي الصلة.

لم تكن هناك أعمال أخرى وانتهى الاجتماع.

#### 4.2 الأمور المترتبة

ظهرت أمور أخرى مترتبة، وكان أحدها فقط يتعلق بمخصصات إضافية في الميزانية للحل رقم 7 على النحو المبين أدناه.

(أ) مخصصات إضافية من الميزانية للحل رقم 7  
بالإضافة إلى السحب المبكر للأموال من الاحتياطات العامة، وافق فريق قيادة المديرين (DLT) على طلب إجراء سحب إضافي بلغ مليون دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2020، لضمان توفير التمويل الكافي لجميع مبادرات تعزيز المنظومة المخطط لها بموجب الحل رقم 7.

تباحث لجنة C-FAR ووافقت على التوصية بالموافقة على هذا السحب الإضافي للتمويل.

الإجراء: يوصي أعضاء لجنة C-FAR بالموافقة على سحب إضافي يبلغ 1,000,000 دولار أمريكي من الاحتياطات العامة للحل 7، في 31 ديسمبر 2020

#### 3. البيان المالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020

عرض فارون على لجنة C-FAR الأمور التالية لمراجعتها والتوصية بشأنها:

(أ) مصدر قلق مستمر  
من المتطلبات الرئيسية للتدقيق القانوني لعام 2020 أن قامت الإدارة بإعداد وتقديم مذكرة مفصلة أكدت فيها أن IPPF لا يزال مصدر قلق مستمر، بالرغم من جائزة كوفيد 19. وخضعت هذه المذكرة، على مدى العامين الماضيين، لمزيد من التدقيق من قبل ديلويت.

وتم إبلاغ اللجنة بأن هذه المذكرة يجري عرضها على ديلويت كتحقيق أجرته الإدارة والمجلس بناءً على المعلومات الحالية المتاحة بشأن المستقبل.

#### (ب) البيان المالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020

عرض كرايغ تقرير المدقق على لجنة C-FAR موضحاً الرسائل الرئيسية التالية:

- **وضع المراجعة:** بينما كان التدقيق على وشك الاكتمال، ما زالت هناك أعمال لم تكتمل. وكان سبب التأخير الإجراءات التي اتخذها IPPF و ديلويت. وأوضح أنه بالرغم من عدم قدرته على التوقيع على التدقيق، حسب المعلومات المتاحة اليوم، لم تُثار أي مخاوف يمكنها أن تؤثر مادياً على الأرقام. وصرح بأن شركة ديلويت تهدف إلى أن يكون التوقيع النهائي بحلول 21 مايو 2021.
- **المخاطرة الكبيرة:** التي تم الإبلاغ عنها في البداية ظلت كما هي وتم التحقيق فيها بالتفصيل في إطار إجراءات التدقيق. وحددت شركة ديلويت عنصرين لم يتم تعديلهما، ولكن لم يشار إلى أي مشاكل جوهرية حتى الآن.
- **مجالات التركيز الأخرى**
  - **تقييم التزامات المعاش التقاعدي** – نوهنا بالفعل إلى أن معدلات الوفيات المفترضة تجاوزت الحدود المتوقعة، إلا أننا نشعر بارتياح عموماً لأن هذه الافتراضات مناسبة وضمن الحدود الصحيحة مادياً.
  - **Nexus** – نظراً للطريقة التي وُقعت بها مذكرة تفاهم Nexus، كان لشركة ديلويت وجهة نظر مفادها أن IPPF كان يعمل كوكيل لـ Nexus. وتزامن هذا مع المشورة القانونية التي تلقتها الإدارة. ولذلك أدرجت المقبوضات والنفقات المتعلقة بذلك على هذا النحو في البيانات المالية هذا العام. وتداولت الإدارة مع ديلويت نسخة موقعة من **مذكرة التفاهم الجديدة**. ونظراً لأنها **مذكرة تفاهم جديدة** (وليست تحديثاً للمذكرة القديمة)، فإن هذا ما تسميه شركة ديلويت حدثاً لا يفرضي إلى تسوية في الميزانية العمومية،

وبالتالي لن يتطلب إجراء تغيير في الحسابات. ولكن في العام المقبل بالنسبة إلى Nexus، سوف ترون أرقام الدخل والنفقات كإجمالي في البيانات المالية.

