مجلس الأمناء **بخصوص**
17 - 18 يونيو 2022 **البند 2 و 9 من جدول الأعمال**

بند جدول الأعمال: إستراتيجية 2028

ملخص:

في فبراير 2021، تولت لجنة السياسات والاستراتيجيات والاستثمارات (C-SIP) الإشراف والتوجيه لعملية تصميم استراتيجية الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) للفترة من 2023 إلى 2028. وتقترب العملية من اكتمالها، والآن تسلّم لجنة السياسات والاستراتيجيات والاستثمارات (C-SIP) مسودة الإستراتيجية إلى مجلس الأمناء للنظر فيها.

وتلخص هذه الورقة عملية تصميم إستراتيجية 2028 وتوضح المسودة الثالثة للاستراتيجية مع التركيز على الجديد فيها.

الإجراء المطلوب:

- على المجلس النظر في ذلك.

التصميم

الاستراتيجية التالية للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF)، *في الاتحاد قوة*، التي تغطي الفترة من 2023 إلى 2028 موجودة في المسودة الثالثة وجاهزة ليتخذ المجلس قراره النهائي بشأنها. تمت صياغة المسودة 3 على مدار عملية تصميم مثيرة وخلاقة، جرت وفقًا لتعليمات المجلس لعام 2020.[1]

وتحت إشراف وتوجيه من لجنة السياسات والاستراتيجيات والاستثمارات (C-SIP)، جرى التصميم وفقًا لخارطة طريق متفق عليها وضعت أعضاء الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) في محور اهتمام خريطة أصحاب المصلحة.[2] بعد 18 شهرًا، تستطيع لجنة السياسات والاستراتيجيات والاستثمارات (C-SIP) رفع تقرير بإتمام تسليم خارطة الطريق في الموعد المحدد ووفقًا لمعايير المجلس. وتم جمع إجمالي 900,000 دولار أمريكي من الجهات المانحة لتنفيذ خارطة الطريق.[3] وبقيادة الجمعيات الأعضاء، شارك الاتحاد بأكمله في إعداد نسيج ثري من المشاورات والأنشطة التشاركية.

وخلال مرحلة وضع التصورات (المرحلة 2)، تلقينا آراءً مفصلة من خلال خمسة تقارير بحثية، و 25 فعالية مائدة مستديرة أجريت بعمق، و 70 استشارة وطنية، و 17 منتدى (إقليمي، وشبابي، وجهات مانحة)، بالإضافة إلى مشاركة مستمرة من الشباب. واستمعنا في هذه العملية لأصوات لا تشارك عادةً في محاورات المؤسسات، بما في ذلك 4 ملايين شاب من خمس قارات مختلفة، شاركوا في مسابقة الشباب ذات الجوائز. وتظهر أفكارهم الجماعية و "أصواتهم" بوضوح في قلب مسودة الإستراتيجية.

وخلال مرحلة الصياغة (المرحلة 3)، أعِدت وثيقة الإستراتيجية بطريقة تشاركية وجذابة. ووضع المسودة صفر فريقٌ صغيرٌ من الموظفين الخبراء، بدعم من الاستشاريين، الذين جمعوا نتائج البحث وراجعوا مشاركات الاتحاد وإسهاماته الثرية قبل صياغة متن النص. وبدءًا من المسودة صفر حتى المسودة الحالية، شاهد الوثائق واستعرضها آلاف الأفراد من الجمعيات الأعضاء وموظفي السكرتاريا وكذلك الجهات المانحة والشركاء الخارجيين.

---

[1] "... رحلة خلاقة مدتها 18 شهرًا تستكشف الجوانب الداخلية والخارجية على حد سواء، وتشجع الاختلاف والحوار؛ وتفند الافتراضات، وتخترق المحرمات، وتسعى إلى الابتكار، وتضع الإبداع الحقيقي في الاعتبار".

[2] تنقسم خارطة طريق الإستراتيجية إلى خمس مراحل. تم تخصيص المراحل الثلاث الأولى لوضع وثيقة الإستراتيجية وإطار النتائج (المرحلة 1: وضع المعايير، المرحلة 2: الاستماع وتصور الرؤية، المرحلة 3: الاشتراك في الصياغة). وتم تخصيص المرحلتين الأخيرتين لتخطيط الاستراتيجية وتنفيذها.

[3] وتلقينا دعمًا كريمًا من حكومتي الصين وكندا، وكذلك من مؤسسة بيل وميليندا جيتس.

وتم تعزيز المسودة 3 بإسهامات كبيرة من حوكمة اتحاد IPPF، على المستويين الوطني والعالمي. وكان لرؤساء لجان مجالس الجمعيات الأعضاء ومديريها أصواتٌ فعالةٌ في مجموعة واسعة من الأنشطة، وأثبتوا كفاءتهم في القيادة الإستراتيجية. وشارك مجلس IPPF وأعضاء لجانه بشكل مباشر في مرحلتين من مراحل التصميم هما مرحلة وضع التصورات ومرحلة الصياغة. وقامت لجنة السياسات والاستراتيجيات والاستثمارات (C-SIP) بصفتها الرسمية، بتوجيه من مجلس الأمناء من خلال رئيسه، بصياغة الموضوعات، والتقديم للجلسات، والمشاركة في المناقشات مع الاتحاد. وبالإضافة إلى ذلك، قامت لجنة السياسات والاستراتيجيات والاستثمارات (C-SIP) بمراجعة وتوجيه عملية صياغة الاستراتيجية طوال مدة عملية التصميم.

ولاقت إستراتيجية *"في الاتحاد قوة"* قبولًا جيدًا للغاية، إذ وافق نحو 90٪ من المشاركين من الجمعيات الأعضاء على أنها جريئة ومهمة لسياقهم.[4] وإلى جانب روايات إستراتيجية *في الاتحاد قوة*، على مستوى الإجراءات التشغيلية، أعرب الأعضاء عن حماسهم لها وقدرتهم على إنجازها. ولم تلق رعاية العقم وإعادة تقديم المنح للحركات إلا اهتمامًا محدودًا بين الأنشطة الأساسية البالغ عددها 36 نشاطًا التي تم اقتراحها للاستراتيجية. ووافق على بقيتها أكثر من 50٪ من المشاركين من الجمعيات الأعضاء.[5] وهناك حماس كبير وقبول واسع بين الجهات المانحة، بشأن التركيز على الشباب والتدخلات الصحية الرقمية والرعاية التي تركز على الأفراد، فضلاً عن ميلها إلى تعزيز الحركة النسوية ورؤيتها الطموحة. ولا يزال الكثيرون في انتظار إطار النتائج لمعرفة التفاصيل.

المسودة 3

تمتاز استراتيجية *في الاتحاد قوة* ببساطة تصميمها. وتتكون من أربعة ركائز محورية. ثلاث ركائز خارجية، وركيزة واحدة داخلية تركز على تعزيز الاتحاد. ويندرج تحت كل ركيزة ثلاثة مسارات بالغة الأهمية تحدد الإجراءات ذات الأولوية للفترة الاستراتيجية الجديدة. ولكل مسار مجموعة من الالتزامات التي يستعين بها الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) في إحداث التغيير. ومن المهم أن نقول إن المسارات ليست حصرية. وفي حين أنها قد تظهر وكأنها ركائز معزولة إلا أنها مترابطة وتعتمد كل منها على الأخرى.

وتحتفي استراتيجية *في الاتحاد قوة* بالاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) باعتباره مصدر قوة للمجتمع المدني. وتسلط الضوء على معنى الاتحاد والقيمة التي يضيفها إلى التنمية الدولية. وتسلط الضوء على ثراء الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) وتنوعه ومساهمته في تقديم خدمات الصحة الإنجابية وحصة السوق منها وتأثيره وإنفاقه عليها. وأعضاء الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) هم أكبر مزودي وسائل منع الحمل في 89 دولة من بين 120 دولة يعمل فيها الاتحاد. ونحن مزود الخدمات الدولي الوحيد في 64 دولة من هذه الدول البالغ عددها 89 دولة. وبالتالي، لا تقتصر قيمة الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) فقط على كثرة عدد الخدمات ولكن تشمل أيضًا مواجهة عدم المساواة - الوصول إلى أبعد مدى، وإلى الأفراد والمجتمعات التي لا ولن تصل إليها المنظمات الأخرى المعنية بالصحة الجنسية والإنجابية.

