

Junta Directiva
17-18 de Junio 2022

Referencia: Puntos 2 y
9 de la Agenda

Punto de Agenda: ESTRATEGIA 2028

Resumen

En febrero 2021, el Comité de Estrategia, Inversiones y Políticas, (C-SIP) asumió la supervisión y dirección del proceso para diseñar la Estrategia 2023-2028 de IPPF. Este proceso está a punto de concluir por lo que el C-SIP presenta ahora el borrador de la estrategia para su consideración por parte de la Junta Directiva

Este documento resume el proceso de diseño de la Estrategia 2028 y describe el tercer borrador de la misma, centrándose en sus nuevos elementos.

Acción Requerida

- Que la Junta Directiva considere el presente documento

Diseño

La próxima estrategia de IPPF, *Reunirse*, que abarca el período 2023-2028, se encuentra en el tercer borrador y está lista para que la Junta tome una decisión final. Este tercer borrador se preparó a lo largo de un proceso de diseño, emocionante y disruptivo, siguiendo las instrucciones de la Junta 2020.¹

El diseño, supervisado y dirigido por el C-SIP, siguió una hoja de ruta acordada que situó a los miembros de IPPF en el centro del mapa de actores o partes interesadas.² Luego de transcurridos 18 meses, el C-SIP puede informar que la hoja de ruta se entregó en el plazo previsto y de acuerdo con los criterios de la Junta. Se recaudó un total de 900.000 dólares de los donantes para implementar esta hoja de ruta.³ Con las Asociaciones Miembro (AM) liderando, toda la Federación participó en un rico y complejo tejido de [consultas y actividades participativas](#).

Durante la fase conceptual (Fase 2), se recibieron aportes detallados por medio de cinco informes de investigación, 25 mesas redondas de debates a profundidad, 70 consultas nacionales, 17 foros (regionales, de jóvenes y de donantes), así como la participación continua de los jóvenes. Durante el proceso se escucharon voces que no suelen participar en las conversaciones institucionales, incluyendo a 4 millones de jóvenes de cinco continentes, que participaron en el concurso juvenil de premios. Sus ideas y opinión colectivas están en el centro del proyecto de estrategia

¹ "...un viaje "disruptivo" de 18 meses que mira tanto hacia fuera como hacia dentro, que fomenta el diálogo y la disidencia, un viaje que pone a prueba los supuestos, rompe tabúes, busca la innovación y asume la verdadera creatividad".

² La hoja de ruta de la estrategia consta de cinco fases. Las tres primeras fases se dedicaron a elaborar el documento de la estrategia y el marco de resultados (Fase 1: establecimiento de parámetros, Fase 2: escucha y visión, Fase 3: creación conjunta). Las dos últimas fases están dedicadas a la planificación y ejecución de la estrategia.

³ Se recibió un generoso apoyo de los Gobiernos de Canadá y China, así como de la Fundación Bill y Melinda Gates.

Durante la fase de redacción (Fase 3), el documento estratégico se preparó de forma participativa y comprometida. El borrador cero fue elaborado por un pequeño equipo de expertos, con el apoyo de consultores, que recopilaron los resultados de investigación y revisaron la gran cantidad de aportes de los miembros de la Federación antes de redactar el esquema del texto. Desde el borrador cero hasta el actual, los documentos fueron considerados y revisados por miles de personas provenientes de las Asociaciones Miembro, del personal del Secretariado, así como donantes y socios externos.

El borrador 3 recibió considerables aportes de las distintas instancias de la gobernanza de IPPF, a nivel nacional y mundial. Las Juntas Directivas y los Presidentes de las AM fueron voces activas en la amplia gama de actividades, demostrando un liderazgo estratégico. La Junta Directiva de IPPF y los miembros de sus comités estuvieron directamente involucrados, tanto en la fase conceptual como en la de redacción del diseño. El propio C-SIP, guiado por la Junta Directiva a través de su Presidente, identificó los temas, introdujo las sesiones y se unió al debate con la Federación. Además, el C-SIP revisó y orientó la redacción de la Estrategia durante todo el proceso de diseño.

Reunirse ha tenido una recepción excepcionalmente buena, ya que aproximadamente el 90% de los encuestados de las AM están de acuerdo en que la estrategia es audaz y relevante en sus contextos.⁴ Más allá de la narrativa de *Reunirse*, a nivel operativo, los miembros han expresado su interés y capacidad para la implementación. De las 36 actividades principales sugeridas por la estrategia, únicamente la atención a la infertilidad y la reasignación de subvenciones tuvieron un interés limitado. Todas las demás actividades fueron aprobadas por más del 50% de los encuestados de las AM.⁵ Entre los donantes también hay un amplio entusiasmo y aceptación, especialmente por el enfoque en la juventud, las intervenciones de salud digital y la atención centrada en la persona, así como la perspectiva más feminista y visionaria. Muchos aún esperan el marco de resultados para ver los detalles.

Tercer Borrador

Reunirse tiene un diseño sencillo. Consta de cuatro pilares verticales. Tres de los pilares están orientados hacia un contexto externo y un pilar se centra en el fortalecimiento de la Federación a nivel interno. Bajo cada uno de los pilares hay tres rutas críticas que identifican las acciones prioritarias del nuevo periodo estratégico. Cada ruta va acompañada de un conjunto de compromisos en los que IPPF impulsará el cambio. Es importante indicar que estas rutas no son exclusivas; aunque puedan parecer pilares aislados, estos están interconectados y son interdependientes.

Reunirse celebra el poder y la energía de la sociedad civil representada por IPPF. Destaca lo que significa ser una Federación y el valor que aporta al desarrollo internacional. La Estrategia refleja la variedad, diversidad, contribución a la prestación de servicios de salud reproductiva y la cuota de mercado, el impacto y el gasto de IPPF. Los miembros de IPPF son los principales proveedores de anticonceptivos en 89 de los 120 países en los que opera la Federación. En 64 de esos 89 países, es el único proveedor internacional de este tipo. Por lo tanto, el valor de IPPF no sólo radica en el gran número de servicios, sino

⁴ Borrador 1: el 98% de las 50 AM ven la estrategia como audaz (57% de acuerdo, 41% muy de acuerdo); el 98% la ven como relevante para su contexto (75% de acuerdo; 23% muy de acuerdo): <https://ippfmaforum.org/2022/04/30/strategy-2028-2/>; Borrador 2: el 87% de las AM que respondieron están de acuerdo en que la estrategia ayudará a abordar los retos clave de la SDR de la próxima década (51% de acuerdo, 36% muy de acuerdo): <https://ippfmaforum.org/2022/05/16/strategy-2028-3/>

⁵ Los resultados se publicaron en el Foro de las AM: <https://ippfmaforum.org/2022/05/16/strategy-2028-3/>

también en su esfuerzo para abordar la desigualdad, llegando más lejos y a personas y comunidades a las que otras organizaciones de SDR no llegan o no llegaran.

