

**Conseil d'administration  
17-18 juin 2022**

**En référence au  
point 2.1 et 9 de l'ordre du jour**

**Point à l'ordre du jour : STRATEGIE 2028**

**Résumé**

En février 2021, le C-SIP prend en charge la supervision et la direction du processus d'élaboration de la stratégie 2023-2028 de l'IPPF. Le processus est quasiment arrivé à sa fin et le C-SIP transmet aujourd'hui la stratégie provisoire au Conseil d'administration à fins d'examen.

Ce document résume le processus d'élaboration de la Stratégie 2028 et décrit la troisième mouture de la stratégie en mettant l'accent sur ce qui est nouveau.

**Action requise**

- **Le Conseil d'examiner le projet.**

**Conception**

La prochaine stratégie de l'IPPF, *Mobilisons nous*, qui couvre la période 2023-2028, en est à sa troisième mouture et en attende de la décision finale du Conseil d'administration. Cette troisième version a été élaborée au cours d'un process passionnant et perturbateur conformément aux instructions du Conseil d'administration de 2020.<sup>1</sup>

Supervisé et dirigé par le C-SIP, le process a respecté une feuille de route agréée qui plaçait les membres de l'IPPF au centre de la carte des diverses parties prenantes<sup>2</sup>. Après 18 mois, le C-SIP peut affirmer que la feuille de route a été livrée dans les délais et conformément aux critères du Conseil. Un total de \$900 000 a été collecté auprès des donateurs pour mettre en œuvre la feuille de route.<sup>3</sup> Avec les associations membres en tête, l'ensemble de la fédération a participé à une riche tapisserie de consultations et d'activités participatives.

Au cours de la phase conceptuelle (phase 2), diverses et multiples contributions détaillées ont été recueillies grâce à 5 rapports de recherche, 25 tables rondes approfondies, 70 consultations nationales, 17 forums (régionaux, de jeunes et de donateurs), et un engagement continu des jeunes. Le process a permis d'entendre des voix qui ne prennent

---

<sup>1</sup> "...un voyage 'disruptif' de 18 mois qui regarde à la fois vers l'extérieur et vers l'intérieur, qui encourage le dialogue et la dissidence ; un voyage qui teste les hypothèses, qui brise les tabous, qui cherche l'innovation et qui prend en compte la véritable créativité."

<sup>2</sup> La feuille de route stratégique comporte cinq phases. Les trois premières phases ont été consacrées à l'élaboration du document de stratégie et du cadre de résultats (phase 1 : définition des paramètres, phase 2 : écoute et vision, phase 3 : co-création). Les deux dernières phases sont consacrées à la planification et à la mise en œuvre.

<sup>3</sup> Un soutien généreux a été reçu des gouvernements de la Chine et du Canada, ainsi que de la Fondation Bill et Melinda Gates

généralement pas part aux conversations institutionnelles, notamment 4 millions de jeunes de cinq continents différents, qui ont participé à un concours de jeunes primé. Leurs idées collectives et leur « voix » sont au cœur du projet de stratégie.

Pendant la phase de rédaction (phase 3), le document de stratégie a été préparé de manière participative. La version zéro a été élaborée par une petite équipe d'experts, soutenue par des consultants, qui ont compilé les résultats des recherches et examiné les nombreuses contributions émanant de la Fédération avant d'en rédiger les grandes lignes. De la version zéro à la version actuelle, les documents ont été consultés et examinés par des milliers de personnes issues des associations membres, du personnel du secrétariat, ainsi que des donateurs et des partenaires externes.

La 3<sup>ème</sup> version a bénéficié de la contribution considérable de la gouvernance de l'IPPF, tant aux échelons nationaux que mondial. Les président-e-s des instances des AM ont été des voix actives dans le large éventail d'activités, faisant preuve de leadership stratégique. Le Conseil d'administration de l'IPPF et les membres de ses comités ont été directement impliqués, tant dans la phase conceptuelle que dans la phase de rédaction. Le C-SIP lui-même, guidé par le CA et sa Présidente, a formulé les sujets, introduit les sessions et participé aux discussions avec la Fédération. Il a en outre examiné et guidé la rédaction de la stratégie pendant toute la durée du processus de conception.