ومن أهم موضوعات الإستراتيجية تعزيز المساواة والاندماج. وفي استراتيجية الفترة من 2016 إلى 2022، كان التركيز على تقديم أكثر من مليار خدمة بالإضافة إلى المساهمة في تغيير السياسات في أكثر من 100 دولة. وتمكن الاتحاد من تقديم أعداد كبيرة منها، في سياقات صعبة جدًا. ولكن الأرقام المطلقة لا توضح إلا القليل عن المواقع التي قدمها فيها الاتحاد وطريقة تقديمها، وجودتها، والشرائح التي استفادت منها.

وفي هذه الاستراتيجية، يطمح الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) إلى توسيع نطاق الفئات المستبعدة تاريخيًا وكذلك الوصول إليها. وخلال عملية التصميم، تحدث الاتحاد بصوت عالٍ وواضح عن الوصول إلى من يعانون بالفعل من التهميش والإقصاء: مجتمعات الميم +LGBTQ، الشباب، والمسنين والأفراد في مواقع الأزمات. وتقوم استراتيجية *في الاتحاد قوة* على أساس التضامن والاندماج. وفي حين أن الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) لا يزال طموحًا ويسعى إلى زيادة تأثيره، ينصب التركيز الآن على استخدام الموارد المتاحة للوصول بخدمات الرعاية ذات الجودة التي تركز على الأفراد إلى الفئات التي تعاني من الاستبعاد والتهميش. وبعبارة أخرى، لا يتعلق الأمر بالوصول إلى أعداد كبيرة فحسب، بل يتعلق أيضًا بمن نصل إليهم ومستوى جودة الرعاية التي نقدمها لهم.

[4] المسودة 1: يرى 98٪ من الجمعيات الأعضاء البالغ عددها 50 جمعية أن الاستراتيجية جريئة (57٪ موافقون، 41٪ موافقون بشدة)؛ 98٪ يرون أنها وثيقة الصلة بسياقهم (75٪ موافقون؛ 23٪ موافقون بشدة): https://ippfmaforum.org/2022/04/30/strategy-2028-2/؛ المسودة 2: وافق 87٪ من الجمعيات الأعضاء المشاركة على أن الإستراتيجية سوف تساعد في مواجهة التحديات الرئيسية المتعلقة بالحقوق والصحة الجنسية والإنجابية في العقد القادم (51٪ موافقون، 36٪ موافقون بشدة): https://ippfmaforum.org/2022/05/16/strategy-2028-3/

[5] تم نشر النتائج على منتدى الجمعيات الأعضاء: https://ippfmaforum.org/2022/05/16/strategy-2028-3/

وخُصصت الركيزة الثانية للتغيير المجتمعي والتشريعي، لتعزيز انتقال طموحات استراتيجية *في الاتحاد قوة* من التحولات السياسية الواسعة النطاق في العديد من البلدان إلى التدخلات النسوية القوية التي تجمع بين الأدوات المتاحة لنا: الارتقاء بالقوانين والسياسات، وتغيير الأعراف الاجتماعية، والدفاع عن الحقوق والاتصالات الاستراتيجية التي تحققت بشق الأنفس. ولم تكن زيادة أعداد البلدان هي الدافع الوحيد للتأثير فحسب؛ ولكن أيضًا القيم والإيمان الراسخ بأن الحقوق الجنسية والإنجابية عالمية للجميع. ويبقى المهم هو الوصول إلى أبعد مدى والتأثير في العديد من البلدان، ولكن كهدف وليس كعامل مساعد.

وردًا على جانب من دعوة الشباب للتحديث والتكيف مع عصر تكنولوجيا المعلومات، هناك تركيز عام على الابتكار والتقنيات الجديدة وتعزيز التعاون الرقمي. وتعد التدخلات الصحية الرقمية والرعاية الذاتية من المبادرات المهمة التي تساعد الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) على توسيع نطاق الخيارات وإمكانية الوصول والقدرة على تحمل التكاليف. وفي الركيزة 2، تعد الاتصالات الرقمية ووسائل التواصل الاجتماعي سبلًا لتحديث كيفية تقديم التثقيف الجنسي الشامل وكيفية تأثيرنا على التغيير. أما الركيزة 3، فإنها تعنى بتطوير ورعاية التقنيات الجديدة واستخدام المنصات الرقمية لتبادل البحوث والبيانات في إطار علمية تحول استراتيجي نحو تعميق الشراكة والتضامن.

وأخيرًا، بينما تركز إستراتيجية 2022 على النمو، تسعى إستراتيجية *في الاتحاد قوة* إلى تعزيز دور الاتحاد وتنميته. وينصب تركيزها على تحديد القيم المشتركة والبناء عليها. ولا تقتصر تنمية الاتحاد على مجرد نموه. وإنما تعني الاستدامة وخوض غمار المستقبل. ولا يقتصر النمو على إضافة المزيد من الجمعيات الأعضاء فحسب، بل يتعلق بالبحث عن منظمات وطنية جديدة تضيف المهارات والقدرات المطلوبة - في الأماكن التي تشتد فيها الحاجة إلى الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF). ويقوم نمو الاتحاد، على مستوى الأعضاء والسكرتاريا، أصلًا على تعزيز رفاه الموظفين، وبناء ثقافة ونظام عالي الأداء، والوقوف معًا بشأن الإدماج ومكافحة التمييز. ويشير النمو أيضًا إلى تعزيز الدخل ولكن مع التركيز على التنويع وريادة الأعمال والتمويل المحلي.

الخطوات التالية

تُسلم الوثيقة إلى المجلس لمراجعتها وإثبات ملكيتها. ووفقًا لخارطة الطريق، سوف يطرحها المجلس للتصويت الاسترشادي في أوائل يوليو.

وبعد شهر يوليو، إذا وافق المجلس، سوف تواصل لجنة السياسات والاستراتيجيات والاستثمارات (C-SIP) دعم الاستراتيجية وإدماجها في استراتيجيات الجمعيات الأعضاء على المستوى الوطني وقضايا الأعمال في الاجتماعات والمنتديات ذات الصلة ليستعد الاتحاد لتصويت الجمعية العامة باعتماد الاستراتيجية رسميًا.

وسوف يستمر إشراف لجنة السياسات والاستراتيجيات والاستثمارات (C-SIP) على إطار النتائج، وهو قيد الصياغة الآن، ثم يُعرض على المجلس في اجتماعه المقبل.

IPPF

في الاتحاد قوة

إستراتيجية 2028

المسودة 3

تمهيد

لم يُكتب بعد.

”الجمعيات الأعضاء التابعة للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) هي أكبر مزودي وسائل منع الحمل في 89 دولة من الدول البالغ عددها 120 دولة يعمل فيها الاتحاد. وهي مزود الخدمات الدولي الوحيد على نطاق واسع في 64 دولة من هذه الدول“.

نبذة عن الاستراتيجية

يتكون الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) من أكثر من 120 جمعية عضو مستقلة. ولديه عدد كبير من الأعضاء. فمن ناحية، يوجد اتحاد أمريكا لتنظيم الأسرة (PPFA)، في الولايات المتحدة الأمريكية، بميزانية تزيد عن المليار وتأثير لا يقل عنها. ومن ناحية أخرى، توجد منظمات صغيرة، كما هو الحال في جزر المحيط الهادئ، يزاول بعضها العمل بما لا يزيد عن اثنين من الموظفين. وكلها تسهم وتعمل لتلبية احتياجات كبيرة مهمة ومن أجل أفراد حُرموا من حقهم في الرعاية في أماكن أخرى.

والاتحاد مصدر من مصادر قوة المجتمع المدني. والجمعيات الأعضاء التابعة للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) هي أكبر مزودي وسائل منع الحمل في 89 دولة من بين 120 دولة. وهو مزود الخدمات الدولي الوحيد على نطاق واسع في 64 دولة من هذه الدول البالغ عددها 89 دولة. وقدمت الجمعيات الأعضاء كلها مجتمعة أكثر من مليار خدمة تراكمية بين عامي 2016 و 2022. وفي كل عام، ينفق الاتحاد 2.2 مليار دولار أمريكي لتقديم الخدمات والدعوة إلى التغيير. وتجمع السكرتاريا سبعة بالمائة من إجمالي التمويل، ويُجمع الباقي على المستوى الوطني بطرق عديدة.