- تم إدراج التوصيات للسنوات السابقة وهذا العام، إلى جانب إجراءات المتابعة التي اتخذتها الإدارة.
  - أخيراً أدرجت بعض البنود غير المعدلة في الصفحة 53. ولكن لم يتم الانتهاء من التدقيق بالكامل، حيث أن القوائم النهائية ليس لها تأثير مادي على الحسابات وقد أشارت الإدارة إلى أنه لن يكون هناك تعديل.
- وتمت دعوة الأعضاء لإبداء الرأي أو الأسئلة. وتساءلت نيكوليت عن مشكلات 2018/2019 التي تم تحديدها ولا تزال مفتوحة في عام 2020، وإذا كان التدقيق قد تأثر بها وما إذا كانت هناك أي توصيات للمضي قدماً بشأن هذه المشكلات. ورد كرايغ مؤكداً رضاه عن الإجراءات التي اتخذتها الإدارة في جميع القضايا وأن معظم البنود قد تمت معالجتها وتم إغلاقها بالفعل. ولم يكن للجوانب المتبقية أي تأثير مادي على التدقيق.

وأضاف فارون قائلاً إذا نظرتم إلى الأرقام من مستوى عالٍ جداً، لرأيتم أن اتجاه الدخل يوضح، بالرغم من عام الكوفيد، أن IPPF قد أنهى هذا العام بدخل أعلى قليلاً من العام الماضي. وأوضح كذلك أنه من ناحية الإنفاق، كان الاتجاه أن IPPF قام بتحويل مبالغ أعلى إلى الجمعيات الأعضاء والشركاء في عام 2020 مقارنة بعام 2019، وكانت نسبتها 73٪ في عام 2020 مقارنة بـ 68٪ في عام 2019 وبنفس الطريقة انخفضت النفقات على مستوى السكرتاريا من 33٪ في 2019 إلى 27٪ في 2020. وسلط هذا الاتجاه الضوء على أن جهود التحرك نحو منظمة أكثر تركيزاً على الجمعيات الأعضاء حققت نتائج. وأوضح كذلك أن IPPF قد أنهى العام، أقوى من الناحية المالية، بارتفاع الاحتياطات، والتي كانت ضمن المستويات المعتمدة من 18 مليون دولار أمريكي إلى 24 مليون دولار أمريكي.

ولم تصدر تعليقات أخرى ولا أسئلة. واتخذت لجنة C-FAR القرارات التالية.

#### الإجراء: أوصت لجنة C-FAR مجلس الأمناء بالموافقة

- أ) توصيات ونتائج المدققين، كجزء من التحديث الخاص بعملية التدقيق،
- ب) مذكرة مصدر القلق المستمر الخاصة بتدقيق البيان المالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 و
- ج) مسودة البيان المالي المدقق للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.
- الإجراء: وافقت لجنة C-FAR على تفويض السلطة لأمين خزانة IPPF، ورئيس لجنة C-FAR والمدير العام لمراجعة البيان المالي النهائي المدقق، والحصول على موافقة من لجنة C-FAR على جميع التغييرات الجوهرية، والتوصية بالنسخة النهائية من البيان المالي للمجلس للموافقة عليها.

#### **4. تعزيز آلية الضمانات**

قُدمت إلى لجنة C-FAR خطة لتحديث آلية ضمانات IPPF أوضحت المبادرات التي سيتم اتخاذها على المدى القصير والمتوسط والطويل. وكان المطلوب مراجعة المبادرات والتوصية بالموافقة على تمويل المجلس بمبلغ 350,000 دولار أمريكي لدعم هذه المبادرات خلال العام.

وأوضح ألفارو أنه نظراً لظروف التدقيق الهائل الذي تقوم به مفوضية المؤسسات الخيرية (CC) والجهات المانحة في IPPF، ونظراً لكثرة أعداد حوادث الاحتيال والممارسات السيئة التي ظهرت مؤخراً، ليس لدى IPPF خيار سوى العمل بشكل استباقي على وضع آلية ضمانات قوية. وسلط الضوء على أنه كان على رئيس المجلس وأمين الخزانة ورئيس لجنة C-FAR والمدير العام مؤخراً حضور زيارة الامتثال واجتماع التفتيش الذي أجرته مفوضية المؤسسات الخيرية (CC) بشأن التقدم المحرز فيما يتعلق بحالة من هذه الحالات. وذكر أنه في حالة عدم اقتناع مفوضية المؤسسات الخيرية (CC) بالخطوات التي اتخذها IPPF، يمكنها أيضاً إجراء تحقيق رسمي ضد IPPF.

وبعد إجراء مداوات مفصلة، وافق أعضاء لجنة C-FAR على اتخاذ الإجراء التالي.