La igualdad y la inclusión son un tema clave de la estrategia. En la estrategia 2016-2022, la atención se centró en la prestación de más de mil millones de servicios, así como en la contribución al cambio de políticas en más de 100 países. La Federación consiguió presentar cifras elevadas en un contexto muy difícil. Pero, las cifras absolutas dicen poco sobre dónde y cómo la Federación prestó sus servicios, sobre la calidad de los mismos o sobre a quién se les prestó.

En esta estrategia, IPPF aspira a aumentar y llegar a grupos históricamente excluidos. A lo largo del proceso de diseño, la Federación habló alto y claro sobre la necesidad de llegar a aquellos que están siendo activamente marginados y excluidos como son las comunidades LGBTQ+, los jóvenes, los ancianos y las personas en situación de crisis. *Reunirse* se asienta sobre una base de solidaridad e inclusión. Aunque IPPF sigue siendo ambiciosa y busca aumentar su impacto, ahora se centra en utilizar los recursos disponibles para llegar a las personas que están siendo excluidas y marginadas con una atención de calidad y centrada en las personas. En otras palabras, no se trata sólo de llegar a un número elevado de personas, sino también de a quiénes llegamos y de la calidad de la atención que les proporcionamos.

Asimismo, en el segundo pilar, dedicado al cambio social y legislativo, *Reunirse* traslada su ambición de amplios cambios políticos en muchos países a intervenciones feministas fundamentadas que combinan las herramientas a nuestra disposición: Contribuir a la redacción de leyes y políticas, cambiar las normas sociales, defender los derechos ganados con esfuerzo y las comunicaciones estratégicas. El número de países no es lo único que motiva el impacto; son los valores y una creencia profunda en la universalidad de los derechos sexuales y reproductivos. Llegar lejos y tener impacto en muchos países sigue siendo importante, no como un catalizador sino como un objetivo.

En respuesta, parcial, a un llamamiento de los jóvenes para que IPPF se modernice y se adapte a la era de las tecnologías de la información, se plantea un enfoque general en la innovación, las nuevas tecnologías y la participación digitales. Las intervenciones digitales en materia de salud y el autocuidado son iniciativas importantes que ayudarán a IPPF a ampliar las opciones, el alcance y la asequibilidad. En el Pilar 2, las comunicaciones digitales y los medios de comunicación social son vías para modernizar la forma en que ofrecemos la educación integral en sexualidad (EIS) y la forma en que influimos en el cambio. En el Pilar 3, nos centramos en el desarrollo y la incubación de nuevas tecnologías y en el uso de plataformas digitales para compartir la investigación y los datos como parte de un cambio estratégico para formar una asociación y una solidaridad más profundas.

Por último, mientras que la Estrategia 2022 se centró en el crecimiento, *Reunirse* busca el crecimiento y fortalecimiento de la Federación. El énfasis está en definir y construir a partir de una base de valores comunes. Fortalecer es algo más que crecer. Se trata de la sostenibilidad y la longevidad. El crecimiento no consiste únicamente en añadir más Asociaciones Miembro sino en encontrar nuevas organizaciones nacionales que añadan las habilidades y capacidades que se necesitan, en los lugares donde IPPF es más necesaria. El crecimiento de la federación, a través de los miembros y el Secretariado, se basa en fortalecer el bienestar del personal, construir una cultura y un sistema de alto rendimiento, y permanecer juntos en la inclusión y la antidiscriminación. El crecimiento también se refiere a los ingresos, pero con un enfoque en la diversificación, el espíritu empresarial y el financiamiento nacional.

Próximos Pasos

El documento se presenta a la Junta para que esta lo revise y lo haga suyo. Según la hoja de ruta, la Junta lo someterá a una votación indicativa a principios de julio.

Después de julio, si la Junta está de acuerdo, el C-SIP seguirá promoviendo la estrategia y su incorporación a las estrategias nacionales de las AM y a los casos de negocio en las reuniones y foros pertinentes, mientras que la Federación se prepara para la votación durante la Asamblea General para adoptar formalmente la estrategia.

El Marco de Resultados, que se está redactando, seguirá siendo supervisado por el C-SIP y se presentará a la Junta Directiva en su próxima reunión.



Uniendo esfuerzos

Estrategia 2028
Tercer borrador

Prólogo

Redacción pendiente.



«Las asociaciones miembros de la IPPF son las principales entidades proveedoras de anticoncepción en 89 de los 120 países en los que trabajamos. En 64 de esos países, son las únicas entidades multinacionales proveedoras a gran escala».

Acerca de la estrategia

La IPPF es una federación compuesta por 120 asociaciones miembros independientes. La variedad de miembros es enorme. En un extremo está la PPFA, de Estados Unidos, con un presupuesto de más de mil millones de dólares y gran influencia. En el otro extremo están organizaciones pequeñas, como las de las Islas del Pacífico, que operan con muy poco personal. Todas las asociaciones contribuyen y trabajan para responder a enormes necesidades y asistir a personas que no reciben atención en otros lugares.

La Federación es un motor de la sociedad civil. Las Asociaciones Miembros de la IPPF son las principales entidades proveedoras de anticoncepción en 89 de 120 países. En 64 de esos 89 países, son las únicas proveedoras internacionales a gran escala. En su conjunto, las Asociaciones Miembros prestaron un total de más de mil millones de servicios entre 2016 y 2022. Cada año, la Federación dedica 2.200 millones de dólares a la prestación de servicios y la promoción del cambio. El Secretariado aporta un siete por ciento del financiamiento y el resto se recauda en todo el mundo de diversas formas.

El proceso de diseño de la estrategia duró dos años y estuvo dirigido por la Junta de la IPPF y sus comités. Participaron en él miles de personas de todos los rincones del mundo. El proceso de diseño fue transformador y enriquecedor, e incluyó nuevos estudios, mesas redondas con debates en profundidad, consultas nacionales, foros regionales y una galardonada campaña juvenil internacional. La estrategia está cimentada en las contribuciones colectivas de todas las personas que unieron sus esfuerzos para darle forma.

Uniando esfuerzos se ha redactado para facilitar su comprensión generalizada. Con la contribución de la juventud, que reclamó un lenguaje más inclusivo, persigue desmitificar la SDR y hablar de forma directa sobre el trabajo de la Federación y por qué es importante. El documento consta de cuatro pilares: tres de ellos sobre el trabajo externo y uno con el trabajo interno. Cada pilar consta de tres vías que representan nuestras prioridades estratégicas. Los pilares y las vías permiten focalizar y orientar el trabajo. En toda la estrategia hay vínculos que enlazan los distintos pilares y vías. Ninguno de ellos existe de forma aislada. Las áreas centrales, como el género, la juventud, los aspectos humanitarios e incluso los derechos, no pueden circunscribirse a un solo pilar, sino que son transversales en toda la estrategia.