واستغرقت رحلة تصميم الاستراتيجية عامين، وكانت تخضع لتوجيهات مجلس الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) ولجانه. وشارك فيها آلاف الأفراد من جميع أنحاء العالم. وجرى التصميم في إطار عملية ثرية وتحويلية تضمنت إجراء بحوث جديدة ومناقشات مائدة مستديرة متعمقة ومشاورات وطنية ومنتديات إقليمية وحملة شبابية دولية حائزة على جوائز. والاستراتيجية مبنية على مساهمات جماعية من جميع الأطراف الذين اجتمعوا لوضعها.

وتمت صياغة استراتيجية **في الاتحاد قوة** بطريقة بسيطة تسهل فهمها على نطاق واسع. وراعينا عند صياغتها آراء الشباب لأنهم طلبوا أن تُكتب بلغة تعزز الاندماج، وتسعى إلى إزالة الغموض عن الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية وتتحدث مباشرة عن هذا العمل وأهميته. وتقوم الوثيقة على أربعة ركائز: ثلاث خارجية وواحدة داخلية. ولكل ركيزة ثلاثة مسارات تحدد الأولويات الاستراتيجية. وتساعد هذه الركائز والمسارات على التركيز وتصحيح الاتجاه. وفي جميع مراحل الاستراتيجية، تُستخدم روابط لتعزيز العلاقة بين الركائز والمسارات المختلفة. وتعمل كلها معًا. ولا يمكن دمج المجالات الأساسية مثل النوع أو الشباب أو القضايا الإنسانية أو حتى الحقوق في ركيزة واحدة ولكنها تتشعب في الإستراتيجية كلها.

وتعتمد استراتيجية في الاتحاد قوة الجديدة على الاستراتيجية الحالية، ولكنها تتضمن نقاط انطلاق أيضًا. وتُلزم الجمعيات الأعضاء والسكرتاريا بتركيز الموارد المتاحة على الوصول إلى الأفراد المستبعدين والمهمشين في إطار برامج للرعاية ذات جودة وتركز على الأفراد. ثانيًا، تلتزم استراتيجية في الاتحاد قوة بصياغة القوانين والسياسات والأعراف من خلال الحراك النسوي والتضامن الدولي. ثالثًا، سوف تعمل الاستراتيجية على تنمية الاتحاد، ومعالجة أوجه القصور وإضافة زخم جديد لإحداث تأثير حقيقي ودائم.

في الاتحاد قوة

نحن اتحاد عالمي لإعمال الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية. ونحن 120 منظمة مستقلة بالإضافة إلى السكرتاريا، **اتحدنا بقوة** لتقديم خدمات الرعاية وتعزيز الحقوق. ونحن كمنظمات وأفراد، نستثمر في تعزيز قطاع الصحة في بلادنا. **تأثيرنا أكبر من أعدادنا وإمكاناتنا.** نقدم قيمة حقيقية وتأثيرًا عميقًا في الدول الجزرية الصغيرة وعلى مستوى القارات. وذلك لأن دعوتنا وعياداتنا متأصلة بعمق في مجتمعاتنا المحلية التي أتينا منها ونعيش فيها. وهذا هو المهم.

نعيش في عالم متغير وسريع. تولد أجيال جديدة وتنمو في عالم يزخر بالتقنيات السيبرانية والاتصالات الجماهيرية والابتكارات. عالم متقدم ومعقد، لكنه هش أيضًا. نرى ونشعر بالتأثيرات المدمرة للأزمات الإنسانية وجائحة كوفيد وتغير المناخ والسياسات الذكورية والظلم الهيكلي. وتوجد فجوات متنامية في الثروات في مجتمعات تعاني أصلًا من عدم المساواة. والخطر يهدد الحقوق الجنسية والإنجابية. ليس في المستقبل. ولكن الآن.

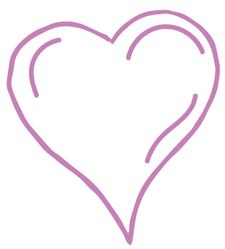
ويحق لكل شخص أن يتمتع بحياة جنسية صحية ومشبعة. واجهنا بشجاعة، وبغضب أحيانًا، على مدار مسيرتنا البالغة 70 عامًا.[1] ولم نتوانى في الدفاع عن العدالة والمساواة. وفي السنوات الست المقبلة، نلتزم بحراك نسائي جريئ يضمن حرية اختيارنا لأجسادنا وحياتنا الجنسية ورفاهيتنا بلا عنف أو خجل أو وصم بالعار أو تمييز. ونعلم أن الحب يعني الحب، ونؤمن إيمانا عميقا بالحقوق والمساواة. ونلتزم بتسريع وتيرة جهودنا والوصول إلى أكثر الناس تهميشًا وإقصاءً، في مواقع أكثر – **في خدمات الرعاية التي نقدمها وتعزيز خياراتنا، وتمكين اتصالاتنا، وتعزيز التكافل معنا.**

ولسنا وحدنا. ويرتبط عملنا ارتباطًا عميقًا مع نضال أوسع نطاقًا من أجل العدالة والمساواة. وانطلاقًا من أن **في الاتحاد قوة** يعتزم اتحادنا مع القطاعات والجهات الفاعلة الأخرى تحسين مجتمعاتنا وبلداننا جميعًا. لنرسم صورة العالم الجديد الذي يتشكل من حولنا. إنه التزامنا.

1 Suitters, Beryl, "Be Brave and Angry: Chronicles of the International Planned Parenthood Federation" (IPPF, 1973).

"لا تنسوا أبدًا الهدف من عملنا. خدمة الأفراد. النساء والرجال ومجتمع الميم (LGBTQI) والشباب والمهمشين".

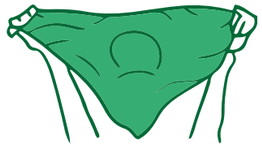
أليس أكيرمان، الحركة الفرنسية لتنظيم الأسرة



عالمنا الذي نعيش فيه

رعاية تركز على الفرد

هناك حاجة إلى نهج مصممة لمعالجة الفجوات الموجودة في رعاية الصحة الجنسية والإنجابية على المستوى القطري.[2]

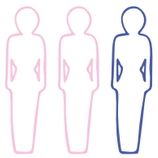


رعاية الإجهاض

تحدث كل سنة 5.6 مليون حالة إجهاض لمن تتراوح أعمارهن بين 15 و 19 عامًا، منها 3.9 مليون حالة إجهاض غير آمنة.[3]

فيروس نقص المناعة البشري (HIV)

في عام 2020، بلغ عدد المصابين الجدد بفيروس نقص المناعة البشري (HIV) نحو 1.5 مليون شخص، وكانت نسبة المراهقين 11٪.[4]



العنف الجنسي والعنف القائم على النوع

تعرضت أكثر من امرأة واحدة من كل 3 نساء، في جميع أنحاء العالم، للعنف الجسدي و/أو الجنسي من الشريك الحميم.[5]

الأزمات الإنسانية

تشير التقديرات الحالية إلى أن 235 مليون شخص يحتاجون إلى مساعدات إنسانية.[6] منهم 34 مليون مراهقة وامرأة.[7]

2 معهد غوتماكر، 2022، https://www.guttmacher.org/article/2022/03/new-evidence-unintended-pregnancy-and-abortion-150-countries-shows-importance
3 منظمة الصحة العالمية: https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/adolescent-pregnancy
4 برنامج الأمم المتحدة المشترك لفيروس نقص المناعة البشري (HIV)/الإيدز. 2021. الإحصاءات العالمية لفيروس نقص المناعة البشري (HIV) والإيدز. ورقة حقائق. https://www.unaids.org/en/resources/fact-sheet
5 برنامج الأمم المتحدة المشترك لفيروس نقص المناعة البشري (HIV)/الإيدز. 2021. الشباب وفيروس نقص المناعة البشري (HIV).
6 اللمحة العامة عن العمل الإنساني العالمي 2021 | اللمحة العامة عن العمل الإنساني العالمي (unocha.org).

التغييرات الديمغرافية

1/3

يمثل الأطفال والمراهقون الذين تقل أعمارهم عن 18 سنة ما يقدر بواحد من بين كل ثلاثة من مستخدمي الإنترنت في العالم.[8]

وسوف يكون شباب اليوم أكثر الأجيال تنوعًا من حيث الاثنية والعرق والجنسانية وهوية النوع.