الإجراء: توصي لجنة C-FAR مجلس الأمناء بالموافقة على تمويل إضافي قدره 350,000 دولار أمريكي لتنفيذ المبادرات المحددة لتعزيز/ لبناء آلية ضمانات IPPF التي تشتد الحاجة إليها.

## 5. تحديثات بشأن سياسة الاستثمار

تمت مداولة جميع الإجراءات الرئيسية التي اتخذتها اللجنة الفرعية التي شكلتها لجنة C-FAR. وسلطت اللجنة الفرعية الضوء، في إطار عملها في صياغة الاختصاصات، على بعض التغييرات المطلوبة لمسودة سياسة الاستثمار. وتمت مناقشة هذه التغييرات. وأنفق على توصية للمجلس بالموافقة على المسودة المعدلة لسياسة الاستثمار، مع تحذير بأنه في حالة قيام مدير الصندوق الذي سيتم تحديده باقتراح أي تعديلات على هذه السياسة، فسوف تُرفع إلى المجلس في اجتماعه القادم للموافقة.

كما تم التأكيد على أن هناك حاجة إلى تنظيم ورشة عمل مدتها ساعة أو ساعتان مع المجلس للتعرف على موقفه تجاه المخاطر وبناء وعي أكبر بالمخاطر. واقترحت إليزابيث إمكانية تنظيم ورشة العمل مع المجلس، حيث يمكن أيضًا دعوة أعضاء لجنة C-FAR. ووافق الجميع، وأشاروا إلى أن ورشة العمل ينبغي أن لا تتناول المخاطر المالية فقط، ولكن يجب أن تتحدث عن المخاطر الشاملة للمنظمة ككل.

وأضاف ألفارو أن كيت سوف تقترح اجتماعًا استثنائيًا لمجلس الأمناء في سبتمبر مع اجتماع مشترك مدته ساعتان مع لجنة السياسات والاستراتيجيات والاستثمارات (C-SIP) بشأن الإطار الاستراتيجي الجديد. واقترح إمكانية تنظيم جلسة إضافية مدتها ساعتان في نفس الاجتماع بالاشتراك مع لجنة C-FAR بشأن تقييم المخاطر الأوسع نطاقًا للمنظمة.

وتمشيًا مع ما سبق أعلاه، وافقت لجنة C-FAR على الإجراءات التالية:

### الإجراء:

توصي لجنة C-FAR المجلس بالموافقة على مسودة سياسة الاستثمار.

وافقت لجنة C-FAR على اقتراح اللجنة الفرعية:

- أ) تحديد مدير الصندوق من خلال عملية عطاء مغلق و
- ب) التوصية بورشة عمل / تدريب لمدة ساعتين بشأن إدارة المخاطر يتم إجراؤها بشكل مشترك لمجلس الأمناء وأعضاء لجنة المالية والتدقيق والمخاطر (C-FAR).

## 6. تقرير الحوادث المنتهي في مارس 2021

قدمت فانيسا ستانيسلاس ورقتين بشأن الإبلاغ عن إدارة الحوادث. ولفتت انتباه الأعضاء إلى التقرير الفصلي الجديد الذي يطلب مدخلات من الأعضاء. وسلطت الضوء على العمل الهام الذي قام به إقليم العالم العربي حيث أغلق 37 حالة خلال هذه الفترة، منها 15 حالة تتعلق بعام 2019.

كما تم التأكيد على أن منظومة الإبلاغ الآمن الجديدة انطلقت بنجاح في 28 أبريل وهي متاحة الآن إلى جانب إطلاق مركز/موقع الموارد المصغر الجديد للحماية وإدارة الحوادث.

وردًا على سؤال بخصوص سبب إغلاق هذا العدد الكبير من الحالات، سلطت فانيسا الضوء على أن تغيير القيادة في الإقليم أعطى الأولوية لهذا العمل. وسلط ألفارو الضوء كذلك على قرار هذه اللجنة المطالبة بعدم قبول شكاوى مجهولة المصدر لمدة الأشهر الستة المقبلة لذلك الإقليم، حتى تتمكن الإدارة من التركيز على ضمان الإغلاق المبكر لجميع الحوادث المعلقة.

وشكرت لجنة C-FAR فانيسا على هذا التقرير والعمل الذي تم إنجازه.