Uniando esfuerzos se basa en la estrategia actual, pero también incluye nuevos puntos de partida. Compromete a las Asociaciones Miembros y al Secretariado a centrar los recursos disponibles para llegar a personas excluidas o marginalizadas a través de una atención de calidad y centrada en la población. En segundo lugar, Uniando esfuerzos se compromete a influir en las leyes, políticas y normas a través de acciones feministas y la solidaridad internacional. En tercer lugar, la estrategia nutrirá a la Federación subsanando las deficiencias y dando un nuevo impulso a los impactos reales y duraderos.



Uniando esfuerzos

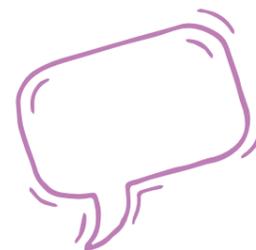
Somos una federación mundial de SDSR formada por 120 organizaciones independientes y un Secretariado que **unen esfuerzos** para proporcionar atención y promover derechos. Como organizaciones y como personas, nuestro compromiso es con la salud de nuestros países. **Somos más que nuestras cifras y nuestro alcance.** En pequeños estados insulares y en todos los continentes, nuestro trabajo tiene valor e impacto. Nuestros servicios de divulgación y nuestras clínicas están firmemente integrados en las comunidades de donde venimos y en las sociedades en las que vivimos. Esto es importante.

Nuestro mundo cambia a gran velocidad. Las nuevas generaciones están naciendo y creciendo en un mundo de tecnologías cibernéticas, comunicación en masa e innovación. El mundo es complejo y a la vez frágil. Podemos ver y sentir los efectos devastadores de las crisis humanitarias, la covid, el cambio climático, las políticas machistas y la injusticia estructural. Las brechas de no tienen precedentes y van en aumento en sociedades que ya son desiguales. Los derechos sexuales y reproductivos están amenazados. No hablamos del futuro, sino del presente.

Todas las personas tienen derecho a disfrutar de una vida sexual plena y sana. En nuestros 70 años de historia hemos demostrado valentía y a veces rabia.¹ Nos hemos atrevido a defender la justicia y la igualdad. Durante los próximos seis años nos comprometemos a emprender acciones feministas valientes que garanticen la libertad de elección sobre nuestros cuerpos, nuestra vida y nuestro bienestar sexual, libres de violencia, vergüenza, estigma y discriminación. Sabemos que el amor es el amor, y creemos firmemente en los derechos y la igualdad. Nos comprometemos a acelerar nuestros esfuerzos y llegar a más personas marginadas y excluidas, en más lugares **a través de la atención que prestamos, las decisiones que tomamos, las conexiones que creamos y la solidaridad que promovemos.**

Nuestra Federación no está sola. Nuestro trabajo se interrelaciona con luchas más amplias en pro de la justicia y la igualdad. Por eso, nuestra Federación **une esfuerzos** con otros sectores y agentes para transformar las comunidades y las naciones en las que vivimos. Para dar forma al nuevo mundo que se está configurando. Es nuestro compromiso.

¹ Sutters, Beryl, Be Brave and Angry: Chronicles of the International Planned Parenthood Federation (IPPF, 1973).



«No debemos olvidar por qué trabajamos: para servir a la gente. Mujeres, hombres, LGBTQI, jóvenes, personas marginadas».

Alice Ackermann,
Mouvement Français pour le Planning Familial



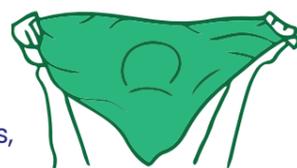
El mundo en el que vivimos

Atención centrada en la persona

Es necesario tener enfoques adaptados al intentar subsanar las brechas de salud sexual y reproductiva a nivel nacional.²

Atención del aborto

3,9 millones de los 5,6 millones de abortos que cada año se realizan en adolescentes de entre 15 y 19 años, son abortos inseguros.³

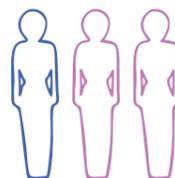


VIH

En 2020 se registraron aproximadamente 1,5 millones de nuevos casos de VIH, de los cuales los casos entre adolescentes supusieron el 11%.⁴

Violencia sexual y basada de género

En todo el mundo, más de 1 de cada 3 mujeres y niñas han sufrido violencia física y/o sexual ejercida por una pareja íntima.⁵



Ayuda humanitaria

Se calcula que actualmente 235 millones de personas necesitan asistencia humanitaria.⁶

2 Gutmacher Institute, 2022, <https://www.gutmacher.org/article/2022/03/new-evidence-unintended-pregnancy-and-abortion-150-countries-shows-importance>

3 OMS: <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/adolescent-pregnancy>

4 ONUSIDA. 2021. Hoja informativa – Últimas estadísticas sobre el estado de la epidemia de sida.

<https://www.unaids.org/es/resources/fact-sheet>

5 ONUSIDA. 2021. Young people and HIV.



1/3

Cambios demográficos

Se calcula que una tercera parte de las usuarias y usuarios de Internet en el mundo tiene menos de 18 años.⁷

La juventud actual será la generación más diversa en materia de etnicidad, raza, sexualidad e identidad de género.

Para 2050, las personas de más de 65 años superarán en número a las menores de 5 años por primera vez en la historia.⁸

Para 2030, dos terceras partes de las clientas de la IPPF vivirán en países en los que las desigualdades habrán aumentado, y un porcentaje mayor de la desigualdad será atribuible a la crisis climática / el calentamiento global.⁹



6 Panorama Global Humanitario 2021 | Panorama Global Humanitario (unocha.org).

7 Keeley, B., & Little, C. 2017. The State of the World's Children 2017: Children in a Digital World. ERIC.

8 The Lancet, Global Health, [https://www.thelancet.com/journals/langlo/article/PIIS2214-109X\(19\)30295-5/fulltext](https://www.thelancet.com/journals/langlo/article/PIIS2214-109X(19)30295-5/fulltext)

9 Universidad de Cape Town y Universidad de Oxford. 2022.

Uniando esfuerzos



**SDSR de calidad para todas,
en cualquier lugar, venciendo barreras**

La IPPF es una **Federación** global de organizaciones de SDSR.

Tenemos un compromiso inquebrantable con la **justicia social y de género**.

Brindamos **atención** y **promovemos** la libertad de elección.