وبحلول عام 2050، سيفوق عدد من تزيد أعمارهم عن 65 عامًا في جميع أنحاء العالم عدد من تقل أعمارهم عن 5 سنوات لأول مرة في التاريخ.[9]

وبحلول عام 2030، سوف يعيش ثلثا المستفيدين من الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) في البلدان التي تزداد فيها صور عدم المساواة، لاسيما أن عدم المساواة يرجع إلى مشكلة الاحتباس الحراري/ أزمة المناخ بنسبة متزايدة.[10]

7 المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين (UNHCR). الاتجاهات العالمية: التهجير القسري في عام 2017. الإصدار الرابع عشر، 2018. متاح على: https://www.unhcr.org/globaltrends2017
8 Keeley, B., & Little, C. 2017. حالة أطفال العالم لعام 2017: الأطفال في عالم رقمي. ERIC.
9 The Lancet، Global Health، https://www.thelancet.com/journals/langlo/article/PIIS2214-109X(19)30295-5/fulltext
10 جامعة كيب تاون وجامعة أكسفورد. 2022.

في الاتحاد قوة

تركيز الرعاية على الأفراد

التوسع في الخيارات

التوسع في إمكانية الوصول

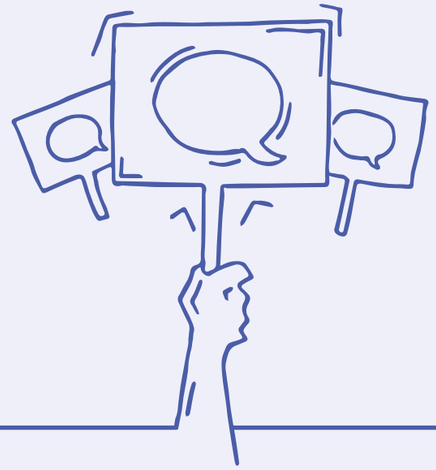
التقدم الرقمي والرعاية الذاتية

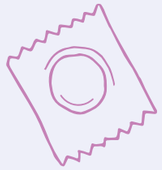
الارتقاء بالأجندة الجنسية

الدعوة الميدانية

تبديل المعايير

العمل مع الشباب





تعزيز جودة الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية للجميع، في كل مكان، والتغلب على العوائق

الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) اتحاد عالمي يضم المنظمات المعنية بالحقوق والصحة الجنسية والإنجابية.

ونحن ملتزمون التزامًا تامًا بالعدالة الاجتماعية وتحقيق العدل بين الجنسين.

ونقدم خدمات الرعاية ونعزز حرية الاختيار.

التكافل من أجل التغيير

بناء الشراكات الاستراتيجية

دعم الحركات الاجتماعية

الابتكار وتبادل المعرفة

ننمي اتحادنا

تأكيد هويتنا

تنمية الاتحاد

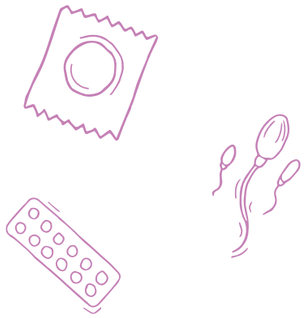
مخلصون لرسالتنا

تركيز الرعاية على الأفراد

الهدف: تقديم خدمات رعاية تركز على الأفراد لأكبر عدد ممكن من الأفراد، وفي أماكن أكثر

الرعاية تعني الصحة. تعني الجودة والمساواة. تعني الحقوق. وتحدد الرعاية طريقة معيشتنا والجدوى من حياتنا. الرعاية تعني الرعاية الصحية. وهي الرعاية النفسية الاجتماعية، والسلع والخدمات التي نقدمها. وتُعد الرعاية من أهم أصولنا وأكبر إسهاماتنا. وتقدمها فرق الرعاية والتوعية تحت المظلات وفي الخيام والعيادات. ونضع خدمات منع الحمل على رأس اهتماماتنا، ونقدم خدمات الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية بجميع جوانبها. ونقدم خدماتنا لجميع من يحتاجون إليها ونعطي الأولوية لأكثر الفئات تهميشًا واستبعادًا.

وفي السنوات الست المقبلة، سوف نعزز اتحادنا لأن **في الاتحاد قوة** لنبني نموذجًا للرعاية يركز على الأفراد. ومن واقع خبراتنا، نعلم أن الرعاية كلما كانت ملائمة للأفراد كانت أفضل. ونحن كأفراد تختلف ظروفنا واحتياجاتنا. ويختلف نوع الرعاية اللازمة من شخص إلى آخر، مثلما تختلف طريقة تقديمها. ولا يستطيع كل الناس الوصول إلى الرعاية ولا تحمل تكاليفها. والرعاية التي تركز على الفرد تتعلق بحرية اختيار نوع الرعاية وإمكانية الوصول إليها ومستوى جودتها. و**لتركيز الرعاية على الأفراد** سوف نلتزم بثلاثة مسارات:



مسارات بالغة الأهمية	التوسع في الخيارات	التوسع في إمكانية الوصول	التقدم الرقمي والرعاية الذاتيـة
الإجراءات ذات الأولوية	تعزيز الرعاية لحالات العقم والإجهاض الآمن	الوصول إلى المجتمعات المهمشة	الاستثمار في التدخلات الصحية الرقمية
	دمج فيروس نقص المناعة البشري (HIV) في حزمة الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية	تقديم رعاية تركز على الشباب	تقديم رعاية ذاتية عالية الجودة
	التوسع في اختيار وسائل منع الحمل	تطوير الجاهزية وخدمات الرعاية في مواقع الأزمات	

”الكثير من الناس والمؤسسات الحليفة يريدون تعزيز الاندماج. كهدف في المستقبل. لكن ماذا عن حاضرنا الآن. ألا يمكننا أن نفترض أننا جميعًا نعيش في عالم واحد وكوكب واحد ولا نختلف في قيمتنا كبشر؟“

ماورو كابرال، المدير المؤسس لـ GATE، الأرجنتين

التوسع في الخيارات

يسعى الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) إلى تقديم أكبر عدد ممكن من خدمات الرعاية المتكاملة وذات الجودة ومعقولة التكلفة في مجال الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية. وسوف نتوسع في خدماتنا لتلبية احتياجات جميع الأشخاص على اختلاف فئاتهم ومراحل حياتهم. وهذا يعني التوسع في نطاق وسائل منع الحمل لدينا والمضي قدمًا في توفير خدمات رعاية العقم والإجهاض. وسوف نعجل تحقيق التكامل بين خدمات فيروس نقص المناعة البشري (HIV) والحقوق والصحة الجنسية والإنجابية وتلبية احتياجات الصحة الجنسية. وإذا لم نتمكن من تلبية احتياجات معينة، سوف نطور علاقات رسمية مع الشركاء ومقدمي الخدمات الذين يستطيعون تلبيتها.

ماذا سنغير في السنوات الست القادمة؟

بحلول عام 2028، سوف ننتهي من استيفاء معايير الرعاية الأساسية ذات الجودة في جميع مرافقنا الأساسية وتقديم مجموعة كاملة من خدمات الرعاية، بما في ذلك الخدمات المتعلقة بالعقم، ومنع الحمل، والإجهاض، والأمراض المنقولة بالاتصال الجنسي/فيروس نقص المناعة البشري (HIV)، كجزء من الحزمة الأساسية الدنيا.

وبحلول عام 2028، سوف ننتهي من توسيع نطاق مساهماتنا على المستوى الوطني في خدمات منع الحمل في 89 دولة يعمل فيها الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) بصفته مزود الخدمات الرئيسي أو الوحيد.

وبحلول عام 2028، سوف ننتهي من تنويع نماذجنا المعتمدة لتقديم الخدمات، عن طريق مضاعفة عمليات الإجهاض التي يتم تسهيلها بالرعاية الذاتية، والرعاية الصحية عن بُعد، والاستراتيجيات الأخرى التي تركز على الفرد مثل مشاركة الأقران والزيارات المنزلية لدى جميع الشركاء المتعاونين والجمعيات الأعضاء التابعة للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF).