*Mobilisons-nous* a été exceptionnellement bien accueilli, 90 % environ des répondants des AM convenant que le document était audacieux et pertinent pour leur contexte.<sup>4</sup> Au-delà du texte même de *Mobilisons-nous*, à l'échelon opérationnel les membres ont exprimé leur désir et leur capacité à tenir leurs engagements. Seuls les soins de la stérilité et le « re-subventionnement (*ou nouvel octroi de subvention*) » des mouvements ont suscité un intérêt limité parmi les 36 activités proposées pour la stratégie. Toutes les autres ont été cochées par plus de 50% des répondants de l'AM.<sup>5</sup> Parmi les donateurs, il y a également un grand enthousiasme et une large adhésion, notamment en ce qui concerne l'accent mis sur les jeunes, les interventions sanitaires numériques et les soins centrés sur la personne, ainsi que sur une perspective plus féministe et visionnaire. Beaucoup attendent encore le cadre de résultats pour en voir les détails.

### 3<sup>ème</sup> version

*Mobilisons-nous* a une présentation simple. Elle se compose de quatre piliers verticaux. Trois d'entre eux sont tournés vers l'extérieur et le 4<sup>ème</sup> est axé sur le renforcement interne de la Fédération. Chacun des piliers se décline en trois passerelles critiques qui identifient les actions prioritaires de la nouvelle période stratégique. Chaque passerelle s'accompagne d'une série d'engagements grâce auxquels l'IPPF apportera des changements. Il importe de dire que les passerelles critiques ne sont pas exclusives, et que bien qu'elles puissent paraître des piliers isolés, elles sont en fait interconnectées et interdépendantes. *Mobilisons-nous* célèbre l'extrême dynamisme de l'IPPF au sein de la société civile. Le document souligne ce que signifie être une fédération et la valeur qu'elle apporte au développement international. Il reflète la variété et la diversité de l'IPPF, sa contribution à la prestation de services de santé reproductive, sa part de marché, son impact et son investissement dans le cœur de sa mission. Les membres de l'IPPF sont les premiers fournisseurs de services et produits de contraception dans 89 des 120 pays où la fédération est active. Et dans 64 de

<sup>4</sup> 1<sup>ère</sup> mouture : 98 % des 50 AM considèrent que la stratégie est audacieuse (57 % sont d'accord, 41 % sont tout à fait d'accord) ; 98 % la considèrent comme pertinente à leur contexte (75 % sont d'accord ; 23 % sont tout à fait d'accord) : <https://ippfmaforum.org/2022/04/30/strategy-2028-2/> ; 2<sup>nde</sup> mouture : 87 % des AM qui ont répondu sont d'accord pour dire que la stratégie aidera à relever les principaux défis de la prochaine décennie en matière de SDR (51 % sont d'accord, 36 % sont tout à fait d'accord) : <https://ippfmaforum.org/2022/05/16/strategy-2028-3/>

<sup>5</sup> Les résultats ont été publiés sur le Forum des AM : <https://ippfmaforum.org/2022/05/16/strategy-2028-3/>

ces 89 pays, elle en est le seul fournisseur international. La valeur de l'IPPF ne réside donc pas seulement dans le grand nombre de services offerts, mais aussi dans sa lutte contre les inégalités - en allant plus loin, et en s'adressant à des personnes et des communautés que d'autres organisations de SDSR n'atteignent pas ou ne veulent pas atteindre.

