

بند جدول الأعمال: مبادرة إصلاح حوكمة الجمعيات الأعضاء

ملخص:

وتقدم هذه الورقة لمجلس الأمناء تحديثاً لبرنامج تعزيز الحوكمة في الجمعيات الأعضاء ويهدف إلى متابعة جهود IPPF لتجديد نفسه بعد النجاح في إصلاح الحوكمة على المستوى العالمي. وبدعم من الحكومة الصينية طوال الجولة الأولى من المبادرة، تجري الجولة الثانية بدعم من الحكومة الأسترالية حيث تعمل الجمعيات الأعضاء على تحديد المستشارين المستقلين الذين سيدعمونهم في إجراء التحليل. وفي أوائل مايو 2021، تم إطلاق جولة ثالثة بدعم من الحكومة الكندية. ومن المتوقع أن تؤدي هذه الجولات العديدة إلى تمكين الجمعيات الأعضاء من إجراء مراجعة نقدية لأنظمة وممارسات الحوكمة الخاصة بها بدعم من استشاريين خارجيين. وهذا سوف يمكنهم من إجراء التغييرات المطلوبة لأنظمة الحوكمة وعملياتها وممارساتها. وسوف يتم تنفيذ نتائج التحليل النهائية خلال المرحلة 2 من المبادرة لكل جمعية من الجمعيات الأعضاء.

الإجراء المطلوب:

نلتمس من مجلس الأمناء الإحاطة علمًا بهذا التحديث.

تمهيد

وبناءً على الزخم الذي عززه IPPF لإصلاح الحوكمة، تهدف المبادرة العالمية لتعزيز حوكمة الجمعيات الأعضاء إلى ضمان تأهيل الجمعيات الأعضاء المشاركة بأفضل ترتيبات الحوكمة التي ستمكّنها من اتخاذ قرارات سليمة وفعالة، بدون تحيز أو تضارب في المصالح مع الاستعانة بأفضل الخبرات المتاحة. ومن المتوقع أن تضمن هذه التحولات تحقيق المواءمة بين الحوكمة وبين تعزيز صلاحياتنا المشتركة بشأن الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية وتحسين الكفاءات التشغيلية.

النهج والاستراتيجيات

تم تصميم المبادرة العالمية على مرحلتين - التحليل (المرحلة 1) والتنفيذ (المرحلة 2). وتم تشكيل فريق لدعم السكرتاريا في إدارة المشروع. وتم تنظيم جلسات مشتركة عبر الإنترنت جمعت بين الرؤساء وأعضاء المجلس الشباب والمديرين التنفيذيين من الجمعيات الأعضاء المشاركة بالإضافة إلى الاستشاريين المعيّنين في إطار المرحلة 1 - لمناقشة تعزيز الحوكمة وتبادل الخبرات الرئيسية من عمليات الإصلاح. واستعانت هذه الجلسات بالملاحظات الافتتاحية التي قدمها رئيس IPPF ومدير IPPF العام.

توفير منح تصل إلى 22,000 دولار أمريكي (أي 10,000 دولار أمريكي للمرحلة 1 و 12,000 دولار أمريكي للمرحلة 2) لجميع الجمعيات الأعضاء المشاركة في هذه المبادرة العالمية. ومع ذلك، فإن تمويل المرحلة 2 يخضع للالتزام من الجمعيات الأعضاء بإجراء تغييرات هادفة.

ويجري إطلاق عدة جولات لتقديم طلبات المشاركة في المبادرة - الجدول الزمني المقدر للتنفيذ في كل جولة حوالي 18 شهرًا.

خلاصة المبادرة العالمية

في ربيع عام 2020، انطلقت مبادرة IPPF العالمية لتعزيز حوكمة الجمعيات الأعضاء مع مجموعة أولى مكونة من عشرة جمعيات أعضاء تم اختيارها على مستوى الاتحاد - الكاميرون والاكوادور (تركت الجمعية العضو المبادرة مع خروج إقليم نصف الكرة الغربي) والدنمارك والهند وماليزيا وموزمبيق وفلسطين وباكستان وسريلانكا وأوغندا. الجولة 1 ممولة من الصندوق الصيني المقيد (الميزانية: 200.000 دولار أمريكي).

