الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة
مجلس الأمناء
2-3 ديسمبر2021

BoT/09.21/DOC 4.1 & 4.2
يشير إلى
البند 4 من جدول الأعمال

بند جدول الأعمال: لجنة الإستراتيجية والاستثمار والسياسات (C-SIP)

تقرير إلى مجلس الأمناء

ملخص:

فيما يلي، يشارك أعضاء لجنة الإستراتيجية والاستثمار والسياسات (C-SIP) أفكارهم وتوصياتهم لمجلس الأمناء بشأن (1) تنفيذ برنامج التحول الجنساني الذي يركز على الشباب و (2) الاستدامة.

وقد اجتمع أعضاء اللجنة خمس مرات خلال عام 2021 لمناقشة عملية التصميم الاستراتيجي.

كما اجتمع أعضاء اللجنة مع مجلس الأمناء في سبتمبر 2021. وكان الاجتماع في شكل جلسة على غرار ورشة عمل مشتركة بين مجلس الإدارة وأعضاء لجنة الإستراتيجية والاستثمار والسياسات برئاسة أبهينا أهير، رئيس لجنة الإستراتيجية والاستثمار والسياسات وبمساعدة لينيت لاوندز، مستشارة الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة للاستراتيجية 2023-28. وتمثلت أهداف الاجتماع في استكشاف العناصر الرئيسة للإستراتيجية الجديدة وتشكيل روابط وثيقة بين مجلس الإدارة وأعضاء لجنة الإستراتيجية والاستثمار والسياسات.

الإجراء المطلوب:

يجب على مجلس الأمناء الإحاطة بالتقرير وتوصيات لجنة الإستراتيجية والاستثمار والسياسات.

1. التصديق على موضوع الشباب حسب توصية لجنة الإستراتيجية والاستثمار والسياسات
2. مناقشة الحوار بشأن الاستدامة والتقرير المرفق

(1) تنفيذ برنامج التحول الجنساني الذي يركز على الشباب

ما هو الاقتراح:

1. اتحاد بقيادة الشباب بحيث يكون ضمن دورة البرنامج الكاملة بما في ذلك تصميمه وموارده وإدارته
2. برنامج التحول الجنساني الذي يركز على الشباب هو برنامج يعترف بتنوع جميع الشباب
3. برنامج قائم على الحقوق والأدلة والاعتراف الشامل بحق الشباب في ممارسة جنسية آمنة وممتعة خالية من العنف والاضطهاد والعار
4. برنامج شامل لجميع احتياجات الصحة الجنسية والإنجابية ويقدم الخدمات للشباب من جميع الأجناس
5. برنامج يدعم الدعوة التي يقودها الشباب علي المستويات المحلية والإقليمية والعالمية
6. برنامج مؤثر ويؤدي إلى الخدمات التي ترتكز على الشباب في الجمعيات الأعضاء

النتائج المتوقعة:

- الارتباط المتزايد والتعاون مع منظمات الشباب الإقليمية والمحلية المتقدمة وتلك التي تمثل الشباب الضعفاء
- الخدمات التي يقودها الشباب والتثقيف الجنسي الشامل للشباب بجميع تنوعهم
- التغيير الهيكلي والمستدام لزيادة تفويض الشباب في صنع قرارات الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة والجمعيات الأعضاء من البرمجة الى الإدارة والحوكمة
- الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة يقوده شبكات شبابه (علي المستويات المحلية والإقليمية والدولية)

التوصيات:

- الانتقال من "التحول الجنساني" الى النهج "النسائي" الذي يتحدى البنية الاجتماعية
- إعادة النظر في البيانات والمراجع/المصادر بما في ذلك احصائيات كيب تاون عن الجيل زد ودراسة اليونسكو
- التفكير في القضايا المتعلقة ببناء القدرات/ وتعزيز القيادة للشباب في الجمعيات الأعضاء وCPs.
- الوضوح بشأن ما نعنيه بـ "المحرومين" - بما في ذلك مجتمع الميم (LGBTQ) وما أبعد من ذلك أيضًا.
- ربما تكون مرتبطة بالنقطة أعلاه، التفكير في التقسيم الرقمي وعدم ترك أي أحد.
- التأكيد علي أهمية خلق بيئة ملائمه من خلال قيادة الشباب للدعوة

(2) الاستدامة

التوصيات:

- التوجه نحو تحقيق الاستدامة من خلال الخوض في مجالات واحتياجات دولة محددة
- إمكانية التعاون والتنسيق بين الجهود الدولية والاستثمار علي المستوي القُطري
- استثمار الأمانة في الدعم الفني الذي تقدمه لأعضاء جمعيتنا لتحسين قدرتهم علي جمع المال
- استخدم محاور إقليمية للتفكير علي المستوي القطري لأننا على المستوي الإقليمي نكون أقرب إلى المستوى المحلي
- الدروس المستفادة- إذا كان لديك نموذجًا ناجحًا في مكان ما وبإمكانك التعلم بوضوح من خلاله، فانظر كيف يمكن توسيع نطاق ذلك في سياقات أخرى أو علي المستوى التنظيمي الدولي
- استثمار البيانات- قد يعني هذا قضاء عام أو عامين في إنفاق الأموال لكسب الأموال
- ينبغي أن يكون دور أمانة الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة حول التعلم والمنافع العامة. يجب توفير تقارير موجزة بشأن ما حدث للشركة الدولية لتسويق وسائل منع الحمل والصحة الجنسية والانجابية المحدودة (ICON) وما حدث للجهود الفردية المبذولة. أنت تتعلم من الأخطاء
- استكشاف أفكار متعلقة بإيرادات الصحة الإنجابية ومن خلال بيع وسائل منع الحمل
- هذه ليست مشكلة الأمانة. يجب أن تكون هذه مشكلة الاتحاد بأكمله لجمع التبرعات. ألقي بالمسؤولية على المجلس المركزي ومجالس إدارة الجمعيات الأعضاء واحصل على إشارة قوية منهم بأن هذا يعتبر جزء من مهام المدير التنفيذي للجمعيات الأعضاء أو نائبه، شخص ما يمتلك القوة في ما يخص مصادر الدخل
- إذا فكرت في الأمر، ستجد 4 مصادر للدخل. التبرعات الفردية ودخل الخدمة والإيرادات المتأتية من الجهات المانحة وخطط التأمين الصحية الوطنية أو خطط التأمين الاجتماعي. اجعل اختيارك الذاتي لإحدى هذه الفئات من الجمعيات الأعضاء ثم انشئ شبكات تعلم من هذه الجمعيات الأعضاء.
- أنفق الأموال بطريقة أكثر استدامة. يُنفق جزء كبير من أموالنا على شراء وسائل منع الحمل. تكمن إحدى الطرق التي يمكن أن نتطلع بها إلى الأمام في التفكير من المنظور الاستعماري - لذا فبدلاً من الشراء، لماذا لا ننظر إلى البلدان التي لديها نسبة كبيرة من الاحتياجات غير المُلباة ووسائل منع الحمل ونستثمر للسماح لها بالإنتاج محليًا. قد تعتبر طريقة تفكير تقدمية للغاية مع الأخذ في الاعتبار السياق الحالي لكنني أعتقد أنه يتعين علينا البدء في التفكير في الأمر بهذه الطريقة.
- عقلية السوق؟ يعتبر هذا تغييرًا كبيرًا من جانب التنظيم وينبغي ألا يفقد الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة منهجه غير الهادف للربح؛ مهمته. يجب أن نكون حذرين للغاية ونفكر في إمكانية إنشاء بعض أوجه التآزر دون الإضرار بالجزء الاجتماعي من مؤسستنا
- لدينا عدد كبير من المتطوعين وخاصة بين الشباب. يجب على الشباب أيضًا أن يخطو خطوة إلى الأمام ويجب أن يتخذوا بالتأكيد مبادرات لتوفير الأموال
- ملكية بعض الشركات حيث يمكن للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة استخدام ارباحها بوصفه منظمة غير ربحية. يمكن أن يكون هذا النوع من الفرص طويلاً ومستدامًا للغاية على المدى الطويل
- من المهم تنويع مصادرك قدر الإمكان. من المهم الحصول على أكبر عدد ممكن من أموال التمويل غير المقيد أو الأساسي لأنك أكثر مرونة مقارنة بالمشاريع ذات الأموال المقيدة. يتيح لك أن تكون مستقلاً قدر الإمكان وألا تتأثر بأي تغييرات مثل التغييرات السياسية مثل القاعدة المقيدة العالمية

الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة

لجنة الإستراتيجية والاستثمار والسياسات
19 نوفمبر 2021

بند جدول الأعمال: تنفيذ برنامج تحوّل جنساني يركز على الشباب[1]

الملخص:

المصدر 2 مخصص لتحفيز العمل أو المبادرات التي ستساعد في تحقيق النتائج الاستراتيجية. يحتوي المصدر على خمس قنوات تمويل منفصلة أكبرها قناة الاتحاد التي تمول الجمعيات الأعضاء عبر الأقاليم وتعاون الشركاء الخارجيين على أولوية استراتيجية محددة. تم تجريب قناة الاتحاد في عام 2021 لدعم الإجهاض المُدار ذاتيًا (التوصيل والدعوة) بقيادة منظمة بروفاميليا كولومبيا في ثلاث مناطق للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة. تُقدم المنح لمدة عامين. يصل إجمالي رقم التخطيط الإرشادي لعام 2022 للقناة 4.250.000 دولار أمريكي[2].

شهدت العقود الماضية تغيرات سريعة بشكل غير عادي أثرت على حياة الشباب لأسباب ليس أقلها التقدم في التكنولوجيا الرقمية. لقد تغيرت الصحة الجنسية والحقوق الإنجابية للشباب والمراهقين بما في ذلك الوصول إلى المعلومات والرعاية بشكل كبير نتيجة لذلك ولم تنعكس دائمًا في الطريقة التي يتم بها تصميم برامج وخدمات الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة أو تقديمها.

يُعد البرنامج الذي يرتكز على الشباب من خلال عدسة التحول الجنساني أولوية رئيسية للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة في الوقت الحالي وسيتم التأكيد عليه بشكل أكبر في استراتيجيتنا القادمة. لذلك تم اقتراحه موضوعًا للمصدر الثاني للاتحاد التابعين له. سيقود ذلك الشباب - الذين يعملون من خلال المنظمات الشبابية / الشركاء المتعاونين - بما في ذلك التصميم الكامل للبرنامج وتوفير الموارد والإدارة.

سيضمن تنفيذ هذا البرنامج تصميم التدخلات بما في ذلك التثقيف الجنسي الشامل وتقديم الخدمات من خلال نهج يركز على الشباب. سيتمكن الشباب من تعزيز مهاراتهم القيادية حتى يتمكنوا من المساهمة في تغيير السياسات. بالإضافة إلى ذلك، يمنح البرنامج الشباب والمراهقين بكل تنوعهم كشركاء متساوين أدوار قوية في صنع القرار في الجمعيات الأعضاء بالاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة. وبالتالي سيساهم البرنامج في تقوية صوت الشباب والوكالة على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة.

تطوير دعوة المذكرات المفاهيمية مع مجموعة شبابية مشتركة بين الاتحادات وإطلاقها في مارس 2022. ستشمل عملية التقديم التي تستغرق شهرين عملية مراجعة من خطوتين (فنية واتخاذ القرار). سيتم اتخاذ القرار النهائي في نهاية مايو. سيبدأ التنفيذ في أغسطس 2022 وسيستمر حتى يوليو 2024.

الإجراء المطلوب:

التصديق على النهج المقرر تسليمه إلى مجلس الأمناء في 1 + 2 ديسمبر 2022

المعلومات الأساسية

هناك 1.2 مليار مراهق وشاب تتراوح أعمارهم بين 15 و 24 سنة يشكلون 16 في المائة من سكان العالم ويتواجد معظمهم في البلدان النامية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي وأفريقيا وآسيا. بحلول عام 2030، سيكون العالم موطنًا لأكثر من 1.3

[1] الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (2017) استراتيجية المساواة بين الجنسين وخطة التنفيذ: من أجل تغيير العلاقات بين الجنسين، يجب أن تتغير الأسس التي تقوم عليها. يجب أن تكون النساء والفتيات والمتحولين جنسياً قادرين على عيش حياة خالية من العنف ويجب أن تتاح لهم الفرص لتوسيع قدراتهم والوصول إلى مجموعة واسعة من الموارد على نفس الأساس مثل الرجال والفتيان. إن جودة الخدمات والمعلومات والتعليم والظروف الاجتماعية التي تسمح للمرأة بالحفاظ على صحة جنسية وإنجابية جيدة وإعمال حقوقها الجنسية والإنجابية تعتبر ضرورية للنهوض بالمساواة بين الجنسين وتمكين النساء والفتيات.
توضح الأدلة أنه عند إشراك الرجال والفتيان كعملاء وشركاء متساوين وعاملين للتغيير من أجل المساواة بين الجنسين ضمن برامج الصحة الجنسية والإنجابية، يحدث تغيير تحويلي.
أو
"الاستراتيجيات النسوية التحويلية من أجل التغيير التي تعطل المفاهيم الأبوية القائمة،
وتتحدى عدم المساواة بين الجنسين وغير ذلك من أشكال عدم المساواة المتداخلة وإدراك القوة". روان هارفي وكلوي سافير (2021) التغيير التحويلي من أجل المساواة بين الجنسين التعلم من الاستراتيجيات النسوية، **فريدريش إيبرت شتيفتونغ (FES)**