**Centrar la
atención en las
necesidades de las
personas**

**Avanzar en la
Agenda sobre
sexualidad**

**Construir
solidaridad
para lograr el
cambio**

**Nutrir
nuestra
Federación**

Ampliar las opciones

**Consolidar la
incidencia política**

**Crear asociaciones
estratégicas**

Trazar nuestra identidad

Ampliar el acceso

Transformar las normas

**Respaldar los
movimientos sociales**

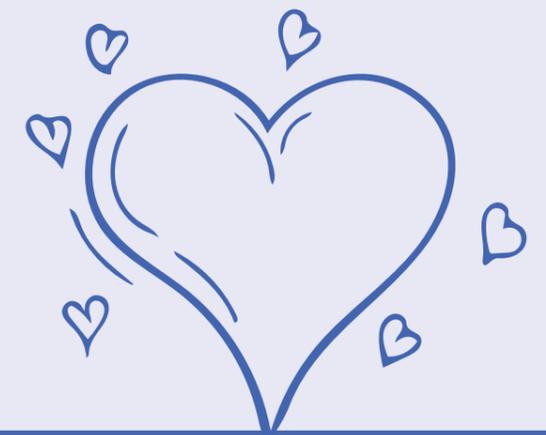
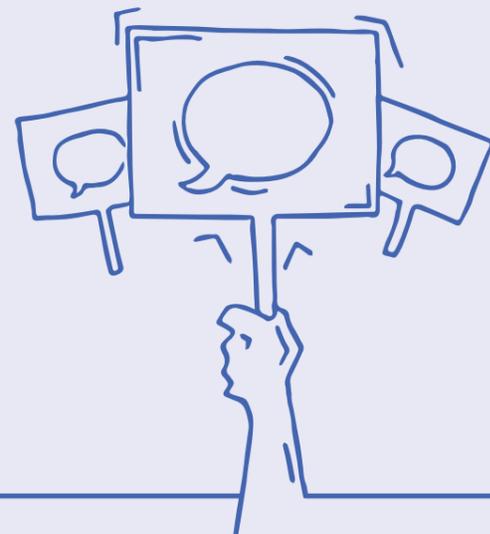
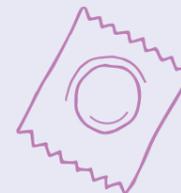
**Hacer crecer
la Federación**

**Promover la
autoatención y
la salud digital**

**Actuar con
la gente joven**

**Innovar y difundir
el conocimiento**

Predicar con el ejemplo

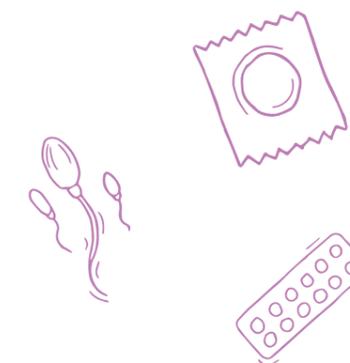


Centrar la atención en las necesidades de las personas

Meta: atención centrada en las necesidades de la persona para más personas en más lugares

Cuando hablamos de atención hablamos de salud. De calidad e igualdad. De derechos. La atención determina cómo vivimos e incluso si vivimos. La atención es asistencia sanitaria. Es asistencia psicosocial, así como los productos y servicios que proporcionamos. La atención que brindamos es nuestro activo y nuestra contribución más importante. La prestan el personal sanitario y el personal de divulgación que trabaja bajo toldos, en carpas y en clínicas. Con la anticoncepción como elemento central, prestamos servicios en todas las áreas de SDR. Atendemos a quien lo necesite y damos prioridad a la población más marginada y excluida.

Durante los próximos seis años vamos a **unir esfuerzos** para ampliar nuestro modelo de atención centrada en las necesidades de la persona. Por experiencia, sabemos que la atención es mejor cuando es personalizada y cada persona tiene unas necesidades y circunstancias distintas. No todo el mundo necesita los mismos cuidados, ni recibirlos del mismo modo. No toda la gente tiene acceso a la atención o los medios económicos para recibirla. La atención centrada en las necesidades de la persona consiste en tener opciones, acceso y cuidados de calidad. Seguiremos estas tres vías para **Centrar la atención en las necesidades de las personas**:



Vías fundamentales	Ampliar las opciones	Ampliar el acceso	Promover la autoatención y la salud digital
	Incrementar los servicios de aborto seguro y de infertilidad	Llegar a comunidades marginadas	Invertir en intervenciones de salud digital
Actuaciones prioritarias	Integrar los servicios de VIH en el paquete de SDR	Prestar servicios de atención centrada en la juventud	Ofrecer servicios de autocuidado de calidad
	Ampliar las opciones de anticoncepción	Ampliar las acciones de preparación y atención en situaciones de emergencia	

«Mucha gente y muchas instituciones aliadas buscan la inclusión como objetivo de futuro, pero vivimos en el presente. ¿No podemos asumir que habitamos el mismo planeta y estamos en el mismo mundo, y que tenemos el mismo valor como seres humanos?».

Mauro Cabral,
Director fundador de GATE, Argentina

Ampliar las opciones

La IPPF se esfuerza por ofrecer la mayor variedad de servicios integrados, asequibles y de calidad para la atención en SDR. Ampliaremos nuestra oferta de servicios para atender a la población en toda su diversidad y en todas las etapas de la vida. Esto supone ampliar la variedad de las opciones anticonceptivas que ofrecemos y avanzar en los servicios de infertilidad y aborto. Impulsaremos la integración de los servicios de VIH y SDR, y daremos respuesta a las necesidades de salud sexual. Cuando no tengamos la capacidad para satisfacer ciertas preferencias, crearemos vínculos formales con entidades socias y proveedoras que sí la tengan.

Ampliar el acceso

En todo el mundo hay barreras sistémicas que impiden ejercer el derecho a la salud. Hay comunidades enteras que no reciben atención ni ejercen sus derechos por razones de edad, género, sexualidad, raza o posición social. Las crisis humanitarias causadas por catástrofes de origen político o climático dejan a millones de personas sin acceso a la atención de SDR. Nos comprometemos a prestar servicios de atención seguros y de calidad a la población excluida y marginada por un sistema injusto. Nos centraremos en la juventud e intentaremos involucrarla en el diseño y la prestación de los servicios de atención. También nos centraremos en las necesidades de SDR de las personas de edad más avanzada, cuya atención a menudo se deja de lado. En cuanto a las comunidades LGBTQ+, trabajaremos de forma proactiva con ellas a través de clínicas móviles y de divulgación. Nuestra atención romperá barreras y las sorteará allí donde persistan. Ampliaremos nuestra capacidad y preparación para ofrecer atención de SDR en contextos de crisis humanitarias. Y dispondremos de lo necesario para superar los retos de nuevas pandemias.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Para 2028 habremos alcanzado estándares básicos de calidad de la atención en nuestras principales instalaciones y habremos ofrecido la gama completa de servicios de atención, incluidos servicios de fertilidad, anticoncepción, aborto e ITS/VIH, como parte de un paquete mínimo básico.

Para 2028 habremos ampliado nuestras contribuciones a nivel nacional para servicios de anticoncepción en los 89 países en los que la IPPF es la principal o única entidad proveedora.