التوسع في إمكانية الوصول

توجد عوائق ممنهجة للحرمان من الحق في الخدمات الصحية في كافة أنحاء العالم. وتُستبعد مجتمعات مدنية كاملة من الرعاية والحقوق، بسبب العمر أو النوع أو النشاط الجنسي أو العرق أو المكانة الاجتماعية. ويُحرم ملايين الأفراد من إمكانية الوصول إلى الرعاية والحقوق والصحة الجنسية والإنجابية بسبب الأزمات الإنسانية الناجمة عن الكوارث السياسية أو المتعلقة بالمناخ. ونلتزم بتوفير خدمات الرعاية الآمنة وذات الجودة للأفراد الذين يعانون من الاستبعاد والتهميش ظلمًا. وسوف نركز على الشباب ونسعى إلى إشراكهم في تصميم برامج الرعاية وتطبيقها. وسوف نركز أيضًا على احتياجات الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية لكبار السن الذين يُحرمون من حقوقهم في الرعاية بسبب الإهمال. مجتمعات الميم (LGBTQ+). سوف نعمل بشكل استباقي مع المجتمعات من خلال التوعية والعيادات المتنقلة. وسوف نقدم الرعاية بطريقة تمكننا من تجاوز العوائق وإزالتها أينما كانت. وسوف نبني إمكاناتنا ونسخر استعداداتنا لتقديم الرعاية المنقذة للحياة في مجال الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية في مواقع الأزمات الإنسانية. وسوف نقف مستعدين لمواجهة التحديات التي تفرضها الأوبئة الجديدة.

ماذا سنغير في السنوات الست القادمة؟

بحلول عام 2028، سوف تكون خدماتنا مفتوحة بطريقة ميسرة تحترم التنوع الجنسي مع قيام الجمعيات الأعضاء بتقديم الخدمات إلى مجتمعات الميم.

وبحلول عام 2028، سوف نعمل على توسيع نطاق تركيزنا على الشباب الذين يواجهون مخاطر معينة وتمييزًا، ما يؤدي إلى زيادة نسبة المستفيدين من خدماتنا ممن تتراوح أعمارهم بين 10 و 19 عامًا. وبالإضافة إلى منع حالات الحمل غير المرغوب، سوف نقوم بتوسيع نطاق الخدمات التي تركز على الشباب بما في ذلك وسائل منع الحمل الطارئة، ورعاية الإجهاض، والمعالجة الوقائية بعد التعرض للإصابة (PEP)، والعنف الجنسي والعنف القائم على النوع.

وبحلول عام 2028، سنكون قد ضاعفنا قدرتنا على الوصول إلى مواقع الأزمات الإنسانية بطريقة تعزز إمكانية الاستجابة الإنسانية السريعة المنقذة للحياة في غضون 72 ساعة في جميع الأقاليم.

التقدم الرقمي والرعاية الذاتية

تتطور التقنيات الطبية بوتيرة أسرع من أي وقت مضى. وفي عصر الإنترنت والاتصالات السلكية واللاسلكية، تخضع برامج الرعاية ومنصات الرعاية لتغييرات عميقة. وتفضل الأجيال الجديدة، في أنحاء كثيرة من العالم، التفاعلات الافتراضية على التفاعلات البشرية، وهذا هو الحال في الرعاية المقدمة إليهم أيضًا. ومن الممكن أن تكون هذه التقنيات وسيلة لخفض التكاليف، وزيادة القدرة على تحملها، وتوسيع نطاق الوصول. وسوف نرسي الأسس لمستقبل الرعاية، ونعقد شراكات مع الخبراء لزيادة الاستثمار في التدخلات الصحية الرقمية ودمجها في حزمة رعايتنا الشاملة. وسوف نعمل على تعزيز خيارات الرعاية الذاتية التي توسع نطاق الاختيارات وتساعد الأفراد على التحكم في الرعاية بأنفسهم. وسوف نعزز قدرتنا على نشر التوعية وتوفير الموارد، باستخدام قنوات التواصل الرقمي.

ماذا سنغير في السنوات الست القادمة؟

بحلول عام 2028، سوف ننتهي من بناء وتنفيذ إطار عمل مشترك للتدخلات الصحية الرقمية بالتعاون مع خبراء دوليين معترف بهم في هذا المجال. وسوف نقود مسيرة الأصوات التي تتفاوض مع الحكومات المحلية في وضع مبادئ توجيهية وسياسات تمكن من الوصول بشكل أكبر إلى التدخلات الصحية الرقمية في مجال الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية والاستفادة منها في المواقع التي تخضع لقيود حاليًا.

وبحلول عام 2028، سوف نشهد زيادة كبيرة في عدد المستفيدين الجدد الذين يتلقون الرعاية من خلال منصاتنا المخصصة للرعاية الذاتية الميسرة أو عن بعد.

وبحلول عام 2028، سوف تكون خدماتنا في الرعاية الأوسع نطاقًا قد ربطت بشكل فعال بين مستخدمي الرعاية، وخاصة الذين يتعرضون للتهميش والتمييز، بمنصات دعم المجتمع، ومجموعات الناشطين ومع بعضهم بعضًا.

”خلال حالات الطوارئ، لا يقتصر دور الشباب على الاستجابة الإنسانية فقط. اسمحوا لنا بالمشاركة في كيفية اتخاذ الإجراءات. انظروا إلينا نحن الشباب كشركاء، واعملوا معنا“.

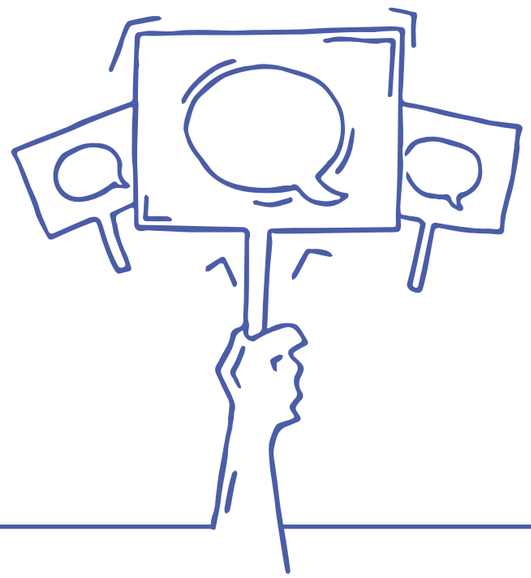
لوريا باراغون، منظمة الفلبين لتنظيم الأسرة

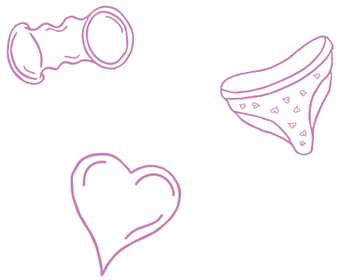
الارتقاء بالأجندة الجنسية

الهدف: التغيير المجتمعي والتشريعي
من أجل الحقوق الجنسية والإنجابية للجميع

الجنسانية لا تقتصر على مجرد ممارسة الجنس والانجذاب الجنسي. ترتبط العديد من المشكلات التي نواجهها كمجتمعات بآراء عن الجنسانية تثير الانقسام وتضر أكثر مما تنفع. وتتعلق الجنسانية بالأخلاق والمساواة والصحة. وتتعلق بمن نحن ومن يتخذ القرارات بشأن أجسادنا وكيف ينبغي أن نعيش حياتنا. وإذا أردنا ترسيخ الحقوق الجنسية والإنجابية، يجب علينا الارتقاء بأجندة الجنسانية، وتصحيح اتجاهاتنا وآراءنا وسياساتنا. الارتقاء بالمشاعر.

وفي السنوات الست المقبلة، سوف يعزز الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) اتحادنا لأن **في الاتحاد قوة** من أجل الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية. وسوف ندافع عن أعراف حقوق الإنسان ونتحدى الأعراف السامة التي تجردنا من كرامتنا. وسوف نعمل من أجل عالم يعزز الاندماج ويدعم الحركات النسائية والتكامل بين جميع القطاعات. وسوف نستنهض الهمم ونحث على العمل ونبحث عن أرضية مشتركة، ونقدم رسائل جديدة تسلط الضوء على حياة الأفراد. وسوف **نرتقي بالأجندة الجنسية**، ونلتزم بثلاثة مسارات بالغة الأهمية:





مسارات بالغة الأهمية	الدعوة الميدانية	تبديل المعايير	العمل مع الشباب
الإجراءات ذات الأولوية	الربط بين محافل الدعوة على جميع المستويات	منع العنف الجنسي والعنف القائم على النوع	دفع أصوات الشباب إلى المقدمة
	تعظيم الأصوات المجتمعية	تعزيز الحركات النسائية بين القطاعات المختلفة	النهوض بالتثقيف الجنسي الشامل
	متابعة الالتزامات	تبادل الروايات المقنعة	المشاركة على وسائل التواصل الاجتماعي والتأثير عليها

”نطلب من الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) تقديم العاملين بالجنس إلى منصة دعوتهم الشاملة، لنسلط الضوء على الواقع الفعلي بكل صدق. ساعدوا العاملين بالجنس في مناقشة قضاياهم والاستماع إلى آمالهم وطموحاتهم“.