[2] مقارنة بمبلغ 2,543,000 دولار أمريكي التي خصصناها لاتحاد الرعاية العالمية للإجهاض المسير ذاتيًا

مليار شخص تتراوح أعمارهم بين 10 و 19 عامًا سيعيش أكثر من 80٪ منهم في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى (~ 45٪) وآسيا (~ 40٪).[3]

كان الاعتراف بالصحة الجنسية والحقوق الإنجابية للمراهقين والشباب في صميم مهمة الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة على مدار الثلاثين عامًا الماضية. كان التركيز بشكل أساسي على البرامج التعليمية والأنشطة المحددة لاستهداف الشباب وزيادة استيعاب الخدمات (في الغالب بهدف منع الحمل غير المرغوب فيه والأمراض المنقولة عن طريق الاتصال الجنسي / فيروس نقص المناعة البشرية). ركز عمل الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة في مجال الدعوة على زيادة تنفيذ سياسة التثقيف الجنسي الشامل وإزالة الحواجز التي تحول دون الوصول إلى خدمات الصحة الجنسية والإنجابية للشباب والمراهقين.

أدى الدور الريادي للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة في الشباب إلى نتائج إيجابية ليس أقلها في مجال التثقيف الجنسي الشامل (بدرجات مختلفة من "الشمولية" اعتمادًا على السياقات المحلية) والمراكز التعليمية/ الترفيهية وبرامج التثقيف عن طريق الأقران للشباب والخدمات الصديقة للشباب في العيادات المخصصة والخطوط الساخنة و مشاركة الشباب على مستويات الحوكمة (81٪ من الجمعيات الأعضاء لديهم شاب واحد على الأقل في مجلس إدارتهم). كانت هناك أيضا استثمارات في تعزيز النهج المرتكز على الشباب (YCA) للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة والذي أدي الى إنشاء العديد من الجمعيات الأعضاء التي أحضرت الشاب الى محور تصميم وتنفيذ وتقييم المبادرات وبصفتهم شركاء. ومن أمثلة ذلك الجمعيات الأعضاء وشبكات الشباب الإقليمية مثل حركات الدعوة التي يقودها الشباب في أفريقيا والبحر الكاريبي وشبكات الشباب في أمريكا اللاتينية أو شبكة الوعي الجنسي للشباب في أوروبا (YSAFE) وآسيا الوسطى. كانت هناك أيضا أمثلة ناجحة لمشاركة الشباب في تنفيذ البرنامج مثل مشروع انهض وتكلم (GUSO) والدعوة علي المستويين المحلي والدولي. ومع ذلك، لم يتم توحيد هذه النتائج في نهج محفز ومتماسك يركز على الشباب في الاتحاد.

وعلى الصعيد الداخلي، لعب الشباب دورًا مهمًا في عملية إصلاح الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة. لقد صمموا وأجروا استطلاعًا عالميًا حول احتياجات الشباب مما أدى الى إصدار البيان الرسمي للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة[4]، ونظموا منتدى الشباب في الجمعية العامة الأخيرة لدعم إصلاحات الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة.

وفي 2020، كانت 45% من خدمات الصحة الجنسية والإنجابية التي قدمها الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة مخصصة للشباب دون سن 25 عامًا؛ وهم يمثلون نصف عملاء الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة تقريبًا. ومع ذلك، هناك حاجة إلى مزيد من التحليل لتقييم التقسيم حسب الجنس والعمر والملف الاجتماعي والاقتصادي والضعف.

على الرغم من وجود بعض الأدلة على انضمام الشباب المحرومون ذو خلفيات واحتياجات وهويات متنوعة - بما في ذلك الشباب غير الثنائيين وغيرهم من الشباب أحرار الجنس- إلى الجمعيات الأعضاء إلا أنه لا يزال هناك الكثير الذي يتعين القيام به في تنويع ملف تعريف الشباب والمراهقين كعملاء وأعضاء في شبكات الشباب الوطنية والإقليمية. هناك حاجة إلى بذل جهود محددة لجذب وإشراك الشباب الذين يمثلون تقاطع الفئات السكانية الرئيسية التي نخدمها.

في الختام، على الرغم من بعض النتائج لا تزال مشاركة الشباب الهادفة في الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة هي أكثر الأهداف غير المحققة. يُنظر إلى الشباب في معظم الحالات على أنهم مستفيدون أو معلمو التثقيف الجنسي الشامل ولهم سيطرة ضئيلة أو معدومة على القرارات والموارد بدلاً من الجهات الفاعلة الكاملة وعناصر التغيير.

تجديد التركيز

كما هو موضح في الورقة البحثية عن "الصحة الجنسية والحقوق الإنجابية في عام 2030 - التصميم المشترك للصحة الجنسية والإنجابية المستجيبة والفعالة والقابلة للتطوير للفترة 2023-2028" بتكليف من الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة استعدادًا للاستراتيجية التالية وتم مشاركتها مع لجنة الإستراتيجية والاستثمار والسياسات في 19 أكتوبر 2021، شهد العقد الماضي تغيرات سريعة بشكل غير عادي أثرت بشكل خاص على حياة الشباب ليس أقلها التقدم في التكنولوجيا الرقمية. رغبات وقرارات الشباب المتعلقة بالصحة الجنسية والحقوق الإنجابية؛ ونتيجة لذلك، تغير الوصول إلى المعلومات والرعاية بشكل كبير ولم ينعكس ذلك دائمًا في الطريقة التي يتم بها تصميم برامجنا وخدماتنا أو تقديمها.

[3] تقرير عن الشباب في العالم: ريادة الأعمال الاجتماعية للشباب وأجندة أعمال 2030 (2020)

[4] https://www.ippf.org/youthmanifesto

لقد رأينا أيضًا شبكات شبابية مستقلة تكتسب مساحات في عملية صنع القرار والدعوة للصحة الجنسية والحقوق الإنجابية على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية وتضع توصيات محددة حول الكيفية التي يريدون أن يشاركوا بها بشكل هادف[5]. توفر إصلاحات الحوكمة ووضع استراتيجية جديدة فرصًا في الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة لإعادة تفعيل التزامنا تجاه الشباب والصحة الجنسية والحقوق الإنجابية ومكانهم في إدارة الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة والحوكمة والبرمجة.