وكانت استجابة الجمعيات الأعضاء لاتحاد IPPF جيدة جدًا في إطار الجولة الأولى من الدعوة لهذه المبادرة الأولية. وبهذا الحماس تم اختيار ست جمعيات أخرى للجولة الثانية. وانطلقت هذه الجولة الثانية في يناير 2021، مع اختيار الجمعيات الأعضاء في شهر مارس من أفغانستان وفيجي وإندونيسيا ومالي والمغرب ونيجيريا. الجولة 2 ممولة من DFAT (الميزانية: 185.000 دولار أمريكي).

ويجري حاليًا إطلاق جولة ثالثة، وسوف تتضمن ثماني جمعيات أعضاء إضافية. ويتم تمويل الجولة 3 في إطار مشروع GAC "قيادة التغيير: أجندة معجلة لتقديم الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية للجميع" (الميزانية: 254.000 دولار أمريكي).

معدل التقدم حتى الآن

حاليًا، تخضع جمعيات الجولة 1 الأعضاء للمرحلة 2 من المبادرة، والتي من المقرر أن تنتهي في ديسمبر 2021. وقد وقعت ثلاث جمعيات أعضاء (الدنمارك وباكستان وأوغندا) بالفعل اتفاقيات تمويلية للمرحلة 2، وثلاث أخرى على وشك الانتهاء بحلول نهاية مايو: حدثت بعض التأخيرات بسبب مجموعة متنوعة من الأسباب، بما في ذلك الحاجة إلى تعزيز خطط إصلاح الحوكمة (سريلانكا، موزمبيق) أو تعيين مستشار جديد لدعم العملية (فلسطين). وفي حالة الهند، تطرح أزمة كوفيد الحادة التي تضرب البلاد حاليًا تحديات إضافية أمام خطط الانتهاء من المرحلة 2. وفي الكاميرون، تجري مناقشات مع الجهة المانحة الرئيسية للجمعية العضو (الصندوق العالمي) بشأن عملية توظيف المدير التنفيذي الأخيرة التي تطرح تحديات ومخاطر في تنفيذ المرحلة 2. ويتابع فريق السكرتاريا هاتين الحاليتين عن كثب. وفي حالة ماليزيا، أعلنت الجمعية العضو في أبريل أنهم لن ينفذوا المرحلة 2 - الأمر الذي ناقشه فريق قيادة المديرين (DLT) وتم إبلاغ لجنة العضوية لاحقًا: اتخذت الإدارة قرارًا بحجب شريحة التمويل الأساسي التالية على النحو الآتي: ردًا على انسحاب الجمعية العضو من المبادرة العالمية بلا مبررات.

وتم عرض مفهوم المبادرة العالمية وعملياتها على جمعيات الجولة 2 الأعضاء في جلسة انطلاق مشتركة عبر الإنترنت في مارس وبالتعاون مع فريق السكرتاريا يتم الآن تعيين مستشاريهم لإجراء تحليل حوكمة المرحلة 1. وتم تعيين المستشار الأول في مالي وتجري مقابلات شخصية مع المرشحين المدرجين في القائمة المختصرة في بلدان أخرى. ويستمر تنفيذ الجولة 2 حتى يوليو 2022. وتم إطلاق دعوة مفتوحة للجولة 3 في مايو - وآخر موعد لتقديم الطلبات هو 25 مايو. ويستمر تنفيذ الجولة 3 حتى سبتمبر 2022.

ماذا بعد؟

من المخطط تنظيم جلسة مشتركة عبر الإنترنت لجمعيات الجولة 2 الأعضاء لتبادل الخبرات بشأن إصلاح الحوكمة والاستماع أيضًا إلى التجربة الأخيرة لجمعيات الجولة 1 الأعضاء. وسوف يتم إجراء هذه الفعالية بمجرد تعيين جميع مستشاري جمعيات الجولة 2 - على الأرجح في يونيو.