



# Session de développement à l'intention du Conseil de l'IPPF

*Gestion du risque*

# Prenez-vous cela au sérieux ?

**Le Conseil d'administration établit le cadre des risques et du contrôle interne et détermine la nature et l'étendue des principaux risques qu'il est prêt à prendre afin d'atteindre ses objectifs stratégiques.**

Le Conseil veille à ce que les contrôles internes de la Fédération soient solides et permettent une évaluation et une gestion prudentes et efficaces des risques.

**Le Conseil doit surveiller les systèmes de gestion des risques et de contrôle interne de la Fédération et, au moins une fois par an, procéder à un examen de leur efficacité et en rendre compte dans le rapport annuel.**

Le suivi et l'examen doivent couvrir tous les contrôles importants, y compris financiers, opérationnels et de conformité.

# Ressentez la douleur

« Il y a une défaillance importante qui était de notre contrôle ou que nous aurions pu empêcher, mais que nous n'avons pas empêchée. »

« Cette défaillance peut entraîner l'un ou l'autre des effets suivants : mise en danger, blessure ou décès d'une personne, perte financière importante ou gaspillage de ressources. »

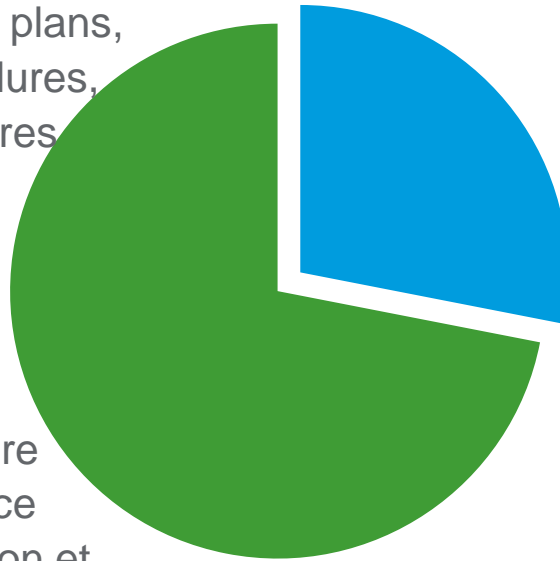
« Ensuite, il y aura l'enquête, les reproches, l'atteinte à la réputation, l'embarras, le temps de rectifier et les coûts induits... certains de ces éléments pourraient entraîner des dommages irrécupérables au niveau personnel et de l'entreprise. »

« Tout cela au minimum nous distrait et au pire nous détourne de notre mission principale. »

# Quels risques?

## Risque “affaires courantes”

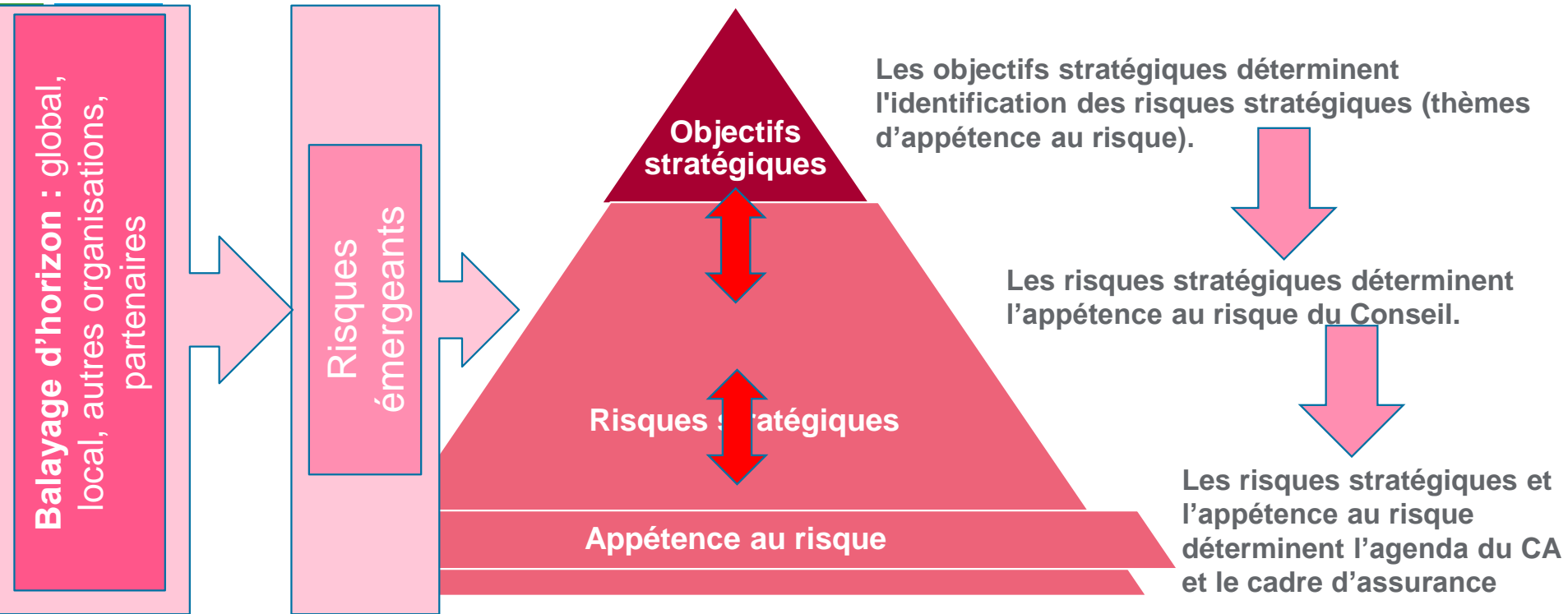
- Un risque géré grâce au cadre de contrôle existant, par exemple la communication, le leadership, les plans, la politique générale et les procédures, les contrôles de qualité, les mesures de performance, les postes, les compétences, la surveillance.
- Est corrigé en rectifiant un contrôle existant.
- Le suivi vise à garantir que le cadre de contrôle des risques est efficace dans sa conception, son application et ses résultats.