تغيير الواقع

أدت جائحة فيروس كورونا 19 التي نتج عنها الإغلاق وعدم الاستقرار الاقتصادي وإغلاق المدارس إلى قيام العديد من الجمعيات الأعضاء بتطوير مناهج مبتكرة للحفاظ على عملهم مع المراهقين والشباب الذين عانوا بشكل غير متناسب من العنف وسوء الصحة العقلية والحمل غير المرغوب فيه.

رغم أن نجاحهم مشجع ألا أنه من السابق لأوانه القول ما إذا كانت هذه الاستراتيجيات جذرية وتحويلية بما يكفي لتعكس الاضطرابات العميقة - في بعض الحالات الصدمة - التي يشعر بها الشباب اليوم.

لقد كان صحيحًا في ذلك الوقت بل وأكثر من ذلك في الوقت الحالي حيث لا يمكن النظر إلى الشباب على أنهم متلقون سلبيون - فقد قاد/ يقود العديد منهم الحركات الاجتماعية سواء بغرض تعزيز الديمقراطية (على سبيل المثال "الربيع العربي") ومنع الاعتداء والتحرش الجنسي (على سبيل المثال حركة "أنا أيضًا") ومحاربة العنف بدوافع عنصرية (حركة "حياة السود مهمة") والقتال من أجل حماية البيئة. بالإضافة إلى ذلك، فإن الوعي بين الجيل زد (10-24) بالجنس وتقديرهم للسلاسة الجنسانية والأعراف الجنسانية الإيجابية أعلى من الأجيال السابقة. يُعرف ما يقرب من واحد من كل خمسة من الجيل زد على أنه ينتمي لمجتمع الميم (LGBTQ) + في عام 2020 وهي أعلى نسبة على الإطلاق على مستوى العالم حيث يستكشف أربعة من كل خمسة شباب حياتهم الجنسية وهويتهم[6] الجنسية.

وفرت التكنولوجيا الرقمية في العقد الماضي مساحة مهمة للصحة الجنسية والحقوق الإنجابية ولكن مع اختلافات كبيرة عبر المناطق. تشير مراجعة الأدلة إلى أن الشباب في جميع أنحاء العالم هم أكثر المستخدمين نشاطاً للتقنيات الرقمية. يستخدم 94 في المائة من الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و 24 سنة الإنترنت في الدول المتقدمة مقارنة بنسبة 67 في المائة في الدول النامية و 30 في المائة في الدول الأقل نموًا.[7] ومن الجدير بالذكر أيضًا أن تقريرًا استقصائيًا عالميًا يشير إلى أن ثلثي المستطلعين (65٪) (من أولئك الذين لديهم إمكانية الوصول إلى الإنترنت) ذكروا أنهم تمكنوا من الوصول إلى محتوى رقمي يتعلق بالجسد والجنس والعلاقات في الشهور الـ 12 الماضية.[8]

كما استهدفت معارضة الصحة الجنسية والحقوق الإنجابية الشباب في إحياء القيم الرجعية. لقد تأثرت أراء الشباب وسلوكياتهم بالأخبار المزيفة ونظريات المؤامرة بداية من حركة مناهضة اللقاحات إلى الحملات ضد مجتمع الميم (LGBTGs) والتثقيف الجنسي الشامل. لقد استخدمت هذه المجموعات المساحة التي توفرها وسائل التواصل الاجتماعي بكفاءة لنشر رسائلها.

يتمرد العديد من الشباب ويحتشد ضد ما يعتبرونه فشل جماعي للحكومات والكبار في إدارة الوباء - ورؤية آفاقهم المستقبلية (التعليمية والاقتصادية) ضعيفة -ويُنظر إلى فرض تدابير الصحة العامة، سواء كانت مناسبة أو مفرطة، على أنه تقويض للحريات الفردية. وأقترن هذا بزيادة الأصولية والنزعة الشعوبية مما يجعل دور الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة في المعلومات القائمة على الأدلة والرعاية التي ترتكز على العميل أكثر أهمية.

ماذا يمكن أن يعني هذا للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة؟

توفر خبرة الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة الواسعة والبرامج/ الدعوة القوية القائمة على الشباب بالإضافة إلى مشاركة الشباب الحالية على مستويات الحوكمة ومن خلال شبكات الشباب المنصة المناسبة لتطوير وتقديم برنامج من شأنه تحويل استراتيجيات الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة في العمل الذي يركز على الشباب (الدعوة / بناء الحركات والتحول المجتمعي والتعليم والخدمات بما في ذلك الرعاية الذاتية).

باعتباره أولوية رئيسية للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة في الوقت الحالي، ومن الموائد المستديرة في الآونة الأخيرة، ومن المرجح أن تستمر في الاستراتيجية التالية، يجب النظر إلى التثقيف الجنسي الشامل في إطار النشاط الجنسي الإيجابي حيث غالبًا تُستبعد

[5] https://gefyouthmanifesto.wixsite.com/website

[6] جامعة كيب تاون، "الصحة الجنسية والحقوق الإنجابية في عام 2030"، ورقة بحثية للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة 2021.

[7] يونسكو (2020) مراجعة لأدلة التثقيف الجنسي للشباب في الفضاء الرقمي

[8] معلومات اليونسكو (2020). الدعم. الاتصال. كيف يتفاعل الشباب مع الفضاء الرقمي للتعرف على الجسد والجنس والعلاقات؟

مناقشة المجالات الحيوية مثل السعادة والمتعة والتنوع بسبب الحواجز الاجتماعية والسياسية. لا ينبغي أن يقتصر التثقيف الجنسي الشامل في ظل تغيير الأعراف الجنسانية على التعليم بل يجب أن يؤدي إلى خيارات أكثر أمانًا لطلب الرعاية بحيث يتم تجهيز جميع الشباب بالمهارات اللازمة لعيش حياة مُرضية وممتعة ويكونون في مأمن من العنف الجنسي والجنساني.

يجب أن يكون تركيز برامج الشباب والدعوة المستقبلية على منهج اجتماعي بيئي لتعزيز التحول الجنساني على المستوى الاجتماعي وكذلك على المستوى الفردي لزيادة الاستقلال الجسدي والتمتع الكامل بالجنس وحرية التعبير الجنسي.