غريس كاماو، تحالف الأفارقة العاملين بالجنس

الدعوة الميدانية

يعزز الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) عالمية الحقوق الجنسية والإنجابية على جميع المستويات، من النشاط المجتمعي إلى نشر الدعوة بين الحكومات. وسوف نوفر مساحات وفرص للمشاركة وتعزيز الترابط وتجاوز الانقسامات. نقدم النصح للحكومات ونشارك في وضع السياسات. ونحن نحملهم المسؤولية عن الوفاء بالتزاماتهم. وسوف نواصل العمل على تعزيز نقاط قوتنا. وسوف نعمل على تعظيم أصوات المجتمع في منتديات الدعوة، وتقديم التجارب الحية والأفكار الجديدة لإثراء الحوار بشأن السياسات. وسوف نتصدى للقوانين الاستعمارية والتمييزية التي تفرق بيننا، مع تمسكنا بمبادئنا وإخلاصنا لرسالتنا. وسوف نكثف دعوتنا لتعزيز الاندماج وتمويل الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية في الأجندات الدولية.

ماذا سنغير في السنوات الست القادمة؟

بحلول عام 2028، سوف تنتهي الحكومات من تحديد حزم الرعاية الصحية الأساسية وتدرج فيها تدخلات الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية المهمة.

وبحلول عام 2028، سوف تُرفع القيود عن رعاية الإجهاض وتصبح أمرًا طبيعيًا بفضل جهود المزيد من الدول وتزول الحواجز التي تعوق التنفيذ

وبحلول عام 2028، سوف نكون من رواد المجتمع المدني وتمكين أصوات المجتمعات المهمشة في محافل الدعوة للحقوق والصحة الجنسية والإنجابية، على جميع المستويات، مع مساهمات قابلة للتنفيذ تشكل السياسة العامة سعيًا إلى حياة أفضل

وبحلول عام 2028، سنكون قد نجحنا في التحفيز لزيادة التمويل المحلي وتمويل المساعدات الإنمائية الرسمية (ODA) للحقوق والصحة الجنسية والإنجابية والمساواة بين الجنسين.

تبديل المعايير

إحداث التغيير الحقيقي في الجنسانية لا يقتصر على مجرد إجراء تغييرات في السياسات. فمن الضروري إجراء تغييرات في القيم والأعراف المجتمعية أيضًا. ومن خلال الحوار المجتمعي والحراك النسوي، سوف نتصدى للأعراف الاجتماعية الضارة والأعراف بين الجنسين التي تعيق النساء والفتيات في جميع أنحاء العالم. ومن أولوياتنا التصدي للعنف الجنسي والعنف القائم على النوع. ومن أولوياتنا العمل مع الرجال والفتيان لإحداث تحول في معايير الذكورة أيضًا. وسوف نعمل معًا لتعزيز التسامح والاندماج وقبول التنوع والحقوق الجنسية. وسوف ندافع عن أعراف حقوق الإنسان التي تم تفعيلها بشق الأنفس ونزيل الحواجز. وسوف نقوم بتقديم الروايات المقنعة للوصول إلى الوسط السياسي المتردد. وسوف نواصل استخدامنا للمنصات والأدوات الرقمية للوصول إلى شرائح مستهدفة جديدة. وسوف نجمع المزيد من الأدلة ونستخدم "البيانات الضخمة" لتحديد مواقفنا واتصالاتنا.

ماذا سنغير في السنوات الست القادمة؟

بحلول عام 2028، سوف ننتهي نحن وشركاؤنا من إحداث تغيير تحويلي في الأعراف الجنسية الضارة بين الجنسين في البلدان الأكثر تضررًا منها عن طريق استراتيجيات التواصل للتغيير الاجتماعي والسلوكي.

وبحلول عام 2028، سنكون قد وصلنا إلى مئات الملايين من الأفراد، من خلال منصاتنا المخصصة للتواصل الجماعي، برسائل مستهدفة وروايات مقنعة تصوغ الآراء وتحث على المشاركة.

العمل مع الشباب

الشباب هم المحرك الرئيسي للتغيير، وفي الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) أيضًا. وسوف نعزز قوة الشباب بتعزيز دعمنا لأنشطتهم. ويجب أن يكون الشباب في مقدمة مسيرتنا الدعوية وجهود التوعية. ونلتزم بالمضي قدمًا في التثقيف الجنسي الشامل: ضرورة التوسع في أفضل الممارسات والدعوة إلى وضع أطر قانونية داعمة. وبينما نواصل عملنا الميداني، نريد استكشاف منصات رقمية جديدة أيضًا. ويحصل مئات الملايين من الشباب على معلوماتهم حول الجنس والحياة الجنسية من الإنترنت. وسوف نعمل على تحسين جودة المعلومات الجنسية على منصات وسائل التواصل الاجتماعي وربطها بالرعاية بشكل أفضل.

ماذا سنغير في السنوات الست القادمة؟

بحلول عام 2028، ستكون معظم الحكومات قد انتهت من دمج التثقيف الجنسي الشامل في السياسات والبرامج والمناهج التعليمية ليتلقى الشباب "التثقيف الجنسي الشامل" رسميًا في المدارس أو بشكل غير رسمي في مجتمعاتهم.

وبحلول عام 2028، سوف تعمل المجموعات والشبكات الشبابية على مستوى الحركات لتوسيع نطاق الوصول إلى الحقوق الجنسية والإنجابية، لا سيما في السياقات الصعبة وفي المواقع التي تشهد تنامي الحركات المناهضة للحقوق.

وبحلول عام 2028، سوف يكون المؤثرون الشباب على وسائل التواصل الاجتماعي في جميع أنحاء العالم مصدر إلهام للحوارات والإجابة على الأسئلة المطروحة حول الموضوعات المتعلقة بالجنس والنوع التي تعتبر من المحرمات أو التي لم تحظ بنصيب وافر من المناقشات في مجتمعاتهم، للوصول إلى ملايين الشباب الذين لم يشاركوا مع الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF).

"يدفعنا الحراك الميداني النسائي، بصفتنا جمعيات أعضاء، إلى إزالة العوائق التي تلوث الحب وتخنقه وتحرم الكثيرين من التنفس بحرية. ويدفعنا لأن نصبح قوة خلاقة، ونرفض الظلم بين الجنسين وتهميش مجتمع الميم الذين حُرموا من حقوقهم الإنسانية".

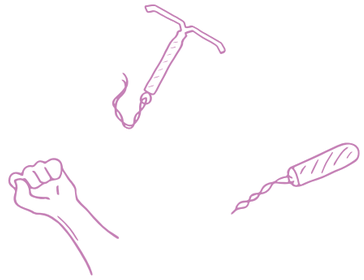
باتريشا شيراتان-بيسناوث، جمعية تنظيم الأسرة الكاريبية

التكافل من أجل التغيير

الهدف: تعظيم التأثير بمد الجسور وتطوير الخطاب والربط بين المجتمعات المدنية والحركات والقطاعات

لا يعمل اتحاد IPPF منعزلًا. ويواجه العالم من حولنا مشكلات عديدة ومعقدة ومتشابكة، من تغير المناخ إلى جائحة كوفيد أو انتشار الظلم. ولأننا في قلب هذا القطاع، كثيرًا ما نعالج الأعراض ونادرًا ما نعالج الأسباب الجذرية. وتؤكد جداول أعمال التنمية العالمية – مثل أهداف التنمية المستدامة والتغطية الصحية الشاملة – الحاجة إلى تعاون عالمي. ولا يستطيع أي قطاع حل مشاكله بمفرده. ولا نستطيع المضي قدمًا في مواجهتها إلا بالتكافل.

وفي السنوات الست المقبلة، سوف يقوم IPPF بمد المزيد من جسور التواصل وإقامة شراكات وتحالفات أكبر. ونعمل مع حلفائنا وسوف **نتحد بقوة** معهم، لتحديد الأهداف المشتركة والتحرك نحوها. وسوف ندعم الحركات أينما كانت، ووفقًا للظروف المحيطة بها. ومعًا سوف نُظهر أفضل ما في المجتمع المدني ونبحث عن مصادر الإلهام في كل منا ونقدم أفكارًا مبتكرة وجديدة. وسوف نطلق العنان لقوة **التكافل من أجل التغيير**. ولذلك سوف نتبع ثلاثة مسارات:



مسارات بالغة الأهمية	بناء الشراكات الاستراتيجية	دعم الحركات الاجتماعية	الابتكار وتبادل المعرفة
الإجراءات ذات الأولوية	التعاون على مستوى القطاعات بناء التحالفات والاتحادات استضافة ودعم المجموعات والشبكات المجتمعية	الربط بين الإمكانات تعظيم رسائل التواصل إعادة تقديم المنح	تنمية مراكز وصناديق الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) التواصل والتعلم رعاية الأفكار والتقنيات الجديدة

”قادة اليوم لن يواجهوا التغيرات المناخية في المستقبل بقدر ما يواجهها الشباب“.