Para 2028 habremos diversificado nuestros modelos de prestación de servicios al duplicar los servicios de aborto facilitados a través de la autoatención, la telesalud y otras estrategias centradas en las necesidades de la persona, como servicios prestados por pares y visitas a domicilio en todas las AM o los SC de la IPPF.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Para 2028, nuestros servicios serán abiertos, accesibles y respetarán la diversidad sexual; las AM prestarán servicios a las comunidades LGBTQI+.

Para 2028, habremos ampliado nuestro enfoque en la gente joven, que tiene que hacer frente a riesgos específicos y a la discriminación, lo que tendrá como resultado un aumento en el porcentaje de nuestra clientela de entre 10 y 19 años de edad. Además de los servicios de prevención de embarazos no planificados, habremos ampliado también los servicios centrados en las personas jóvenes, como la anticoncepción de emergencia, la atención del aborto, la PPE y la VSBG.

Para 2028, habremos duplicado nuestro alcance en situaciones de emergencia humanitaria y garantizaremos una respuesta rápida con un plazo de 72 horas para salvar vidas en dichas situaciones en todas las regiones.

Promover la autoatención y la salud digital

Las nuevas tecnologías médicas avanzan con mayor rapidez que nunca antes. En la era de Internet y las telecomunicaciones, la atención y las plataformas de atención están atravesando una transformación profunda. Las nuevas generaciones, en muchas partes del mundo, prefieren las interacciones virtuales a las personales, también en lo referente a sus cuidados. Estas tecnologías pueden ofrecer formas de reducir costos, hacer la atención más asequible y ampliar el alcance. A fin de sentar las bases para el futuro de la atención, trabajaremos con expertos para invertir más en intervenciones de salud digital e integrarlas en nuestro paquete general de cuidados. Promoveremos opciones de autoatención que ayuden a las personas a tener más opciones y hacerse cargo de sus cuidados. Impulsaremos el alcance de la información y los recursos a través de nuestros canales de comunicación digitales.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Para 2028, habremos creado e implementado un marco común de intervenciones de salud digital en colaboración con expertos internacionales en la materia. Seremos voces destacadas en las negociaciones con gobiernos locales para la elaboración de directrices y políticas que faciliten un mayor acceso y uso de las intervenciones de salud digital en el área de la SDR y el autocuidado en contextos donde actualmente sean limitadas.

Para 2028, veremos un gran aumento en clientela nueva que recibirá atención a través de nuestras plataformas de telesalud y autoatención facilitada.

Para 2028 habremos establecido vínculos efectivos entre las recipientes de esta atención ampliada (especialmente las marginadas y discriminadas) y las plataformas de apoyo a la comunidad, grupos activistas, y entre ellas.

«Durante una emergencia, la juventud no es solo beneficiaria de una respuesta humanitaria. Déjenos participar en la acción. Considérennos aliadas, trabajen con nosotras».

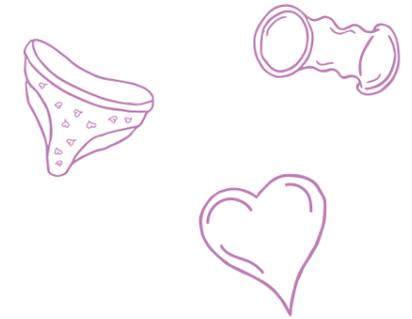
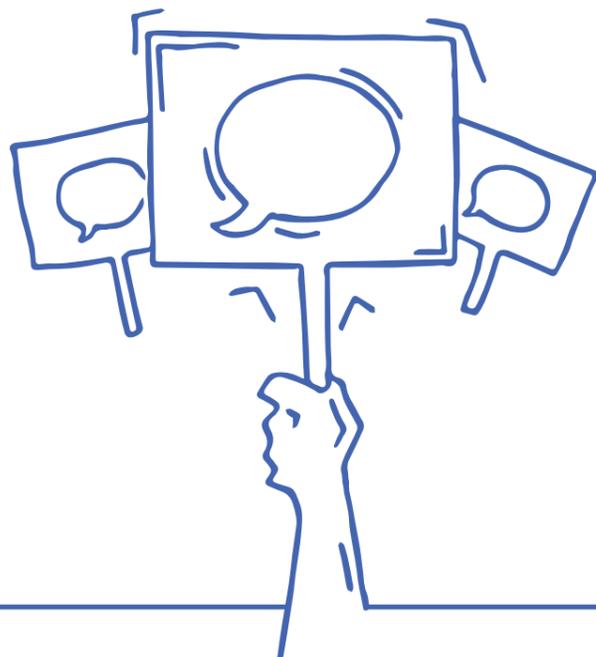
Louria Paragon,
Family Planning Organisation of the Philippines

Avanzar en la Agenda sobre sexualidad

Meta: cambios sociales y legislativos para los derechos universales de salud sexual y reproductiva

La sexualidad va más allá del sexo y atracción sexual. Muchos de los problemas a los que nos enfrentamos como sociedades tienen que ver con opiniones perjudiciales y divisivas sobre la sexualidad. La sexualidad tiene que ver con la moralidad, la igualdad y la salud. La sexualidad es parte de quiénes somos, tiene que ver la cuestión de quién toma decisiones sobre nuestros cuerpos y el modo en que vivimos nuestras vidas. Si queremos consolidar los derechos sexuales y reproductivos, debemos avanzar en la agenda sobre sexualidad, lograr cambios en las opiniones y las políticas. Generar emociones.

Durante los próximos seis años, la IPPF **unirá esfuerzos** para promover los derechos sexuales y reproductivos. Defenderemos los derechos humanos y desafiaremos las normas tóxicas que despojan a las personas de su dignidad. Trabajaremos en pos de un mundo más inclusivo, interseccional y feminista. Provocaremos agitación y entusiasmo, encontraremos puntos en común y crearemos nuevos mensajes que tengan significado en la vida de la gente. A fin de **Avanzar en la Agenda sobre sexualidad** seguiremos tres vías fundamentales:



Vías fundamentales	Consolidar la incidencia política	Transformar las normas	Actuar con la gente joven
	Conectar la incidencia política en todos los niveles	Prevenir la violencia sexual y de género	Llevar voces juveniles a la vanguardia
Actuaciones prioritarias	Amplificar las voces de la comunidad	Emprender acciones feministas e interseccionales	Promover la educación integral en sexualidad
	Monitorear los compromisos	Difundir discursos atractivos	Participar en las redes sociales e influir en ellas

«Pedimos a la IPPF que incorpore a las y los trabajadores sexuales en su gran plataforma de incidencia política, para que podamos poner sobre la mesa nuestras realidades. Es necesario ayudar a las y los trabajadores sexuales a discutir los asuntos que les preocupan y ofrecer dirección con respecto a lo que quieren lograr».