L'équité et l'inclusion sont un thème clé de la stratégie. Dans la stratégie 2016-2022, l'accent était mis sur la fourniture de milliards de services ainsi que sur la contribution au changement de politiques dans plus de 100 pays. Et, dans une certaine mesure et malgré un contexte très difficile, la fédération est parvenue à tenir ses objectifs et à atteindre des chiffres élevés. Les chiffres absolus cependant ne disent pas grand-chose sur le lieu et la manière dont la fédération a assuré son offre de services, sur la qualité de ces services ou sur les personnes auxquelles ils sont destinés.

Dans cette stratégie, l'IPPF aspire à changer d'échelle et à atteindre des groupes historiquement exclus. Au cours du processus d'élaboration, la fédération a parlé haut et fort sur la nécessité d'atteindre celles et ceux qui sont marginalisé-e-s et exclu-e-s : les communautés LGBTQ+, les jeunes, les personnes âgées et les personnes en situation de crise. *Mobilisons-nous* s'appuie sur une base de solidarité et d'inclusion. Si l'IPPF reste ambitieuse et cherche à accroître son impact, l'accent est désormais mis sur l'utilisation des ressources disponibles pour atteindre les personnes exclues et marginalisées avec des soins de qualité et centrés sur la personne. En d'autres termes, il ne s'agit pas seulement d'atteindre un grand nombre de personnes, mais aussi de savoir qui nous atteignons et la qualité des soins que nous leur apportons.

Dans le deuxième pilier, consacré au changement sociétal et législatif, *Mobilisons-nous* a également pour ambition de passer de changements de politique dans de nombreux pays à des interventions féministes solidement ancrées combinant les outils à notre disposition : informer les lois et les politiques, changer les normes sociales, défendre les droits durement acquis et communiquer stratégiquement. Ce n'est pas le nombre de pays qui motive l'impact, mais les valeurs et la conviction profonde de l'universalité des droits sexuels et reproductifs. Atteindre le plus grand nombre de pays et avoir un impact dans de nombreux pays restent importants, mais en tant qu'objectif et non en tant que catalyseur.

En réponse, en partie, à une demande des jeunes de nous moderniser et nous adapter à l'ère des technologies de l'information, l'accent est ainsi mis sur l'innovation, les nouvelles technologies et l'engagement numérique. Les interventions de santé numérique et l'auto-soin sont des initiatives importantes qui aideront l'IPPF à élargir son choix, portée et abordabilité. Dans le pilier 2, la communication numérique et les réseaux sociaux sont des pistes pour moderniser notre offre d'ESI et la manière dont nous influençons le changement. Dans le pilier 3, l'accent est mis sur le développement et l'incubation de nouvelles technologies et l'utilisation de plateformes numériques pour le partage de la recherche et des données, dans le cadre d'un changement stratégique visant à former un partenariat et une solidarité plus profonds.

Enfin, alors que la stratégie 2022 était axée sur la croissance, *Mobilisons-nous* cherche à développer et à nourrir la fédération. L'accent est mis sur la définition et la construction à partir d'un socle de valeurs communes. L'épanouissement va au-delà de la croissance. Il s'agit de durabilité et de longévité. La croissance ne consiste pas seulement à intégrer de nouvelles associations membres, mais aussi à trouver de nouvelles organisations nationales qui apportent les compétences et les capacités nécessaires – là où la présence de l'IPPF se fait le plus sentir. La croissance de la Fédération, tant à l'échelon des membres que de celui du Secrétariat, s'appuie sur le bien-être du personnel, la mise en place d'une culture et d'un système performants, ainsi que sur l'inclusion et l'anti-discrimination. La croissance fait