د/ ماريا خوسيه سيسنيروس كاسيريس، ناشطة شابة، الإكوادور

بناء الشراكات الاستراتيجية

نشأ IPPF على أساس فكرة تعزيز الشراكة والمشاركة. لأنها تسري في دمائنا. ونعتمد على علاقاتنا التي تجمع بيننا وبين الجهات المانحة لنا وشركائنا وحلفائنا. وهم يعتمدون علينا. وحرصًا على تعزيز الأنظمة الصحية الوطنية من الداخل، سوف نقوم بالتنسيق والتعاون مع حكوماتنا، والقطاع الخاص، والمنظمات الشقيقة. وسوف نعمل معًا بشكل أفضل على سد الثغرات وتلبية الاحتياجات غير الملباة. وسوف نضع معًا منصة أعمق تأثيرًا من خلال التعاون الاستراتيجي، داخل قطاعنا وخارجه. وسوف ننظم اجتماعات، ونعزز الخطاب الدعوي ونتبادل المعلومات والرؤى الاستراتيجية. وعند الحاجة، سوف نستضيف وندعم المنظمات المجتمعية ومجموعات المصالح ونوفر لهم أسسًا طويلة الأجل لتعزيز نموها.

ماذا سنغير في السنوات الست القادمة؟

بحلول عام 2028، سوف يكون الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) وشركاؤه قد أطلقوا حملات فعالة على مستوى القطاعات تقدم جداول أعمال وأولويات مشتركة في القضايا المتداخلة، مثل تغير المناخ، والمساواة بين الجنسين، والتغطية الصحية الشاملة.

وبحلول عام 2028، سيكون لدينا شراكات وعلاقات تعاونية عميقة الجذور مع الحركة النسوية والقيادات الشبابية والحركة الحقوقية على جميع المستويات.

دعم الحركات الاجتماعية

بدأت آلاف الحركات الاجتماعية في الظهور لمواجهة الظلم المتزايد وعدم المساواة في جميع أنحاء العالم. وكثيرًا ما تُنظم بطريقة منفردة ليس لها هياكل هرمية أو رسمية. وسعيًا إلى تعزيز التغيير في عالم يفتقر إلى العدل، فإنها تستخدم الوسائل المتاحة للتواصل فيما بينها وتنظيم صفوفها وتوسيع نطاق نفوذها وتأثيرها. وتظهر حركات تتصدى للهياكل الأبوية وتتحدى عدم المساواة بين الجنسين، من ألبانيا إلى بوتسوانا ومنها إلى كولومبيا. ونلتزم بزيادة دعمنا للحركات الاجتماعية المتقاطعة التي تعمل لدعم الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية ومن أجل النساء والفتيات. ولن نغلق أبوابنا على أنفسنا ولن نرد أحدًا. وسوف ننظم صفوفنا ونعظم رسائلنا التي تعزز حقوق الإنسان وتتصدى لعدم المساواة. وسوف نستفيد من شبكتنا وصوتنا لتعزيز الدعوات السياسية إلى العمل. وسوف نعطي الأولوية لحماية النشطاء من هجمات المعارضة.

ماذا سنغير في السنوات الست القادمة؟

بحلول عام 2028، سوف يكون للروايات المقنعة ووسائل الإعلام الفعالة التي طورها الشركاء والحركات الشعبية، والتي عظّم دورها الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF)، تأثير سياسي، وتأثير على الرأي العام.

وبحلول عام 2028، سوف يظل مقدمو خدماتنا ونشطاؤنا وغيرهم من المدافعين عن حقوق الإنسان ينعمون بالأمن والحماية من هجوم المعارضة وسيتم ربطهم بآليات الاستجابة السريعة.

الابتكار وتبادل المعرفة

تستمد المعرفة قوتها من انتشارها. ويزخر الاتحاد ببيانات وبحوث ورؤى متعمقة تتعلق بالحقوق والصحة الجنسية والإنجابية. وسوف نعطي الأولوية للتواصل مع شركائنا وحلفائنا بما لدينا من بيانات وبحوث. وسوف نسعى إلى التعلم منهم. وسوف تنمو مراكز المعرفة والممارسة في الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) وتؤدي دورًا أكبر لتعزيز مشاركتها في جميع أنحاء العالم. وسوف نشارك، في بلادنا وبصفتنا اتحاد دولي، في استضافة اجتماعات وندوات ومؤتمرات لتعميق الحوار. وسوف نستثمر في ثقافتنا التي شيدناها من التعلم والابتكار. وسوف نستكشف طرقًا جديدةً لاحتضان الأفكار والتقنيات الجديدة لتسهيل عملنا. وسوف نسعى إلى إنهاء الاستعمار البحثي في الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) بإرساء الأسس اللازمة لإجراء المزيد من أبحاثنا في الجنوب العالمي وبناء روابط مع الأكاديميين الجنوبيين وقادة الفكر.

ماذا سنغير في السنوات الست القادمة؟

بحلول عام 2028، سوف ننتهي نحن وشركاؤنا من إنتاج كتلة حرجة من الأدلة المنشورة في المنشورات المعترف بها ووسائل الإعلام المؤثرة للتأثير على السياسات وتشكيل ممارسات أفضل في مجال الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية.

وبحلول عام 2028، في محاولة واعية لإنهاء استعمار الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) وأجنداتنا البحثية، سوف ننتهي من إنشاء مراكزنا التعليمية ودمج أجندتنا البحثية في الجنوب العالمي، ونستمد دوافعنا من أصوات الجنوب وآرائهم.

بحلول عام 2028، سنكون قد انتهينا من تمويل واحتضان الابتكارات الجديدة التي تحدث تحولًا في تنفيذ برامج الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية.

”لا توجد ثقة ولا احترام للمجتمعات المحلية ... لا تعرفون هذه المجتمعات؛ ولا تعرفون ما يهمها. وعلينا أن نوقف طريقة تمويلنا ونبحث عن أطر عمل نسوية تصلح للعمل وفقًا لاتجاهات الصحة العالمية”.

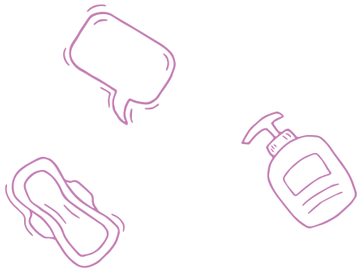
د/ تلالنغ موفوكينغ: مقرر الأمم المتحدة الخاص بشأن الحق في الصحة، جنوب أفريقيا

ننمي اتحادنا

الهدف: أن نجدد ميثاقنا، ونؤمن بقيمنا، ونطلق العنان لقوتنا الجماعية

نشأ الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) في عام 1952 بفضل ثماني منظمات وطنية لتنظيم الأسرة تحلت بالشجاعة والإقدام. ومنذ ذلك الحين، وعلى مدى 70 سنة، تركنا بصمة واضحة في العالم. ونواصل مد الجسور لربط السياقات الاجتماعية والثقافية والسياسية انطلاقًا من إيماننا المشترك بعالمية الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية. وقد نتصرف بطريقة غير عملية أو نختلف أحيانًا. فهذا هو مصدر قوتنا وطاقتنا. وهذا ما يجعلنا الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF).