يحتاج الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة إلى تصميم برامج تدعم جميع تنوعات الشباب والمراهقين في التعبير عن احتياجاتهم وتعبيراتهم الجنسية والجنسانية؛ وفي الوقت نفسه، تعزيز تفويضهم للمشاركة داخليًا وكذلك في صنع السياسات الخارجية على المستويين الوطني والدولي. يجب أن تعمل برامج الشباب التابعة للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة على القضاء على التمييز والعنف القائم على النوع الاجتماعي وجعل الخدمات تتمحور حول الشباب.

بدءًا من الآن ومن خلال الاستراتيجية الجديدة، يحتاج الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة إلى دعم نشاط المتطوعين الشباب من خلال الاستثمار في مجموعات الشباب الحالية (وإنشاء مجموعات جديدة) وشبكات الشباب الإقليمية. ينبغي علينا أيضًا دعم وتمكين شبكات الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة الشبابية للتعاون مع حركات الشباب الشعبية التي تعمل على قضايا تقدمية مختلفة تتجاوز الصحة الجنسية والحقوق الإنجابية. وهذا من شأنه أن يمكّن الاتحاد من الحصول على أفضل قدراته وإفساح المجال للشباب للانضمام إلى الحركات من أجل التغيير الاجتماعي الأوسع والمساواة بين الجنسين.

علاوة على ذلك، يجب على الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة دعم الشباب المتمرسين بالفعل بالأدوات الإلكترونية والمؤثرين على وسائل التواصل الاجتماعي سواء في تقديم التثقيف الجنسي الشامل ولكن أيضًا في مواجهة الرسائل والتأثير من معارضة الصحة الجنسية والحقوق الإنجابية.

ما هو الاقتراح؟

انطلاق برنامج لاتحاد الجمعيات الأعضاء والشركاء الخارجيين في عام 2022 بموجب المصدر الثاني لمدة عامين. يبلغ رقم التخطيط الإرشادي الحالي لعام 2022 مبلغ 4.25 مليون دولار أمريكي. ومع ذلك، لا يمكن توفير المبلغ بالكامل إلاّ مع وجود تمويل رئيسي. إذا لم يكن الأمر كذلك، فستكون ميزانية الاتحاد مماثلة لمبلغ ميزانية عام 2021 البالغ 2.54 مليون دولار أمريكي.

يجب أن يقود الاتحاد شباب - يعملون من خلال منظمات شبابية/ شركاء متعاونين. يجب أن ينعكس هذا على تصميم البرنامج الكامل بما في ذلك توفير الموارد والإدارة. سوف يعكس البرنامج المبادئ الرئيسية الآتية:

- تحول جنساني شامل وإدراك لتنوع الشباب
- الاعتراف القائم على الحقوق والقائم على الأدلة والشامل بحقوق الشباب في ممارسة جنسية آمنة وممتعة وخالية من الإكراه والحكم والعار
- مؤثر ويؤدي إلى الخدمات التي تركز على الشباب في الجمعيات الأعضاء
- يشمل الجنس والصحة الإنجابية للشباب من جميع الأجناس
- دعم الدعوة التي يقودها الشباب على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي

يجب أن يشتمل البرنامج على المشاركة منذ تصوره مع منظمات الشباب المحلية مع إيلاء اهتمام خاص لأولئك الذين يمثلون الشباب المهمشين والذين أصبحوا ضعفاء بسبب العوامل الخارجية (على سبيل المثال المراهقون أعمار 10-19 وأطفال/ شباب الشوارع و مجتمع الميم (LGBTQI) و الشباب المتزوجين والفتيات المتزوجات والشباب المتعايشين مع فيروس نقص المناعة البشرية ومتعاطي المخدرات والمشتغلين بالجنس وما إلى ذلك).

سيعزز البرنامج قيادة الشباب في الجمعيات الأعضاء والشركاء المتعاونين وشبكات الشباب. وسيشمل ذلك فرص التدريب حتى يتمكن الشباب من المشاركة بشكل هادف في تغيير السياسات.

ستشمل النتائج المحددة اعترافًا أكبر بالشباب والخدمات المقدمة لهم بتنوعهم والخدمات التي يقودها الشباب داخل الجمعيات الأعضاء/ البلدان وزيادة وجود الوكالات والمشاركة في صنع القرار الخاص بالاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة/ الجمعيات الأعضاء.
سيؤدي البرنامج الناجح إلى إحداث تغييرات هيكلية بما في ذلك الآليات المستدامة لضمان وجود دور نشط للشباب في الجمعيات الأعضاء والتعاون مع الجهات الفاعلة الشبابية الوطنية والإقليمية التقدمية. في النهاية، يجب أن يساهم البرنامج في تقوية شبكات الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة الوطنية والإقليمية والعالمية من النشطاء والدعاة الشباب - مما يجعل الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة اتحادًا يركز على الشباب من البرامج إلى الإدارة والحوكمة.

إذا تم الاتفاق عليه كموضوع، فستكون الخطوة التالية هي تطوير الدعوة النهائية للمفاهيم مع مجموعة شبابية مشتركة بين الاتحادات، والتأكد من قيادة الشباب للعملية منذ البداية.

سيتم إطلاق الدعوة إلى المفهوم في نهاية الربع الأول من عام 2022، على أن يبدأ التنفيذ في أغسطس 2022.

الاستدامة (لمناقشة لجنة الإستراتيجية والاستثمار والسياسات ومجلس الأمناء)

المقدمة

في استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية، حددت الجمعيات الأعضاء الاستدامة المالية كأولوية قصوى للدعم الفني للأمانة. اقتصر دعم الأمانة في الواقع على تطوير العروض [للمساعدة] والاعتماد ومركز للمؤسسات الاجتماعية من سريلانكا. تاريخيًا، كان ضعف الإشراف على صرف التمويل الأساسي بمثابة حافز سلبي لتحقيق أهداف أوسع في الكفاءة والاستدامة.

لا توجد الاستدامة المالية للمؤسسة في فراغ ولكنها مترابطة مع ثلاثة جوانب أخرى تؤثر على القدرة الكلية للمؤسسة على البقاء والازدهار. ترتبط الاستدامة التنظيمية أيضًا ارتباطًا وثيقًا بالبيئة السياسية والاجتماعية للجمعيات الأعضاء وما إذا كانت تتمتع بشرعية مؤسسية من حيث كونها جزءًا لا يتجزأ من تلبية الاحتياجات الحقيقية للمجتمعات التي تخدمها بشكل فعّال. لذلك يجب تضمين معالجة الاستدامة المالية في نموذج أوسع للاستدامة - سياسي ومجتمعي ومؤسسي ومالي - يدعم الجمعيات الأعضاء للتعامل مع جميع الجبهات قدر الإمكان. ومع ذلك، بالنسبة لهذه الوثيقة ، فإننا نأخذ هذا كأمر مُسلم به حتى يمكن التركيز على عنصر الاستدامة المالية.

