

IPPF – Outline Proposal by RSM Risk Advisory

## Ça arrive – un atelier sur la gestion des risques à l'intention du CA

### *Ce que vous nous avez demandé*

Un atelier à l'intention du Conseil afin de permettre à ses membres de contribuer à l'élaboration du cadre de gestion des risques de l'IPPF.

### **Notre démarche**

L'atelier durera environ 4 heures et comportera 4 volets :

- 1. dynamique de gestion des risques** : l'objectif est de positionner la session dans le contexte des responsabilités du Conseil en matière de gestion des risques.
- 2. Revue des réponses au questionnaire sur les risques stratégiques** : quels sont les thèmes communs qui émergent ? Comment le registre des risques actuel en tient-il compte ? Que manque-t-il ?
- 3. Les défis de la gestion des risques auxquels est confrontée l'IPPF et comment la mise en place de *4risk* (le nouveau SGI/MSI de gestion et d'assurance risque) contribuera à les relever** : notamment l'identification, l'évaluation, la surveillance, le reporting, la supervision et la prise de décision. Nous chercherons à utiliser 2 exemples convenant à l'IPPF afin de donner vie à ce volet et démontrer l'utilisation de *4risk*.
- 4. Le cadre de gestion des risques de l'IPPF – prochaines étapes** : mesures clés à prendre.

### **Questionnaire pour le CA en amont de l'atelier**

Afin d'aider à la réalisation de ce qui précède et de fournir un rapport d'étape, nous poserons les questions suivantes aux membres du CA au moyen d'un questionnaire anonyme :

- 1. Compte tenu des objectifs stratégiques de l'IPPF, quelle serait la pire chose qui pourrait arriver à l'IPPF demain ou au cours des 12 prochains mois – c'est-à-dire des activités ou des événements que vous voudriez éviter, par exemple une infraction importante en matière de protection, etc.**
- 2. Compte tenu des objectifs stratégiques de l'IPPF, quels sont les plus grands défis auxquels l'IPPF doit faire face dans les 12 à 24 mois à venir ? C'est-à-dire les activités ou les événements qui pourraient se produire et avec lesquels vous voudriez vous engager ou vous attaquer d'une manière ou d'une autre, par exemple réaliser la transformation numérique des services aux parties prenantes, etc...**
- 3. Compte tenu des objectifs stratégiques de l'IPPF, quelles sont les plus grandes opportunités qui s'offrent à l'IPPF dans les 12 à 36 mois à venir ? C'est-à-dire les activités ou les événements sur lesquels vous souhaitez capitaliser ou que vous**

IPPF – Outline Proposal by RSM Risk Advisory

**recherchez, par exemple la croissance commerciale par le biais de partenariats et de collaborations, d'autres sources de financement, etc...**

**4. Compte tenu des objectifs stratégiques de l'IPPF, quels sont, selon vous, les événements ou les menaces émergents qui pourraient avoir un impact négatif ou positif sur l'IPPF et qui, selon vous, devraient être surveillés ? C'est-à-dire les éléments en cours de transformation ou qui sont à l'horizon, par exemple l'extrémisme, le changement environnemental/climatique, Cov-Sars 21, etc.**

Nous réunirons les réponses par thème et par question et utiliserons ces informations pour explorer plus avant avec le Conseil d'administration ce que pourraient être les risques stratégiques de l'IPPF dans le cadre du volet 2 de l'atelier.

On peut définir un risque stratégique ainsi :

- Impact fondamental sur la réalisation d'un, de plusieurs ou de tous les objectifs stratégiques de l'IPPF
- Effet significatif — perte, opportunité perdue
- Important pour le Conseil de l'IPPF

Nous poserons également une 5<sup>ème</sup> question :

**Quels changements apporteriez-vous à la démarche et au cadre actuels de gestion des risques pour aider le Conseil d'administration à mieux assumer ses responsabilités en matière de gestion des risques, qu'il s'agisse de surveillance ou de prise de décision ?**

Les réponses à ces questions seront utilisées pour informer les volets 3 et 4 de l'atelier. Le cas échéant, RSM fera également des suggestions basées sur son expérience.

Après l'atelier — RSM rédigera ses conclusions qu'il communiquera à l'IPPF.

### **Livrables**

- opportunité d'apprentissage et de développement pour le Conseil
- identification des risques stratégiques possibles, y compris les nouveaux risques stratégiques qui ne figurent pas actuellement dans le registre des risques stratégiques de l'IPPF (sur la base des réponses au questionnaire)
- mise en place (*socialisation???*) de **4risk** (risque numérique, contrôles et assurance)
- accord sur les prochaines étapes du développement du cadre de gestion des risques dans le cadre des actions post-atelier

L'atelier sera animé par **Matt Humphrey**, Associé consultant risque.

