

**Conseil d'administration
2 - 3 juin 2021**

**En référence au
point 9 de l'ordre du jour**

Point à l'ordre du jour

Initiative de réforme de la gouvernance des AM

Résumé

Ce document tient le Conseil d'administration à jour du programme de renforcement de la gouvernance des AM pour donner suite à la réforme réussie de la gouvernance au niveau mondial.

Soutenu par le gouvernement chinois tout au long du premier cycle de l'initiative, un deuxième cycle est en cours grâce à l'appui du gouvernement australien, les AM œuvrant à identifier des cabinets de conseils indépendants qui les aideront à effectuer les analyses. Au début de mai 2021, un troisième cycle a été lancé avec le soutien du gouvernement canadien. Il est prévu que ces différents cycles permettent aux AM de procéder à un examen critique de leurs systèmes et pratiques de gouvernance grâce à l'aide d'un cabinet conseil externe. Cela les aidera à apporter les changements nécessaires à leurs systèmes, process et pratiques de gouvernance. Les résultats de l'analyse seront mis en œuvre au cours de la phase 2 de l'initiative pour chaque AM participante.

Action requise

Le Conseil d'administration de **prendre note** de cette mise à jour.

Historique

S'appuyant sur la dynamique établie par la réforme de la gouvernance de l'IPPF, l'initiative mondiale en faveur du renforcement de la gouvernance des AM vise à garantir que les AM participantes soient équipées des meilleurs dispositifs de gouvernance, induisant alors une prise de décision saine et efficace, sans parti pris ni conflit d'intérêts, avec la meilleure expertise disponible. L'idée est que ces transformations garantissent l'alignement de la gouvernance sur la promotion de notre mandat commun en faveur des SDRS et qu'elles améliorent l'efficacité et l'efficience opérationnelles.

Approche et stratégies

L'Initiative mondiale est conçue en deux phases - analytique (phase 1) et développement/mise en œuvre (phase 2). Une équipe de soutien du Secrétariat a été créée pour gérer le projet. Des sessions mixtes en ligne ont été organisées pour

réunir les Président-e-s, les jeunes membres du conseil d'administration et les DE des AM participantes ainsi que les consultants recrutés dans le cadre de la phase 1 - afin de discuter du renforcement de la gouvernance et d'échanger les principaux enseignements tirés des processus de réforme. Ces sessions ont bénéficié des remarques d'ouverture de la Présidente et du Directeur général de l'IPPF.

Des subventions de (jusqu'à) US\$22 000 (c'est-à-dire US\$10 000 pour la phase 1 et US\$12 000 pour la phase 2) sont mises à la disposition de toutes les AM participant à l'initiative mondiale. Toutefois, le financement de la phase 2 est soumis à l'engagement des AM à apporter des changements significatifs.

Plusieurs cycles de candidatures pour participer à l'initiative sont en cours de lancement - le délai estimé pour la mise en œuvre de chaque cycle est d'environ 18 mois.

Récapitulatif sur l'initiative mondiale

Au printemps 2020, l'initiative mondiale de l'IPPF en faveur du renforcement de la gouvernance des AM mit en place un pilote avec une première cohorte de 10 AM issues des pays suivants : Cameroun, Equateur (l'AM quitta ensuite l'initiative après que WHR se fut retirée de la Fédération), Danemark, Inde, Malaysia, Mozambique, Palestine, Pakistan, Sri Lanka et Ouganda. Le cycle 1 est financé dans le cadre du fonds restreint Chinois (budget : US\$ 200 000).

L'IPPF a reçu une très bonne réponse des AM dans le cadre du premier cycle pilote de l'initiative. Compte tenu de cet enthousiasme, six autres AM ont été sélectionnées pour un deuxième cycle. Ce second cycle fut lancé en janvier 2021, avec les AM d'Afghanistan, de Fidji, d'Indonésie, du Mali, du Maroc et du Nigeria sélectionnés en mars. Ce cycle est financé par le DFAT [Ministère australien des affaires étrangères et du commerce] (budget : US\$ 185 000).

Un troisième cycle est en cours de lancement avec huit AM supplémentaires. Il est financé dans le cadre du projet du GAC [Global Affairs Canada] *"Driving change : an acceleration agenda to deliver SRHR for all"* (Budget : USD 254.000).

Progrès réalisés à ce jour

Aujourd'hui, les AM du 1^{er} cycle sont dans la phase 2 de l'initiative qui devrait se terminer en décembre 2021. Trois AM (Danemark, Pakistan et Ouganda) ont déjà signé des accords de financement pour la phase 2, et trois autres sont sur le point d'être finalisés d'ici la fin mai : il y a des retards qui sont dus à diverses raisons, dont la nécessité de consolider les plans de réforme de la gouvernance (Sri Lanka, Mozambique) ou d'identifier un nouveau cabinet conseil pour soutenir le processus (Palestine). Dans le cas de l'Inde, la grave crise du Covid qui frappe actuellement le pays pose des difficultés supplémentaires pour finaliser les plans de la phase 2. Au Cameroun, des discussions sont en cours avec le principal donateur de l'AM (le Fonds mondial) à propos du recrutement du/de la DE qui pose également des défis et des risques pour la mise en œuvre de la phase 2. Ces deux cas sont suivis de près par l'équipe du Secrétariat. Dans le cas de la Malaisie, l'AM a annoncé en avril qu'elle ne mettra pas en œuvre la phase 2 - ce dont a débattu l'équipe de direction et dont fut ensuite informé le Comité des membres : la Direction a décidé de retenir

le prochain versement de la subvention non restreinte en réponse au retrait non justifié de l'AM de l'initiative mondiale.

Les AM du 2nd cycle ont été initiées aux concept et process de l'initiative mondiale lors d'une session de lancement en ligne en mars et aujourd'hui, de conserve avec l'équipe du secrétariat, elles sont en train de recruter leurs cabinets conseils respectifs pour effectuer l'analyse de leur gouvernance dans le cadre de la phase 1. Un premier consultant a été recruté au Mali et des entretiens avec les candidats présélectionnés sont en cours dans les autres pays. La date butoir de la mise en œuvre du cycle 2 est juillet 2022.

L'appel à candidatures du cycle 3 a été lancé en mai - avec une date limite de dépôt des dossiers le 25 mai. La date butoir de la mise en œuvre du cycle 3 est septembre 2022.

Et après ?

Il est prévu d'organiser une session en ligne pour les AM du 2nd cycle afin qu'elles puissent partager leurs expériences en matière de réforme de la gouvernance et prendre connaissance de l'expérience récente des AM du 1^{er} cycle. Ceci se fera une fois que tous les consultants des AM du 2nd cycle auront été recrutés - très probablement en juin.