Grace Kamau,
African Sex Workers Alliance

Consolidar la incidencia política

La IPPF promueve la universalidad de los derechos de salud sexual y reproductiva en todos los niveles, desde el de activismo comunitario hasta el de la incidencia política intergubernamental. Creamos espacios y oportunidades para la participación y la vinculación por encima de las divisiones. Asesoramos a gobiernos y les ofrecemos información que sirve como base para la creación de políticas. También les exigimos rendir cuentas con respecto a sus compromisos. Seguiremos trabajando en nuestros puntos fuertes. Amplificaremos las voces de la comunidad en foros de incidencia política y llevaremos las experiencias reales e ideas innovadoras a la conversación política. Manteniéndonos fieles a nuestros principios y dedicación, desafiaremos las leyes coloniales y discriminatorias que nos dividen. También llevaremos a cabo acciones de incidencia política para la inclusión y el financiamiento de la SDSR en las agendas internacionales.

Transformar las normas

Para lograr cambios en la agenda sobre sexualidad se necesita más que cambios en las políticas. También son necesarios cambios en los valores y las normas sociales. A través del diálogo y el activismo feminista lucharemos contra las normas sociales y de género que perjudican y reprimen a mujeres y niñas en todo el mundo. Combatir la violencia sexual y de género es una prioridad. También lo es trabajar con hombres y niños para transformar la masculinidad. Juntos lograremos que haya una mayor tolerancia, más inclusión y más aceptación de la diversidad y los derechos sexuales. Defenderemos los derechos humanos que tanto ha costado lograr y derribaremos barreras. Crearemos discursos atractivos para llegar a las personas indecisas y a quienes se encuentran en el centro del espectro político. Ampliaremos el uso que hacemos de las plataformas y herramientas digitales para llegar a nuevos públicos. Recopilaremos más evidencia y usaremos el big data para fundamentar nuestras posturas y comunicaciones.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Para 2028, los gobiernos que definen paquetes básicos de atención sanitaria habrán incluido en ellos intervenciones críticas de SDSR.

Para 2028, más países habrán liberalizado o normalizado la atención del aborto y eliminado barreras para su implementación.

Para 2028, seremos un organización líder de la sociedad civil que ayudará a que se escuchen las voces de las comunidades marginadas en los espacios de incidencia política en el área de SDSR, en todos los niveles, con aportes viables que ayuden a diseñar políticas públicas y a conseguir mejores vidas.

Para 2028, habremos impulsado con éxito un incremento en los fondos nacionales y de ayuda oficial al desarrollo para la SDSR y la igualdad de género.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Para 2028, junto con nuestras organizaciones asociadas habremos logrado, a través de estrategias de Comunicación para el cambio de comportamientos sociales, un cambio transformador en las normas de género y sexualidad nocivas presentes en los países más afectados.

Para 2028, habremos llegado a cientos de millones de personas a través de nuestras plataformas de comunicación colectivas con mensajes focalizados y discursos atractivos que moldeen opiniones y capten interés.

Actuar con la gente joven

La juventud es impulsora clave del cambio, también en la IPPF. Para incrementar su poder, vamos a aumentar nuestro apoyo al activismo juvenil. Las personas jóvenes deben colocarse a la vanguardia de nuestras acciones de incidencia política y en la comunidad. Nos comprometemos a avanzar en el área de educación integral en sexualidad ampliando las buenas prácticas y promoviendo marcos jurídicos favorables. Mientras continuamos trabajando en el mundo no virtual, queremos explorar también nuevas vías digitales. Cientos de millones de jóvenes obtienen información sobre sexo y sexualidad en Internet. Mejoraremos la calidad de la información sobre sexualidad en las plataformas de redes sociales y la vincularemos mejor a la atención.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Para 2028, la mayoría de los gobiernos habrán integrado la EIS en las políticas educativas, los programas y planes de estudios para que las personas jóvenes reciban EIS de manera formal en las escuelas o informal en sus comunidades.

Para 2028, los colectivos y redes juveniles trabajarán en distintos movimientos para ampliar el acceso a la salud y los derechos sexuales y reproductivos, en particular en contextos difíciles y donde estén creciendo los movimientos que se oponen a dichos derechos.

Para 2028, jóvenes influyentes en redes sociales en todo el mundo promoverán conversaciones y responderán a preguntas sobre temas relacionados con el sexo y el género que son tabú o de los que se habla poco en sus sociedades, llegando así a millones de jóvenes que nunca han estado en contacto con la IPPF.

«La base feminista nos impulsa, como AM, a eliminar obstáculos que contaminan y reprimen el amor y que hacen que algunas personas se sientan asfixiadas. Nos lleva a ser una fuerza disruptiva y a rechazar las injusticias basadas en el género y la marginación de las personas LGBTQ+ a las que se niega sus derechos humanos».

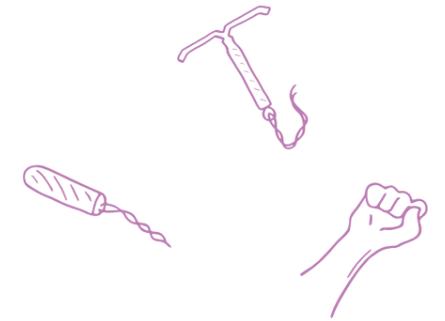
Patricia Sheerattan-Bisnauth,
Caribbean Family Planning Association

Construir solidaridad para lograr el cambio

Meta: amplificar el impacto tendiendo puentes, moldeando el discurso y conectando comunidades, movimientos y sectores

La IPPF no es una burbuja. Desde el cambio climático hasta la pandemia de covid o la desigualdad, los problemas a los que se enfrenta el mundo son numerosos, complejos y están interrelacionados. En nuestro sector a menudo tratamos los síntomas y pocas veces las causas. Los programas globales de desarrollo (como los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Cobertura Sanitaria Universal) enfatizan la necesidad de la colaboración mundial. Ningún sector puede solucionar sus problemas de forma aislada. Solamente podremos perseverar a través de la solidaridad.

Durante los próximos seis años, la IPPF tenderá puentes y creará alianzas y asociaciones. Trabajando junto a nuestros aliados y aliadas, **uniremos esfuerzos** para definir objetivos comunes y acciones. Apoyaremos movimientos allí donde se lleven a cabo y en sus propios términos. De forma conjunta, mostraremos lo mejor de la sociedad civil y nos inspiraremos unos en otros para generar nuevas ideas e innovación. Aprovecharemos el poder de la **Solidaridad para lograr el cambio**. Con este objetivo, seguiremos tres vías:



«Los líderes de hoy no tendrán que hacer frente a los cambios climáticos del futuro en la misma medida que las personas jóvenes».