أعطى الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة في بعض عناصر النموذج التشغيلي الأولوية لاستدامة النموذج التشغيلي الخاص به على الغرض والأهمية والتأثير. لم يتسبب نموذجنا التمويلي السابق في وجود ضرورة أو إلحاح للتحسين وقد رسخت أنظمتنا الحالية الأداء الضعيف وغالبًا ما دعمت الأنشطة "خارج المهمة" التي تقوم بها الجمعيات الأعضاء[i]. سنة بعد أخرى من سوء جمع البيانات وإدارتها على مستوى الجمعيات الأعضاء والأمانة (لا تزال الأنظمة المالية والبيانات في الأمانة تعمل يدويًا) جعلتنا أكثر تخلفًا عن شركاء أكثر مرونة وموجهه نحو النتائج. لقد أدى هذا النهج أيضًا إلى عزلنا على سبيل المثال عندما خففت المشاريع الكبيرة (SHOPS وWISH الخ) التأثير على أنظمتنا وخدماتنا الأوسع نطاقًا أصبح هذا النهج أقل أهمية.

لم نهيئ بعد الظروف اللازمة لضمان تلبية احتياجات الصحة الجنسية والحقوق الإنجابية في البلدان التي نتواجد فيها. يتفاقم التركيز على المسائل التنظيمية "الحيادية" (مثل الهيكلية والتسلسل الهرمي والبيروقراطية) مع تحول المساعدة العالمية إلى الاحتراف والتركيز بدورها على الضوابط الضرورية - بعضها ضروري مثل التخفيف من الاحتيال وتعزيز الحماية وما شابه ذلك. لكن هذا يعني الإلهاء عن الهدف حيث كان على الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة استخدام مهارات عامة بدلاً من مهمة مناسبة للرد على المشهد المتغير. تعتبر هذه النقطة ذات صلة لأنها تنبئ بما حدث ويمكن أن يحدث خطأ في المنظمات الأخرى التي تسعى إلى أن تصبح أكثر تأثيرًا وأكثر كفاءة وأكثر قابلية للاستمرار من الناحية المالية. يمكن أن تكون استراتيجية ارتدادية تشتت الانتباه إذا لم يتم التعامل معها بعناية. السؤال الأهم هو هل يمكننا المضي قدمًا بكامل طاقتنا في المهمة وبذلك يتم التخلص من الأعباء غير الضرورية التي شجعها نموذج التمويل الخاص بنا.

إن التحدي الأكبر هو كيف يمكن أن يصبح الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة مجموع أجزائه نشيط وفعّال بما يكفي لضمان تركيز الموارد حول الأنشطة التي تتمحور حول المهمة وأن العمل الأكثر خطورة (هو تقديم خدمات الإجهاض في أكثر الأماكن تقييدًا) يمكن أن يكون نتيجة للتغيير المنصوص عليه في وثيقة المناقشة هذه.

حالة التمويل

بالنسبة للعديد من الجهات المانحة في لجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، لا تزال الصحة الجنسية والحقوق الإنجابية تمثل أولوية. أكبر أربع جهات مانحة للصحة الجنسية والحقوق الإنجابية كنسبة مئوية من إجمالي المساعدة الإنمائية الرسمية في عام 2019 هي الولايات المتحدة وهولندا والسويد والمملكة المتحدة. لقد تفوقوا على البلدان الأكبر مثل فرنسا وألمانيا التي لا يبدو أنها تعطي الأولوية للصحة الجنسية والحقوق الإنجابية. ظلت الولايات المتحدة مع ذلك أكبر جهة مانحة للصحة الجنسية والحقوق الإنجابية من حيث إجمالي المدفوعات ونسبة المساعدة الإنمائية الرسمية - حيث انفقت 3.1 مليار دولار في عام 2019 وهو ما يعادل 9.37٪ من إجمالي المساعدة الإنمائية الرسمية. ولا تزال المساعدة الإنمائية الرسمية الثنائية من البلدان المانحة تشكل نسبة كبيرة من تمويل الجهات المانحة للصحة الجنسية والحقوق الإنجابية (حوالي 79٪ من إجمالي تمويل الصحة الجنسية والحقوق الإنجابية).

في عام 2020، تأثر السياق العالمي لتمويل الصحة الجنسية والحقوق الإنجابية بشكل كبير بسبب جائحة فيروس كورونا وأيضًا بقرار حكومة المملكة المتحدة بتخفيض تمويل المساعدة الإنمائية الرسمية في عام 2021 من 0.7٪ إلى 0.5٪ بأثر فوري. تظل المنظمات مثل الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة معرضة جدًا لمثل هذه الصدمات المفاجئة بناءً على قرارات الجهات المانحة التي لا تأخذ في الاعتبار تداعيات قطعها على الناس في أرض الواقع.

من ناحية أخرى، بعث عام 2021 بعض الأمل مع وصول إدارة بايدن وإلغاء القاعدة المقيدة العالمية، وهذا يعني أن الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة مؤهل مرة أخرى للحصول على تمويل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، ونأمل أن التعبير عن دعم

المساواة بين الجنسين في منتدى جيل المساواة لهذا العام سوف يترجم أيضا إلى زيادة في تمويل الصحة الجنسية والحقوق الإنجابية.

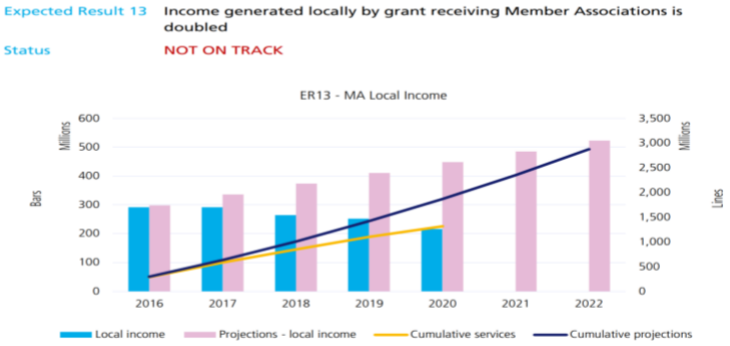
يلتزم الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة أيضًا بزيادة دخله من خلال التبرعات الفردية. هذا أمر ملح لسد الفجوة المتبقية في الولايات المتحدة مع خروج WHRO ولدعم المناقشات التي أجريناها مع الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة. صدرت الموافقة مؤخرًا على بحث يستكشف هذه الفرص في C-FAR وتوضح جدول الأعمال لاجتماع مجلس الأمناء القادم.