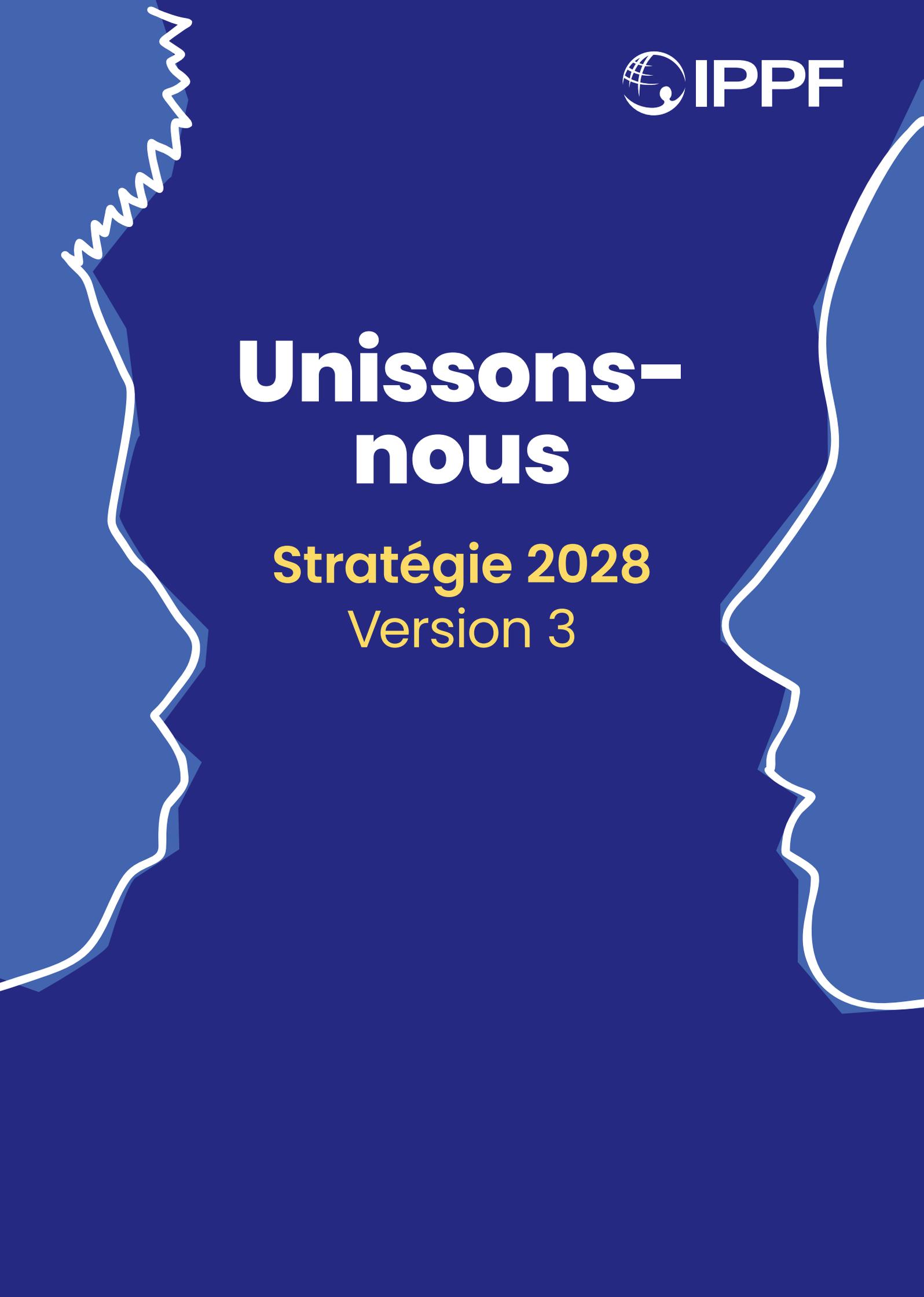
également référence aux revenus, mais avec un accent placé sur la diversification, l'esprit d'entreprise et le financement national.

### **Prochaines étapes**

Le document est communiqué au conseil d'administration pour qu'il l'examine et se l'approprié. Selon la feuille de route, le Conseil le soumettra à un vote indicatif au début juillet.