**بند المعلومات:** أحاطت لجنة C-FAR علمًا ببلاغات الحوادث التي تم تلقيها.

## 7. التحديث المالي في 31 مارس 2021 وميزانية التوقعات للربع الأول

عرض قارون أهم نقاط التحديث المالي لأول سكرتاريا موحدة للربع المنتهي في 31 مارس 2021 والتوقعات المالية للربع الأول من عام 2021. وشكر اللجنة على مواصلتها تشجيع الفريق، مما أدى إلى تحقيق ذلك. وأوضح الحاجة إلى مزيد من العمل في كلا التقريرين، بما في ذلك بناء قدرات القائمين على الميزانية.

وتمت مداولة التحديث المالي والتوقعات الفصلية بالتفصيل. ومن أهم نقاط التحديث المالي للربع الأول المنتهي في 31 مارس 2021:

- أ) كان IPPF متقدمًا على الدخل المدرج في الميزانية في عام 2021 ويرجع هذا عمومًا إلى تلقي بعض أموال المانحين المقدمة؛ وكان متأخرًا عن اتجاهات الإنفاق التي تضمنت ببطء إنفاق السكرتاريا وصدور منح الجمعيات الأعضاء.
- ب) فيما يخص الدفعة الثانية للجمعيات الأعضاء، وبالنظر إلى أوضاع كوفيد المستمرة في العديد من البلدان، على غرار العام السابق، وافقت الإدارة على السماح للجمعيات الأعضاء بالحصول على 50٪ من دفعة المنحة الأساسية غير المقيدة الثانية، بغض النظر عن اضطرارها إلى تقديم تقارير التدقيق. ومن المتوقع أن يؤدي هذا إلى تعزيز الإنفاق خلال الشهرين المقبلين.
- ج) تم تلقي منحة اليابان المالية التكميلية البالغة مليون دولار أمريكي لكل من أفغانستان وإيران. ومن هذا، قد يضطر IPPF إلى إعادة مليون دولار أمريكي، في حالة عدم تمكنه من إيجاد آليات آمنة لصرف الأموال إلى إيران بسبب العقوبات المستمرة.
- د) حصل IPPF على قرض صغير قيمته 3 ملايين دولار أمريكي من مؤسسة CIFF (مؤسسة صندوق الاستثمار للأطفال) لدعم برنامج WISH. ومن التعهدات المالية لهذا القرض أن يحتفظ IPPF بحد أدنى يبلغ 1½ مرة للقرض نقدًا سواء في الصناديق المخصصة و/ أو العامة. ويتضح من اتجاهات التدفق النقدي الحالية أن هذا الأمر لن يمثل تحديًا.

وهنأت لجنة C-FAR الفريق على تسليم هذا التقرير، وأضافت أن هناك الكثير من المعلومات، وسيكون من الجيد الحصول على تقرير سريع بمؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) إلى جانب التقرير الكامل. وتم الاتفاق على تقديم تقرير موجز إلى لجنة C-FAR ومجلس الأمناء، مع رسائل دقيقة، ومعلومات إضافية، للإدارة العليا والأقاليم بينما نمضي قدمًا.

وفيما يلي أهم النقاط التي تمت مناقشتها في توقعات الربع الأول:

- أ) التوقعات الأولى للربع الأول تضع في الاعتبار نفقات شهرين وتوقعات 10 أشهر.
- ب) وُضعت في الاعتبار جميع موافقات لجنة C-FAR / مجلس الأمناء وفريق قيادة المديرين (DLT).
- ج) مطلوب حاليًا بذل الكثير من الجهود اليدوية لإنجاز هذا التقرير. وأملنا أن يصبح تجميع التقرير أسهل، كلما مضينا قدمًا، وأن يكون هناك تركيز أكثر على التحليل.
- د) من الاتجاهات الرئيسية:
  - توفير تمويل إضافي قدره 5.1 مليون دولار في إطار التمويلات الأساسية غير المقيدة.
  - التعديلات التي أجريت على مستوى أجزاء مختلفة من الميزانيات بسبب تغييرات جرت في المشاريع المقيدة.
  - ومع ذلك، ألغت FCDO/DFID مشروع الوصول الخاص بنا، ولم يظهر تأثير ذلك في هذه التوقعات الفصلية.وأجرت اللجنة مداولة تفصيلية لتقرير التوقعات الفصلية الأول. تم الاتفاق على الآتي

- أ) لن توصي لجنة C-FAR بالأرقام المتوقعة للموافقة عليها من قبل المجلس،
- ب) سوف يتم تحميل أرقام الميزانية المتوقعة في منظومة NetSuite للتمكن من إجراء ضوابط الميزانية على مستوى المعاملات و
- ج) سوف تعرض الإدارة فروق الميزانية في المجموعة التالية من حسابات الإدارة في مقابل أرقام الميزانية الأصلية والمتوقعة.