## Risque exceptionnel

- Le risque a une durée de vie limitée.
- Nécessite la mise en place d'un contrôle du risque nouveau ou amélioré. Suite à atténuation, devient « affaires courantes ».
- Le suivi vise à ce que l'action requise progresse comme prévu et qu'elle permettra d'atteindre le résultat souhaité.

# La sainte trinité



Les risques émergents doivent être surveillés.

Les risques stratégiques permettent l'identification des contrôles clés et la cartographie d'assurance, créant ainsi un cadre d'assurance pour le Conseil.

## Exemple – risque stratégique : importante défaillance en matière de conformité

### Generate Report: Heatmap

Heatmap Type:

5. Catastrophic	5	10	15	20	25
4. Major	4	8 2	12 1	16	20
3. Moderate	3 1	6	9 1	12 1	15
2. Minor	2	4 1	6 1	8	10
1. Insignificant	1	2	3	4	5
	1. Rare	2. Unlikely	3. Possible	4. Likely	5. Almost Certain

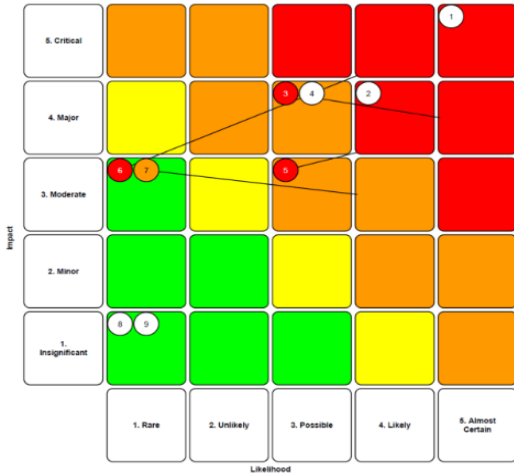
### Risque de conformité

Il y a 8 risques représentés par le score de risque actuel (après application des contrôles). Votre appétence est « peu disposé » - vous cherchez toujours à supprimer ou à réduire le risque.

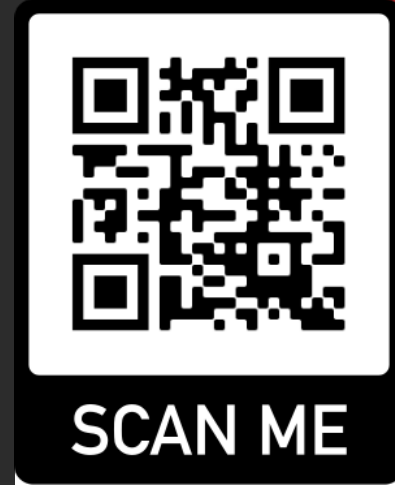
### Défi :

- Compte tenu de votre appétence au risque, quels sont vos commentaires, observations ou questions ?
- Quelle action est-elle nécessaire ?

Risk Movement Report



Grid #	Risk Ref	Risk Title	Inherent Risk Score	Residual Risk Score	Target Risk Score
1	DEPT 1.1	Test on permission 1	1 = 5 L = 4 = 20	2	
2	DEPT 2.1	Test on permission 2	1 = 5 L = 4 = 16		
3	SRN 2	Failure to achieve growth, increase turnover and the diversity of the organizations services in order to keep working towards the mission statement.	1 = 4 L = 5 = 20	1 = 4 L = 3 = 12	
4	DIRQ 3	3	1 = 4 L = 3 = 12		
5	DIRQ 1	1 Permission - should be linked	1 = 4 L = 4 = 16	1 = 3 L = 3 = 9	1 = 3 L = 2 = 6
6	SRR 1	Poor Governance: To have an ineffective and weak boards	1 = 5 L = 4 = 20	1 = 3 L = 1 = 3	1 = 2 L = 1 = 2
7	HR 1	Failure to recruit and retain good quality skilled staff	1 = 3 L = 4 = 12	1 = 3 L = 1 = 3	1 = 3 L = 1 = 3
8	10	Test s1	1 = 3 L = 1 = 3		
9	11	Test s2	1 = 3 L = 1 = 3		



Avez-vous, en temps réel, une image complète de votre environnement du risque, du contrôle et de la conformité?

# Vos pensées, commentaires et questions

Matt Humphrey

[matthew.humphrey@rsmuk.com](mailto:matthew.humphrey@rsmuk.com)

[www.insight4grc.com](http://www.insight4grc.com)

[www.rsmuk.com](http://www.rsmuk.com)

En quelle manière la Covid 19 a-t-elle eu un impact sur  
votre appétence au risque:

<https://youtu.be/Pa1sp1xcxLw>