المسار الحالي للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة

الإطار الاستراتيجي الحالي: "يقوم الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة بتطوير عملياته وهياكله المالية لدمج نماذج أعمال متنوعة مناسبة للغرض في كل من السياقات المحددة التي نعمل فيها حول العالم. سوف نضمن التمويل المستمر لخدماتنا من خلال: التأكد من رسالتنا أولاً وبدون اعتذار؛ دعم الجمعيات الأعضاء لتطوير المؤسسات الاجتماعية وكفاءات الأعمال خلال تقديم خدماتهم؛ تعيين واستبقاء الموظفين والمتطوعين الذين يجلبون مهارات تخطيط الأعمال وتحليل السوق والاتصالات وإدارة الأداء إلى الاتحاد ويمكنهم أيضًا التفوق في بيئة الاتحاد وتعزيز الإدارة المالية وإدارة الأداء على جميع المستويات".

النتائج:

- الأمانة: زاد الدخل (وإن كان أقل من المستهدف[9]) وبعد أن فشل في محاولاته السابقة لجمع تبرعات فردية[10] وذراع تجاري[11]، في نهاية هذه الفترة الاستراتيجية، لا تزال الأمانة تعتمد اعتمادًا تامًا على جمع الأموال المؤسسية مما يهدد قدرتنا على تقديم خدمات متسقة والدعم.
- الجمعيات الأعضاء: بينما كان الهدف هو مضاعفة الدخل، **انخفض** إجمالي الدخل الناتج على المستوى المحلي من خلال منح الجمعيات الأعضاء التي حصلت عليها خلال فترة الاستراتيجية[12]. تجمع 10 جمعيات أعضاء مليون دولار أو أكثر سنويًا من خلال المشاريع الاجتماعية وخطط التأمين الوطنية والتعاقد الحكومي، إلخ. في نهاية فترة الإستراتيجية، حصلت أكثر من 30 جمعية من الجمعيات الأعضاء على أكثر من 50٪ من دخلهم من المنحة الأساسية للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة وقد "فقدنا" عددًا من الجمعيات الأعضاء لأن بلدانهم أصبحت "ذات دخل مرتفع" وانسحبت الجهات المانحة.



[9] زاد إجمالي دخل الأمانة على مدار فترة الإطار الاستراتيجي على الرغم من كونه أقل من التوقعات منذ عام 2019 وشهد انخفاضًا كبيرًا في عام 2020. وتسبب في ذلك جزئيًا الدخل الذي ساهمت به WHRO ولم يعد مدرجًا في هذا المجموع واستمر الدخل في الزيادة على أساس المثل بالمثل. لا يبدو من المحتمل حاليًا تحقيق هدف المضاعفة خاصة في سياق انتهاء برنامج WISH على الرغم من أن الدخل ذو مؤشر "متكتل" لا يتقدم بالضرورة بسلاسة.

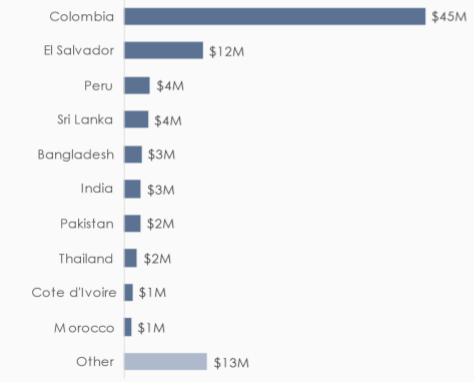
[10] في المملكة المتحدة حوالي عام 2004

[11] الشركة الدولية لتسويق وسائل منع الحمل والصحة الجنسية والانجابية المحدودة (ICON). تأسست في 4 نوفمبر 1999، وتم حلها في 6 أبريل 2021.

[12] انخفض الدخل الناتج محليًا الخاص بالجمعيات الأعضاء في الواقع سنويًا منذ عام 2017 مع انخفاض كبير بشكل خاص في عام 2020 بسبب جائحة فيروس كورونا. لا توجد علامة على زيادة مستدامة في البيانات ناهيك عن مضاعفة الأساسيات. ومع سقوط تقارير الصحة العالمية (WHR) الخاصة بالجمعيات الأعضاء السابقة من قاعدة البيانات في عام 2021، أصبح تحقيق ذلك أكثر صعوبة. حتى بدون هذه العوامل الخارجية يمكننا استنتاج عدم فعالية الإستراتيجية والموارد الموجودة لدعم توليد الدخل المحلي للجمعيات الأعضاء.

Social enterprise income is highly concentrated

Social enterprise funding by MA
$ raised through Social Enterprise, National Membership, etc., of $89M total

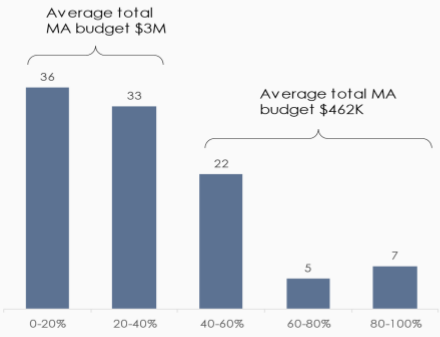


- Though social enterprise accounts for the largest income source globally, this income is highly concentrated at a few MAs
- In some of these countries, much of this income is through payment for services via social insurance systems
- The 10 MAs shown at left brought in $76 million, or 86% of all social enterprise funding

19

IPPF unrestricted funding is crucial for smaller MAs

IPPF unrestricted funding by MA
Number of MAs, by share of MA income



- 34 MAs receive over 40% of their funding from IPPF unrestricted stream
- MAs that receive more of their funding from IPPF unrestricted tend to have smaller budgets, as shown on the left

20

التعريفات

الاستدامة السياسية - البيئة العامة والتغيير السياسي والاحتفاظ بمساحة عمل كافية للمجتمع المدني والقدرة على تقديم الخدمات والقوانين الداعمة والالتزام الواضح من خلال الخطط الوطنية التي تشمل الصحة الجنسية والحقوق الإنجابية والعناصر الضرورية لضمان أنظمة الرعاية الصحية وما إلى ذلك.

الاستدامة الاجتماعية - هل هناك مساهمة / هل يساهمون في بناء أرض خصبة داخل المجتمع - المواقف والقيم وتغيير المعايير ومطالب المواطن وما إلى ذلك.