María José Cisneros Caceres, activista juvenil, Ecuador

Crear asociaciones estratégicas

La IPPF está asentada sobre los principios de asociación y colaboración. Es algo que forma parte de nuestro ADN. Dependemos de nuestras relaciones mutuas y de las que tenemos con las entidades donantes, socias y aliadas. Y ellas dependen de nosotros. Reforzando los sistemas sanitarios nacionales desde dentro, nos coordinaremos y colaboraremos con nuestros gobiernos, el sector privado y organizaciones hermanas. De forma conjunta, abordaremos las carencias y las necesidades no satisfechas. También estableceremos una plataforma para lograr un impacto mayor a través de la colaboración estratégica, tanto dentro de nuestro sector como fuera de él. Organizaremos reuniones, promoveremos el discurso y difundiremos información y datos estratégicos. Cuando sea necesario, patrocinaremos y apoyaremos a organizaciones comunitarias y grupos de interés, y les ofreceremos bases para crecer a largo plazo.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Para 2028, la IPPF y sus entidades socias habrán implementado campañas intersectoriales efectivas para posicionar agendas y prioridades comunes sobre asuntos transversales, como el cambio climático, la igualdad de género y la CSU.

Para 2028, habremos establecido asociaciones y colaboraciones firmes con movimientos feministas, juveniles y de derechos humanos a todos los niveles.

Respaldar los movimientos sociales

Como respuesta al aumento de la desigualdad y la injusticia, en todo el mundo están surgiendo movimientos sociales. Con frecuencia, son orgánicos y carecen de jerarquías o estructuras formales. Con el objetivo de transformar un mundo injusto, emplean los métodos disponibles para conectarse, organizarse y ampliar su influencia y sus efectos. Desde Albania hasta Botsuana o Colombia, los movimientos están desafiando las estructuras patriarcales y la desigualdad de género. Nos comprometemos a ampliar nuestro apoyo a los movimientos sociales interseccionales que trabajan a favor de la SDR y de las mujeres y niñas. No cerraremos ni reclamaremos espacios, sino que nos sumaremos y amplificaremos mensajes para promover los derechos humanos y luchar contra las desigualdades. Aprovecharemos nuestra red y nuestras voces para reforzar los llamamientos políticos a la acción. Daremos prioridad a la protección de activistas frente a los ataques de la oposición.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Para 2028, la narrativa y los medios creados por entidades asociadas y movimientos de base y amplificados por la IPPF habrán tenido efectos políticos e influido sobre la opinión pública.

Para 2028, se habrá preservado la integridad de nuestros proveedores, activistas y otros defensores de los derechos humanos y se les habrá protegido de ataques de opositores. También se les habrá conectado con mecanismos de respuesta rápida.

Innovar y difundir el conocimiento

El poder del conocimiento reside en compartirlo. La Federación genera una gran cantidad de datos, estudios e ideas sobre SDR. Daremos prioridad a la difusión de nuestros datos y estudios entre nuestras entidades socias y aliadas. También nos propondremos aprender de ellas. Los Centros de Conocimiento y Prácticas de la IPPF se ampliarán y asumirán papeles más relevantes en su interacción con el mundo. En nuestros países, y como Federación, organizaremos de forma conjunta reuniones, seminarios y conferencias para profundizar el diálogo. También invertiremos en nuestra cultura de aprendizaje e innovación. Exploraremos formas de generar nuevas ideas y tecnologías para facilitar nuestro trabajo. Promoveremos la descolonización de la investigación en la IPPF al basar un mayor número de nuestros estudios en el Sur Global y crear vínculos con su mundo académico y su liderazgo intelectual.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Para 2028, junto con nuestras entidades socias habremos generado una masa crítica de evidencia publicada en revistas y medios influyentes para contribuir a moldear las políticas y las buenas prácticas de SDR.

Para 2028, como parte de un esfuerzo consciente de descolonización de la IPPF y de nuestros programas de investigación, habremos establecido nuestros centros de aprendizaje e integrado nuestro programa de investigación en el Sur Global, impulsado por las voces y opiniones de esa región.

Para 2028, habremos financiado y creado innovaciones que transformarán la implementación de los programas de SDR.

«Falta confianza y respeto hacia las comunidades locales... No se conoce a las comunidades, no se sabe lo que es importante para ellas. Tenemos que transformar nuestro modo de financiar y encontrar marcos feministas que funcionen en relación con la salud global».

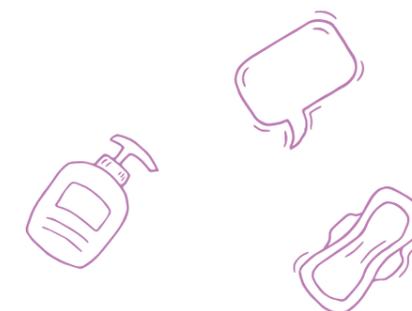
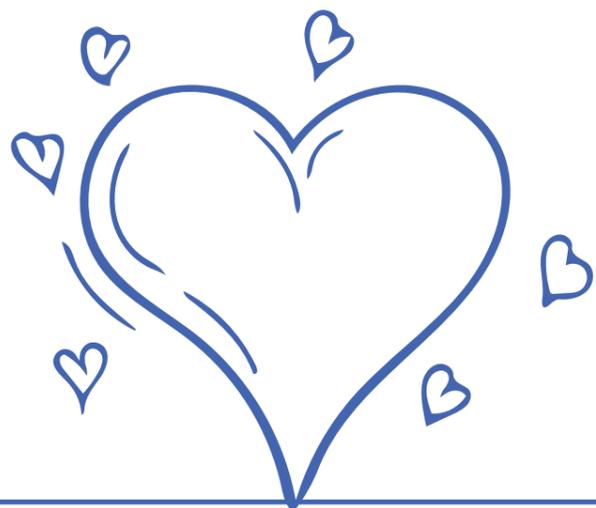
Tlaleng Mofokeng: Relatora Especial de la ONU sobre el Derecho a la salud, Sudáfrica

Nutrir nuestra Federación

Meta: renovar nuestros estatutos, vivir conforme a nuestros valores y explotar nuestro potencial colectivo

La IPPF fue fundada en 1952 por ocho valientes organizaciones nacionales de planificación familiar. Durante los 70 años que han transcurrido desde entonces hemos dejado huella en el mundo. Seguimos tendiendo puentes entre los contextos social, cultural y político desde la convicción común de que la SDSR debe ser universal. Esto puede ser difícil de gestionar y a veces nos hace ser, incluso, divergentes. Pero esa es la fuente de nuestro poder, de nuestra energía. Es la esencia de la IPPF.

