

# جلسة تطوير مجلس أمناء الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF)

إدارة المخاطر – البس وانجز

# هل تأخذ هذا الأمر بجدية؟

ينبغي أن يقوم المجلس بمراقبة نظم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الشركة، وإجراء مراجعة لفعاليتها، مرة كل سنة على الأقل، وإعداد تقرير عن تلك المراجعة وإدراجه في التقرير السنوي.

وينبغي أن تتناول المراقبة والمراجعة جميع الضوابط المادية، بما فيها الضوابط المالية والتشغيلية وضوابط الامتثال.

ينبغي أن يقوم المجلس بوضع إطار المخاطر والرقابة الداخلية وتحديد طبيعة ومدى المخاطر الرئيسية التي يرغب في تحملها لتحقيق أهدافه الاستراتيجية.

ينبغي أن يقتنع المجلس بقوة الضوابط الداخلية بالشركة، وأن يسمح بعمليات تقييم وإدارة المخاطر بحكمة وفعالية.

"بعد ذلك سيكون هناك التحقيق، واللوم، والإضرار بالسمعة والإحراج، ووقت التصحيح والتكاليف ... وبعض هذا قد يؤدي إلى ضرر لا يمكن إصلاحه على مستوى المؤسسة والأفراد."

"هناك فشل كبير ما، وكان في نطاق سيطرتنا أو كان بإمكاننا منعه، ولكننا لم نفعل."

ونتيجة لهذا الفشل، ربما يحدث الآتي - بعضه أو كله - ضرر شخص أو إصابته أو وفاته، أو خسارة مالية كبيرة أو إهدار للموارد."

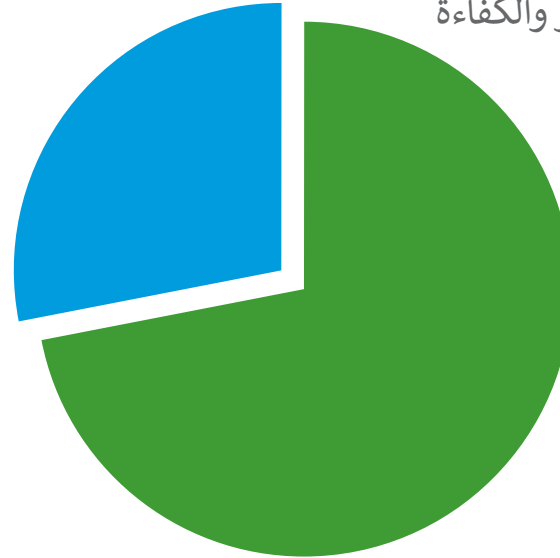
"كل هذا، كحد أدنى، يشنت انتباهنا، وفي أسوأ الأحوال يصرفنا عن مهمتنا الرئيسية."

## العمل باعتباره من المخاطر المعتادة

- مخاطر تتم إدارتها من خلال إطار الرقابة الحالي مثل التواصل والقيادة والخطط والسياسات والإجراءات وفحص الجودة ومقاييس الأداء والأدوار والكفاءة والإشراف.

- يتم تصحيح الوضع بتقويم الضوابط الحالية.