Matt est responsable commercial du groupe de services Insight4GRC du cabinet pour RSM UK ([www.insight4grc.com](http://www.insight4grc.com) - la solution numérique de RSM pour la gouvernance, le risque et la conformité). Il a plus de 25 ans d'expérience dans le conseil en matière de risques, ayant travaillé pour Grant Thornton et l'Audit Commission, ainsi qu'en tant que responsable de l'audit interne dans le secteur public avant de rejoindre RSM en 2004. Matt est un associé de l'ICAEW et travaille dans tous les secteurs avec tous les types d'entreprises.

## IPPF – Outline Proposal by RSM Risk Advisory

En 2002, Matt a conçu et mobilisé ce qui était le plus grand consortium d'audit interne d'une autorité locale. Le groupe de travail sur les partenariats stratégiques de l'ODPM d'alors avait considéré ce consortium comme un exemple de bonne pratique en matière de prestation de services.

Matt a joué un rôle déterminant dans le développement de **4Risk**, un module clé de la suite logicielle **Insight4GRC de RSM**. **Insight4GRC** compte plus de 250 clients et 95 000 utilisateurs finaux et fête son 12<sup>ème</sup> anniversaire.

Matt a été l'auteur d'un certain nombre des RSM Assurance Toolkits, notamment dans les secteurs de la santé, de l'enseignement supérieur, du logement, des académies (*un type d'écoles au royaume Uni relevant d'un partenariat public/privé*) et des écoles indépendantes. Il a rédigé le guide de gestion des risques du gouvernement polonais dans le cadre d'une initiative de renforcement des capacités de l'Union européenne. Il a publié de nombreux articles qui remettent en question la pensée sur la gestion des risques, les contrôles et l'assurance, notamment "The Risk Test" dans le magazine *Managing Partner* et "Boredom in the boardroom" qui a été publié à plusieurs reprises.

Ces dernières années, Matt a dirigé et participé à la mise en œuvre du module de gestion des risques du programme de leadership de *'Ambition Academy*, en collaboration avec Sir David Carter. Matt est également un membre consultatif du Comité de gouvernance du Peterborough Diocese Education Trust. Avant cela, Matt était Président des gouverneurs d'une école, contribuant à ce que l'école obtienne un jugement exceptionnel de l'OFSTED, ainsi qu'à guider l'école à travers un événement de type "cygne noir" et la transition vers le statut de l'académie.

Ce qu'ont dit certains de nos clients à propos de nos services :

**« Le cabinet RSM a fourni à mon programme un soutien en matière de gestion des risques. La profonde expérience de RSM lui a permis de nous donner un aperçu des risques auxquels le programme était confronté et de proposer des plans réalistes pour les atténuer. Son soutien est allé au-delà de la simple "connaissance des process" : il a pris le temps de comprendre l'environnement et de proposer des conseils sur mesure. »**

**Kate Davies OBE, Head of Public Health, Armed Forces and their Families and Health & Justice Commissioning, NHS England**

**« J'apprécie la relation que j'entretiens avec l'équipe de RSM car elle continue à faire preuve d'excellence et de valeur ajoutée à ses services. L'équipe s'est montrée très réactive et à l'écoute de nos besoins et de nos attentes. La profondeur et les connaissances de l'équipe de consultants en ce qui concerne notre activité nous ont mis en confiance. En conjonction avec l'utilisation du logiciel Insight4GRC, l'équipe de RSM a aidé à intégrer la gestion des risques dans l'ensemble de Guernsey Electricity".**

**Sally-Ann David, Executive Director for and on behalf of Guernsey Electricity Ltd**

**"La gestion des risques associée à la collaboration entre les agences du Leicestershire et du Rutland impliquées dans la lutte contre la criminalité allait être la clef de la bonne exécution du rôle de Police and Crime Commissioner. Nous avons engagé RSM pour nous aider dans un certain nombre de domaines, notamment l'identification des partenaires avec lesquels nous devrions chercher à travailler à**

IPPF – Outline Proposal by RSM Risk Advisory

***l'avenir, l'organisation de réunions avec des agences partenaires pour explorer les opportunités et les risques potentiels, le rôle clé au sein du Conseil de transition stratégique du Leicestershire ainsi que la direction du développement d'une gouvernance collaborative et d'un plan de gestion des risques. Depuis lors, RSM a continué à travailler avec nous, en apportant son expertise et sa capacité à aider à la réalisation des résultats envisagés. L'équipe de RSM a fait preuve de suffisamment de souplesse pour répondre à nos besoins, avec une contribution de haut niveau tout au long du processus, en travaillant conjointement avec nous, et en faisant partie intégrante de l'équipe.»***

***Paul Stock, (then) Chief Executive, Office of the Police & Crime Commissioner for Leicestershire, now Deputy Director Financial Management, HM Courts and Tribunal Services.***

Veillez contacter Matt Humphrey via [matthew.humphrey@rsmuk.com](mailto:matthew.humphrey@rsmuk.com) or 07711 960 728.