En un mundo a menudo dominado por las divisiones y el odio, la IPPF crecerá desde el amor y la inclusión. Se nutrirá. Durante los próximos seis años **uniremos esfuerzos** para que la federación se adapte a un mundo cambiante. Revisaremos y reafirmaremos nuestros valores comunes. Mejoraremos nuestra imagen gráfica para tener mayor visibilidad y en los lugares correctos. Encontraremos más organizaciones afines para Nutrir nuestra Federación con miembros nuevos. Ampliaremos nuestra capacidad conjunta. Haremos un ejercicio de introspección para acabar con las conductas coloniales heredadas para mejorar nuestras políticas y prácticas. Crearemos mejores sistemas y culturas de apoyo para el personal. En este proceso, seguiremos tres vías fundamentales:



Vías fundamentales	Trazar nuestra identidad	Hacer crecer la Federación	Predicar con el ejemplo
	Redactar los estatutos de la Federación	Encontrar nuevos miembros	Hacer frente a la discriminación
Actuaciones prioritarias	Renovar nuestra marca	Modernizar los sistemas y desarrollar habilidades	Respetar la diversidad sexual y de género
	Desarrollar nuestra cultura	Movilizar recursos y diversificar los ingresos	Liderazgo y estructuras juveniles

«Si no tenemos claridad política por dentro, tampoco la tendremos por fuera».

Noelene Nabulivou,
Activista en cuestiones de género, Fiyi

Trazar nuestra identidad

Queremos renovar nuestro compromiso con la IPPF y reconectar con nuestros valores comunes. De manera conjunta, elaboraremos unos nuevos estatutos para miembros, que expondrán nuestros valores comunes y la filosofía que nos impulsa. Renovaremos nuestra marca para reflejar mejor lo que somos de forma colectiva: una federación que sitúa en su centro a sus miembros, respaldada por un Secretariado dinámico, que enlaza la solidaridad nacional y la internacional.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Para el año 2028, las asociaciones miembros, motivadas por los derechos y las necesidades de las personas a las que prestan servicios, desempeñarán un papel de liderazgo activo en el desarrollo, la implementación y la revisión de la estrategia de la Federación, y compartirán experiencia técnica y programática, capacidad y talento para construir un movimiento mundial en pos del cambio.

Durante el primer año de nuestro periodo estratégico, la IPPF habrá creado y acordado una declaración común de los valores que nos unen («Estatutos de la IPPF»).

Para 2028, nuestra marca común será reconocida como una expresión de la universalidad de la salud y los derechos sexuales y reproductivos y de la solidaridad global de nuestra federación. Los nombres y la marca de las Asociaciones Miembros llevarán con orgullo el distintivo de la IPPF.

Hacer crecer la Federación

Como federación, el número de asociaciones afiliadas crece y disminuye. Esto es normal. Durante el próximo periodo estratégico la Federación crecerá en los lugares donde más se nos necesite. Creceremos donde haya una gran necesidad no satisfecha, pero también donde haya influencia política. Las nuevas afiliadas aportan experiencia, ideas, alcance y energía. En nuestras organizaciones, Asociaciones Miembros y en el Secretariado, desarrollaremos habilidades y protegeremos tanto a nuestro personal como al voluntariado. La modernización de los sistemas, las estructuras y la gobernanza es esencial para nuestro crecimiento. Nos permiten mantener la transparencia y la eficacia. Seguiremos optimizando nuestras operaciones y aumentando nuestra eficiencia. Crecer en un panorama de financiamiento incierto requiere diversificación, capacidad de emprendimiento y disciplina financiera. Hemos aprendido mucho sobre sostenibilidad financiera y empresas sociales. Debemos poner en práctica nuestros conocimientos para lograr financiar plenamente nuestro trabajo.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Para 2028, habremos incrementado nuestra presencia global y en determinados países con grandes necesidades de SDR: una alta necesidad no satisfecha de servicios de planificación familiar, altas tasas de mortalidad materna y de embarazos de adolescentes, desigualdad de género y países de gran prioridad política.

Para 2028, la Federación utilizará sistemas modernos y efectivos que nos enlacen y equipen para lograr un mejor desempeño, especialmente en lo que se refiere a nuestros principales sistemas operativos. Éstos se simplificarán y desarrollarán para reforzar el desempeño, compartir los resultados y las lecciones aprendidas en todo el mundo y contruir capacidad.

Para 2028, en todos los niveles de la Federación, tendremos varios modelos y vías para lograr la sostenibilidad con fuentes de financiamiento diversificadas, incluyendo la estimulación de financiamiento nacional.

Predicar con el ejemplo

La Federación debe actuar conforme a los valores que predica. Estamos profundamente comprometidas a eliminar las formas interconectadas de discriminación y racismo dentro de la IPPF y fuera de ella. Seguiremos luchando por la igualdad de género y el respeto a la diversidad sexual, integrando en nuestra forma de trabajar enfoques de género interseccionales y transformativos. El liderazgo juvenil es esencial. Requiere de inversiones y esfuerzos continuos. Evitaremos las acciones puramente simbólicas y desarrollaremos capacidades. Planificaremos transiciones en el liderazgo e invertiremos en la contribución continua de las personas jóvenes a la Federación y a la SDR. Su pasión alimenta el futuro.

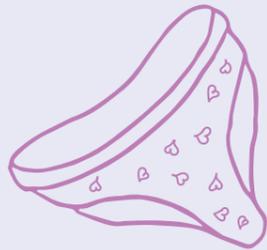
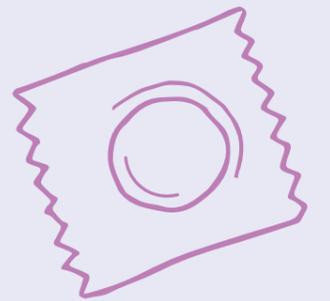
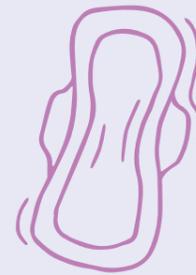
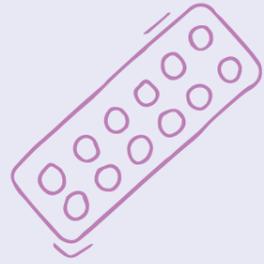
¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Para 2028, se nos reconocerá como una organización que actúa contra el racismo y con una perspectiva interseccional con respecto a la no discriminación y la equidad. Esto lo reflejaremos en el equilibrio de poder entre el Norte Global y el Sur Global a la hora de tomar decisiones y movilizar recursos.

Para 2028, habrá aumentado el número de mujeres en puestos de liderazgo en toda la federación y aumentaremos también el número de proyectos diseñados e implementados con comunidades afectadas.

«Necesitamos ir más allá del compromiso individual, necesitamos un compromiso institucional: conocimiento institucional, capacitación, concienciación. Necesitamos cambios culturales internos. La diversidad empieza en casa».

Marta Royo, Profamilia Colombia



«En la India decimos que si tienes un corazón más grande encontrarás más sitio para otras personas en tu casa. Podríamos decir lo mismo de la IPPF, con un corazón más grande podremos recibir a más usuarias de nuestros servicios con un nivel de atención excelente».

Abhina Aher, Junta de la IPPF