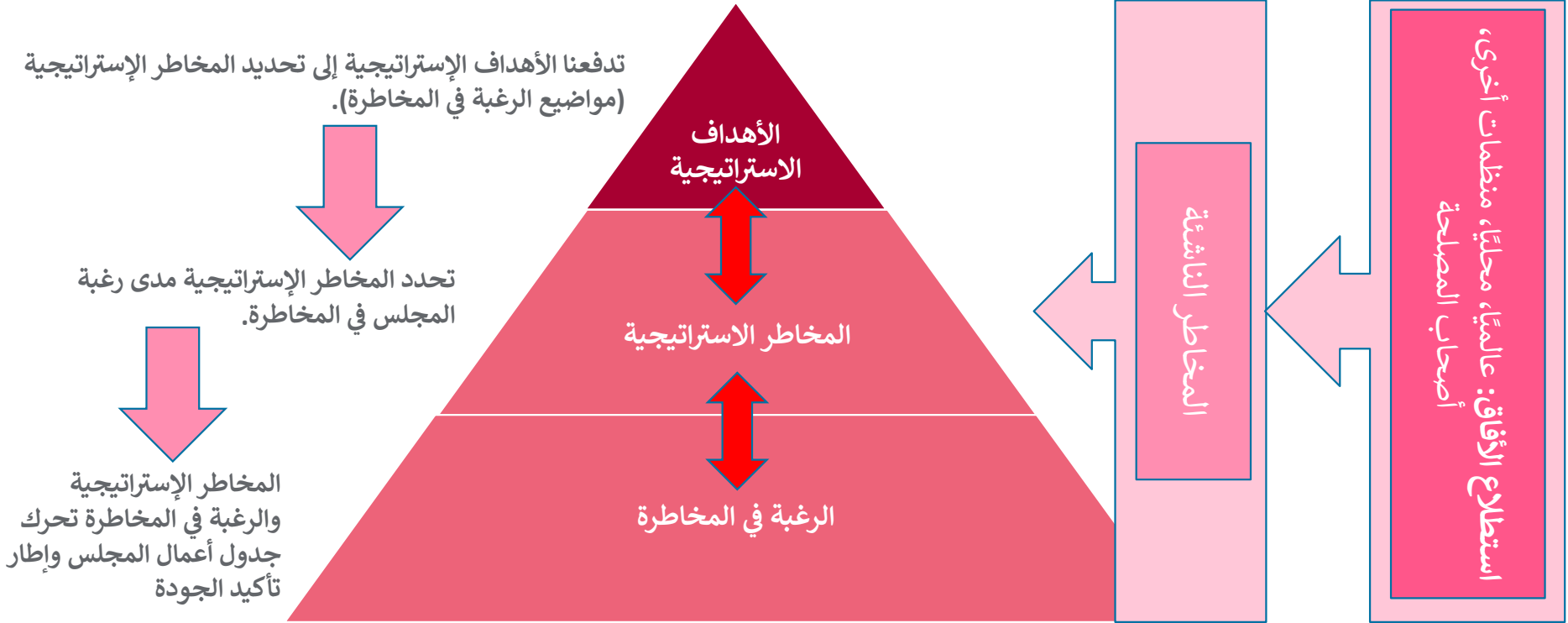
- وتركز المراقبة على التأكد من أن إطار مراقبة المخاطر فعال من حيث التصميم والتطبيق والنتائج.



## المخاطر الاستثنائية

- المدة الزمنية لبقاء المخاطر محدودة.
- تتطلب إنشاء ضوابط جديدة أو تعزيز الضوابط الحالية لمراقبة المخاطر. عند تخفيف تأثيرها يعود العمل إلى طبيعته.
- تركز الرقابة على تأكيد تقدم الإجراءات المطلوبة على النحو المتوقع وسوف تحقق النتيجة المرجوة.

# الثلاثي الأساسي



المخاطر الناشئة تحتاج إلى مراقبتها والسيطرة عليها.  
المخاطر الإستراتيجية تمكننا من تحديد الضوابط الرئيسية والتخطيط لضمان الجودة، وتساعدنا في إنشاء إطار المجلس لضمان الجودة.  
مواضيع الرغبة في المخاطر تدفعنا إلى إعداد تقارير عن المخاطر التشغيلية والإبلاغ عنها - نوع المخاطر، وحجمها، والمقصود بالرغبة "الداخلية" و "الخارجية" في المخاطر.