## الإجراء: أحاطت لجنة C-FAR علمًا بالآتي

- أ) التحديث المالي بشأن الربع سنة الأول المنتهي في 31 مارس 2021 و  
ب) التوقعات المالية للربع الأول لعام 2021.

### 8. رقم التخطيط الإرشادي 2022

عُرض على لجنة C-FAR إجمالي دخل IPPF التقديري غير المقيد لعام 2022 والمخصصات الإرشادية للجمعيات الأعضاء/ الشركاء المتعاونين والسكرتاريا وفقًا لمسارات التمويل الثلاثة التي تمت الموافقة عليها في نيودلهي. ومن أهم النقاط الواردة في التقرير:

- أ) يتوقع IPPF أرقامًا أفضل كثيرًا للمشاريع لعام 2022، بفضل جهود فريق جمع التبرعات.  
ب) متوقع أن يحدث انخفاض في استرداد النفقات العامة للمشاريع المقيدة بسبب قلة عدد المشاريع المقيدة.  
ج) المنح المتاحة للجمعيات الأعضاء في المسار 1 توضح حدوث انخفاض، إذ تم تخصيص المنح المقدمة إلى البلدان ذات الدخل المرتفع (لتبلغ قيمتها 1.5 مليون دولار أمريكي) ضمن المسار 2 (مقارنة بالمسار 1 سابقًا).  
د) تم تحديد مخصصات أعلى ضمن المسار 2 لتيسير تعديل المخصصات في حالة حدوث انخفاض في التمويل الحكومي.

واستفسرت باينس إذا كان تأثير رفع قاعدة الحجر العام (GGR) قد وضع في الاعتبار، عند وضع توقعات الدخل الأساسي غير المقيد لعام 2022. وأجاب فارون قائلًا إن الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) توفر تمويلًا أكثر تقييدًا بدلاً من الأموال الأساسية غير المقيدة. وهذا هو سبب عدم إدراج تمويل إضافي من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID)، ضمن التوقعات الحالية.

ولم تُطرح أسئلة أخرى من اللجنة وانتقلت لجنة C-FAR للتوصية.

الإجراء: توصي لجنة C-FAR مجلس الأمناء بالموافقة على رقم التخطيط الإرشادي لعام 2022 البالغ 64,962,000 دولار أمريكي غير المقيد والمخصصات الإجمالية للمسارات الثلاثة على النحو المبين في ورقة IPF.

### 9. تأكيد موعد اجتماع لجنة المالية والتدقيق والمخاطر (C-FAR) المقبل

سألت باينس ما إذا كان من الممكن عقد اجتماعات لجنة C-FAR في يوم آخر غير يوم الجمعة، لضمان سفر الأعضاء في عطلة نهاية الأسبوع بسهولة. وافق فارون على بحث الأمر للاجتماع المقبل.

الإجراء: سوف يؤكد فارون موعد الاجتماع القادم مع اللجنة

### 10. الأعمال الأخرى

تمت مناقشة ورقة إضافية، ضمن الأعمال الأخرى، بشأن "دعم IPPF للطعن القانوني للعاملين في مجال الجنس". أبلغ ألفارو اللجنة أن هذا الأمر يتعلق بقضية 261 من عمال الجنس في فرنسا، والتي لم تؤيدها المحاكم في فرنسا. ولكن تنظرها الآن المحكمة الأوروبية لحقوق الإنسان. والتمس عمال الجنس من IPPF خطاب دعم. ونبه ألفارو اللجنة أن هذا الأمر قد يأخذ مجراه الطبيعي، نظرًا لوجود مشكلات مماثلة في العديد من البلدان الأخرى، كما كان هناك إجماع أقل على هذه المسألة على مستوى الأعضاء.

وافق IPPF بالتشاور مع رئيس المجلس وأمين الخزانة ورئيس CSIP على تقديم الدعم. وطلبت كيت رفع هذا الأمر إلى لجنة C-FAR باعتباره من المخاطر المحتملة، للمضي قدمًا.

وأحاطت لجنة C-FAR علمًا بالورقة ووافقت على أن هذا من الأمور التي ينبغي أن يكون IPPF على استعداد لتحمل مخاطرها الإضافية.

لم تكن هناك أعمال أخرى وانتهى الاجتماع.