وسوف ينمو IPPF وينثر بذور الحب والاندماج، في عالم كثيرًا ما تجرع مرارة الكراهية والانقسامات. وسوف نرعاها وننميها. وعلى مدى السنوات الست المقبلة، سوف نعزز مرونة اتحادنا لتلبية احتياجات هذا العالم المتغير لأن **في الاتحاد قوة**. وسوف نراجع قيمنا المشتركة ونؤكد عليها من جديد. ونطور أنفسنا من حيث المظهر والجوهر لنؤكد وجودنا على نطاق واسع وفي الأماكن المناسبة. وسوف ننمي اتحادنا بأعضاء جدد من أصحاب الفكر المتقارب. وسوف نبني إمكاناتنا المتبادلة. وسوف نراجع موروثاتنا الاستعمارية ونعالجها، ونطوِّر سياساتنا وممارساتنا. وسوف نبني أنظمة أفضل وثقافات داعمة للموظفين. وسوف نسير في ثلاثة مسارات بالغة الأهمية:



مسارات بالغة الأهمية	تأكيد هويتنا	تنمية الاتحاد	مخلصون لرسالتنا
الإجراءات ذات الأولوية	نضع ميثاق اتحادنا	نبحث عن أعضاء جدد	نتصدى للتمييز
	نجدد علامتنا	نحدث أنظمتنا وننمي مهاراتنا	نرعى النوع والتنوع الجنسي
	بناء ثقافتنا	نحشد مواردنا وننوع مصادر دخلنا	القيادات الشابة والهياكل الشبابية

”إذا افتقدنا شفافيتنا السياسية في الداخل، فلن نجدها في الخارج“.

نويلين نابوليفو، ناشطة في مجال النوع، فيجي

تأكيد هويتنا

نريد أن نجدد التزامنا نحو الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) وأن نعزز ارتباطنا بقيمنا المشتركة. وسوف نضع معًا ميثاقًا جديدًا للعضوية. وسوف تُحدد فيه القيم التي نتمسك بها والرؤية التي تدفعنا قدمًا. وسوف نجدد علامتنا ونوضح بشكل أفضل من نحن جميعًا. نحن: اتحاد دولي أعضاؤه هم الأساس، وتدعمه سكرتاريا تقوم بدور فعال، ونعزز تكافلنا الوطني والدولي معًا.

ماذا سنغير في السنوات الست القادمة؟

بحلول عام 2028، سوف نعزز دور الأعضاء الفعال في قيادة تطوير استراتيجية الاتحاد وتنفيذها ومراجعتها، بدافع حرصهم على حقوق واحتياجات الشرائح التي يخدمونها، وتبادل الخبرات الفنية والخبرات المستمدة من البرامج، والصلاحيات والمواهب لبناء حركة عالمية من أجل التغيير.

وخلال السنة الأولى من فترتنا الاستراتيجية الجديدة، سوف يطرح الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) رؤية مشتركة للقيم التي تربطنا معًا ("ميثاق الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF)") وتم تطويرها والاتفاق عليها.

وبحلول عام 2028، سوف يتم الاعتراف بعلامتنا المشتركة كتعبير عن عالمية الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية والتكافل العالمي لاتحادنا. ومن دواعي الفخر أن تحمل أسماء الجمعيات الأعضاء وعلاماتها علامة كايت مارك الخاصة بالاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF).

تنمية الاتحاد

قد يزداد أعضاء الاتحاد أو ينقصون بطبيعة الحال. وهذا أمر طبيعي. وفي الفترة الإستراتيجية القادمة، سوف نعزز نمو الاتحاد في أشد الأماكن احتياجًا إلينا. وسوف نعزز نمونا في الأماكن التي لديها احتياجات غير ملباة، وأينما وجدنا تأثيرًا للسياسات. ويضيف الأعضاء الجدد خبراتٍ وأفكارًا وقدرة على الوصول وإمكانات. وسوف نبني المهارات ونحمي موظفينا ومتطوعينا، في مؤسساتنا وبين أعضائنا وفي السكرتاريا. ومن أهم مقومات نمونا تحديث أنظمتنا وهياكلنا وتعزيز الحوكمة. وذلك لأنها تعزز شفافيتنا وفعاليتنا. وسوف نواصل تبسيط الإجراءات وبناء الكفاءات. ونحتاج إلى تعزيز نمونا بالتنوع وريادة الاعمال والانضباط المالي لنواجه تقلبات المشهد التمويلي من حولنا. ولقد تعلمنا الكثير عن الاستدامة المالية والمشاريع الاجتماعية. ويجب أن ندمج ما تعلمناه في ممارساتنا العملية لتزويد أعمالنا بالموارد اللازمة لها.

ماذا سنغير في السنوات الست القادمة؟

بحلول عام 2028، سنكون قد وسعنا وجودنا عالميًا في بلدان معينة لديها احتياجات ضرورية في مجال الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية؛ واحتاجات ضرورية غير ملباة في مجال تنظيم الأسرة، وارتفاع في معدل وفيات الأمهات، وحمل المراهقات، وعدم المساواة بين الجنسين، والبلدان ذات الأولوية السياسية الكبيرة.

وبحلول عام 2028، سوف يستخدم الاتحاد أنظمة حديثة وفعالة تربط بيننا وتجهزنا لأداء أفضل، وخصوصًا أنظمتنا التشغيلية الأساسية. وسوف يتم تبسيط الأنظمة وتطويرها لتعزيز الأداء وتبادل التأثيرات ونتائج التعلم على مستوى العالم وبناء قدراتنا.

وبحلول عام 2028، سوف يكون لدينا، على جميع مستويات الاتحاد، نماذج ومسارات متعددة لتعزيز الاستدامة مع تنويع مصادر التمويل، ما يحفز مصادر التمويل المحلي.

مخلصون لرسالتنا

يجب أن يجسد الاتحادُ القيمَ التي يحملها. ونحن ملتزمون التزامًا تامًا بتحطيم أشكال التمييز والعنصرية المترابطة داخل الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF) وخارجه. وسوف نواصل الضغط من أجل المساواة بين الجنسين واحترام التنوع الجنسي، وإدراج المناهج المتكاملة والتحولية في النوع لتكون جزءًا لا يتجزأ من طريقة عملنا. ومن الضروري الاستعانة بالقيادات الشابة. وهذا يتطلب مواصلة الاستثمارات وبذل الجهود. وسوف نتجنب النمطية ونحرص على بناء القدرات. وسوف ننظم عمليات انتقال القيادات ونستثمر في استمرار مساهمة الشباب في الاتحاد وفي مجال الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية. شغفهم هو وقود المستقبل.

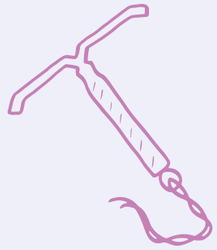
ماذا سنغير في السنوات الست القادمة؟

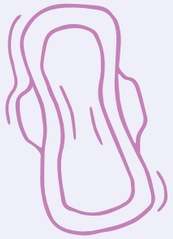
بحلول عام 2028، سوف يتم الاعتراف بنا كمدافعين عن مناهضة العنصرية بالتزامنا بنهج متقاطع للقضاء على عدم التمييز وإقامة العدل والإنصاف. وسوف ندمج هذا التوجه في ميزان القوى بين شمال العالم وجنوبه في صنع القرار وتعبئة الموارد.

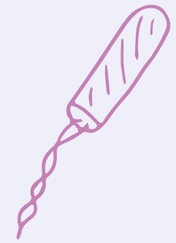
وبحلول عام 2028، سوف يزداد عدد النساء في المواقع القيادية في جميع قطاعات الاتحاد وسوف نزيد عدد المشاريع التي صممت ونُفذت مع المجتمعات المتضررة.

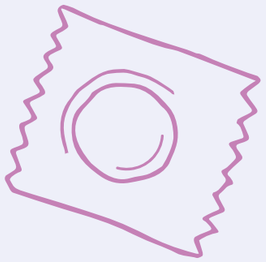
"نحتاج إلى تجاوز الالتزامات الفردية، ونحتاج إلى التزامات مؤسسية: المعرفة المؤسسية، والتدريب، وزيادة الوعي. ونحتاج إلى تغييرات في ثقافتنا الداخلية. التنوع يبدأ من البيت".

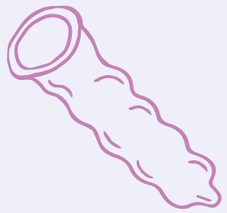
مارتا رويو، جمعية بروفاميليا كولومبيا

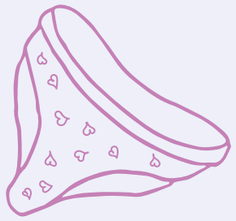












”نقول في الهند، ذو القلب الكبير لا يضيق بضيفٍ في بيته الصغير. واتحاد IPPF، ذو القلب الكبير، لن يضيق بالمستفيدين من خدماته ولا رعايته التي لا تُقدر بثمن“.

أبهينا أهير، مجلس الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (IPPF)