الاستدامة المالية - مصادر الدخل - التمويل المحلي والعقود الحكومية والأنشطة المُدرة للرسوم والمشروعات الاجتماعية والأعمال الاجتماعية وتمويل الجهات المانحة عبر المؤسسات الثنائية والمؤسسات والأفراد.

الاستدامة المؤسساتية - مكانة الجمعيات الأعضاء في بيئتها وشرعيتها وتجذرها في المجتمع وتلبيتها للاحتياجات الحقيقية وجودتها وقيمها وسمعتها، إلخ.

أسئلة رئيسية حول الاستدامة [أقترح وضع فقرة لتقديم كل واحدة]

- هل تعطي الأمانة الأولية في الاستثمار في تعظيم الدخل المؤسسي أو التحويل نحو الدخل الفردي؟ كيف يمكن تسخير الإيرادات المتأتية من الجمعيات الأعضاء لتحقيق أهداف الصحة الجنسية والحقوق الإنجابية؟
- النظر في فرض رسوم عضوية للحفاظ على الأمانة؟ النظر في كيفية ترجمة دعم المؤسسات الاجتماعية والامتياز الاجتماعي إلى دخل الأمانة من خلال رسوم الامتياز وما شابه ذلك. اربط هذه الأسئلة بالمناقشات المتعلقة بالتأثير.
- الاستثمار في محاولة إنشاء أعمال (عالمية) مرتبطة بالقضايا الخيرية - سلع أو ألعاب أو خدمات الصحة الجنسية والحقوق الإنجابية؟ الإيرادات من الإعلانات مع الأعمال التجارية المتماثلة في الرأي والأخلاقيات. أين الخطوط الحمراء؟ أين الفرص؟
- دعم نهج تجاري أكثر في الجمعيات الأعضاء وروابط التمويل للضمان الاجتماعي / أنظمة الرعاية الصحية الوطنية / التعاقد الحكومي؟ شارك مع الآخرين الذين يقومون بذلك بالفعل. سيتطلب هذا تغييرًا كبيرًا في الأمانة وداخل الجمعيات الأعضاء التي لم يتم إعدادها حاليًا للقيام بذلك.
- معظم استثمارات الجمعيات الأعضاء حاليًا في العيادات الثابتة بتكلفة مرتفعة للوحدة. دعم تنويع خدمات الجمعيات الأعضاء إلى طرق تسليم منخفضة التكلفة ومجالات ذات صلة بالمهمة تصلح بشكل جيد لتوليد الموارد (أي الخصوبة المدعومة وخدمات رعاية المرأة والمزيد)؟
- كافحت الأمانة لبعض الوقت من أجل التنسيق الكامل وتسخير الأموال التي جُمعت خارج لندن على سبيل المثال مع البرامج الدولية للجمعيات الأعضاء. كيف يمكننا الاستفادة بشكل أفضل من العلامة التجارية للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة والاستفادة القصوى من القدرة على التأثير وتلقي تمويل الجهات المانحة؟ ما هي التزاماتنا المشتركة في جمع التبرعات وما هي تكلفة العلامة التجارية للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة التي سيتم الاستفادة منها؟
- لا يزال تقسيم الجمهور الذي يوفر خدمات مصممة خصيصًا تعتمد على الإنفاق من الأموال الخاصة للراغبين في الدفع غير مستغل. تشارك الأرباح في تمويل نفس الخدمات أو غيرها من الخدمات المطلوبة لمن هم أقل قدرة على الدفع من أموالهم الخاصة. كيف يمكن أن يتحسن الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة في ضمان وصول خدمات مجانية ومنخفضة التكلفة إلى المزيد من الفقراء؟ هل تقدم خدمتنا عروض جيدة بما يكفي لتحقيق الدخل للراغبين في الدفع؟ من يدفع؟
- هل نهج السوق الشامل ممكن في الاتحاد؟ كيف ننقل تركيز الأمانات بعيدًا عن الآلية الداخلية ونحو السوق و "العميل"؟ ما هي مخاطر هذا التحول؟ ما الذي يجب اكتسابه؟
- إن التبني الضروري للخدمات الافتراضية والشبكية يُعد إرثًا لفيروس كورونا. كيف نستغل هذا التحول الضروري؟ وهل هناك مجال لتحقيق الدخل منه على نطاق أوسع وعبر الحدود؟
- ما هو التغيير الثقافي المطلوب للتحرك نحو هذا النهج؟ ما هي القيم اللازمة للتخفيف من التوسعات في المهمة والنطاق؟ ما هي المهارات التي لا نملكها وماذا سنحتاج؟
- كيف نترجم هذا التفكير في البلدان ذات الدخل المرتفع حيث تراجعت الجهات المانحة؟ كيف يمكن أن توضح هذه الأمثلة نهجنا في مكان آخر؟ كيف نحسن الأداء في البلدان التي تعني فيها مستويات الفقر المستمرة أن الحكومات أو العملاء قد لا يكونوا مستعدين للدفع لبعض السنوات؟ ما الذي يجب أن نفعله لضمان الاستعداد؟ في المقابل، كيف يمكننا التمحور في البلدان التي ينعكس فيها الاقتصاد الصحي والثروة أو حيث تتطلب النزاعات / الأحداث الإنسانية نهجًا مختلفًا وبسرعة؟
- ركّز برنامج لجنة الاستراتيجية والاستثمار والسياسات على الشباب من حيث صلته بما يجب تمويله وتم إطلاعه مؤخرًا على المصدر 2. ما هي المنطقة المهملة التالية التي يجب أن نشارك الموارد من أجلها؟

الخاتمة

لم تكن القوى المحركة في الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة دائمًا مواتية لتحقيق مكاسب في الكفاءة ومع ذلك فإننا ندرك أن تحرير الموارد لضمان إتاحة مجموعة واسعة من الخدمات لأولئك الذين ليس لديهم إمكانية الوصول هو واجب أخلاقي وضروري على حد سواء لأهمية الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة. ندرك أيضًا أن ملاءمة السوق مرتبطة بطلب العميل وعلاقة أكثر أهمية بين المستخدم وعرض الخدمة.

يجب أن تساعد أسئلة الاستدامة والجدوى في عملية التطوير الاستراتيجي والخطة في نهاية المطاف. سيتطلب استكشاف أي من هذه المجالات على مدار الشهور القليلة المقبلة تكلفة كبيرة ومستوى من الجهد ولكنه أمر بالغ الأهمية لتطور الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة وبالتالي فهو ضروري لضمان ملائمة استراتيجيتنا.

[i] يختلف هذا عن دراسة نقاط الدخول أو نقاط المرونة على سبيل المثال كما وضحته مؤخرًا جامعة كيب تاون (UCT) ...