## مثال – المخاطر الإستراتيجية: إخفاق كبير في الامتثال

### مخاطر الامتثال

#### Generate Report: Heatmap

Heatmap Type: Current Risk Score

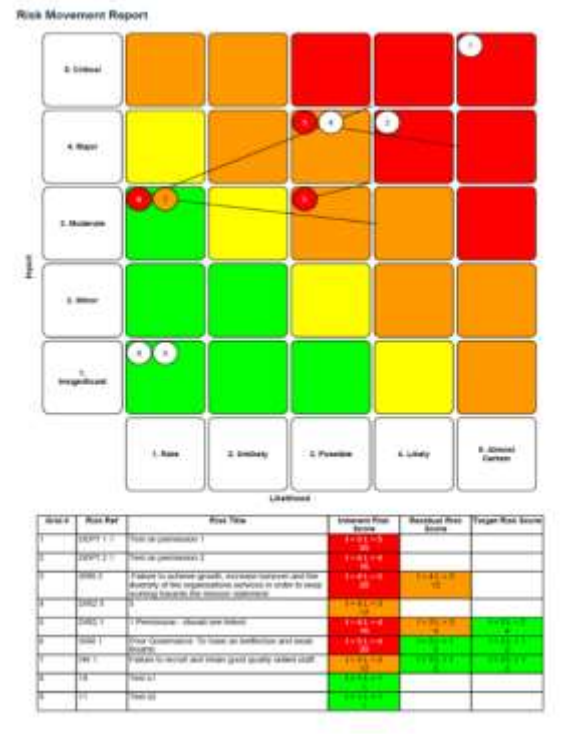
5. Catastrophic	5	10	15	20	25
4. Major	4	8 2	12 1	16	20
3. Moderate	3 1	6	9 1	12 1	15
2. Minor	2	4 1	6 1	8	10
1. Insignificant	1	2	3	4	5
	1. Rare	2. Unlikely	3. Possible	4. Likely	5. Almost Certain

هناك 8 مخاطر تحدد درجة المخاطر الحالية (بعد تطبيق الضوابط).  
رغبتكم هي المواجهة – تسعون دائمًا إلى التخلص من المخاطر أو تقليلها.

التحدي:

- بالنظر إلى رغبتكم في المخاطر، هل لديكم تعليقات أو ملاحظات أو أسئلة؟
- ما الإجراء المطلوب؟

Back



**Task List**  
You have 17 policies to accept

- 17 policies to complete
- 17 policies to complete
- 17 policies to complete
- 17 policies to complete
- 17 policies to complete
- 17 policies to complete
- 17 policies to complete
- 17 policies to complete
- 17 policies to complete
- 17 policies to complete
- 17 policies to complete
- 17 policies to complete
- 17 policies to complete
- 17 policies to complete
- 17 policies to complete
- 17 policies to complete
- 17 policies to complete

**My Risks**  
Donut chart showing risk distribution: Low (Yellow), Medium (Orange).

**Risk Actions Outstanding**  
Horizontal bar chart showing actions for various users: Other (21), Mr T Carter (10), Mr V Jones (10), Mr C Smith (10), Mr H Brown (10).

**Risks by Category**  
List of risk categories and counts:  
Financial: 38  
Governance: 36  
IT: 11  
Environmental: 9  
Estates: 7  
Regulatory: 7  
Reputation: 7  
Recruitment: 6

**Risks Due for Review**  
Pie chart showing risk distribution: Medium (Orange), High (Red), Low (Yellow), Very Low (Green).

**My Policies Acceptance Status**  
Pie chart showing policy acceptance status: Review started (Green), Reviewed and accepted (Yellow), Failed with attempts remaining (Orange), Review not accepted (Red).



هل لديكم صورة كاملة عن بيئة المخاطر والرقابة والامتثال في الوقت الفعلي؟

تأثير كوفيد 19 على رغبتكم في المخاطر:  
<https://youtu.be/Pa1sp1xcxLw>

مات همفري

[matthew.humphrey@rsmuk.com](mailto:matthew.humphrey@rsmuk.com)

[www.insight4grc.com](http://www.insight4grc.com)

[www.rsmuk.com](http://www.rsmuk.com)