Après juillet, si le Conseil est d'accord, le C-SIP continuera à défendre la stratégie et son intégration aux stratégies nationales et analyses de rentabilité des AM dans les réunions et forums pertinents – ce au moment où la fédération se prépare au vote de l'Assemblée générale pour adopter officiellement la stratégie.

Le cadre de résultats, qui est en cours de rédaction, continuera d'être supervisé par le C-SIP et sera présenté au Conseil lors de sa prochaine réunion.



# Unissons- nous

Stratégie 2028  
Version 3

# Avant-propos

À rédiger.



« Les associations membres de l'IPPF sont les principaux fournisseurs de contraception dans 89 des 120 pays où nous intervenons. Dans 64 de ces pays, ce sont les seuls fournisseurs multi-pays de grande envergure. »

# À propos de la stratégie

L'IPPF est une fédération composée de plus de 120 associations membres indépendantes. Elle regroupe une très grande variété de membres. À une extrémité de l'échelle on trouve la PPFA, aux États-Unis, avec plus d'un milliard de dollars de budget et un impact à la mesure. À l'autre, on a de minuscules organisations, comme celles dans les îles du Pacifique dont certaines n'emploient pas plus de deux personnes. Pour autant, toutes contribuent et s'emploient à répondre à un besoin immense et au service de personnes qui autrement seraient entièrement délaissées.

La fédération est un acteur majeur de la société civile. Les associations membres de l'IPPF sont les principaux fournisseurs de contraception dans 89 des 120 pays où elles sont présentes. Dans 64 de ces 89 pays, nous sommes l'unique fournisseur international de grande envergure. À elles toutes, les associations membres ont fourni plus d'un milliard de services cumulés entre 2016 et 2022. Tous les ans, la fédération dépense 2,2 milliards de dollars à fournir des services et à plaider en faveur de changement. Les dépenses du Secrétariat représentent 7% du total des fonds, le reste étant levé à l'échelle nationale de diverses façons.

L'élaboration de la stratégie est le fruit d'un cheminement de deux ans, sous l'impulsion du conseil d'administration de l'IPPF et de ses comités. Des milliers de personnes partout dans le monde y ont participé. Ce processus transformateur très enrichissant a donné lieu à des travaux de recherches inédits, à des tables rondes approfondies, des consultations nationales et des forums régionaux, ainsi qu'à une campagne internationale primée auprès de la jeunesse. La stratégie s'appuie sur les contributions collectives de toutes celles et ceux qui se sont réunies pour la façonner.

La stratégie **Unissons-nous** est rédigée de sorte à être comprise facilement par toutes et tous. Répondant à la demande formulée par les jeunes d'un langage plus inclusif, elle cherche à démystifier la SDSR et parle clairement du travail mené et de son importance. Elle s'appuie sur quatre piliers, trois tournés vers l'extérieur et un vers l'intérieur. Chaque pilier s'accompagne de trois axes d'action qui décrivent les priorités stratégiques. Ces piliers et ces axes précisent et orientent l'action à mener. À tous les stades de la stratégie, une multitude de liens se nouent et se tissent entre les piliers et les axes. Aucun n'existe isolé des autres. Les domaines fondamentaux tels que le genre, la jeunesse, l'humanitaire ou même les droits ne constituent pas des piliers à part entière mais sont omniprésents dans l'ensemble de la stratégie.

Unissons-nous s'appuie sur l'actuelle stratégie, mais s'en écarte aussi à plusieurs égards. Elle implique l'engagement des associations membres et du Secrétariat à focaliser les ressources disponibles sur la fourniture de soins de qualité centrés sur la personne aux populations exclues et marginalisées. Deuxièmement, Unissons-nous prend l'engagement de faire évoluer les lois, les politiques et les normes sous l'effet d'une action féministe et de solidarité internationale. Troisièmement, la stratégie renforcera la fédération, en remédiant à ses lacunes et en lui insufflant un nouvel élan pour qu'elle ait un impact réel et durable.



# Unissons-nous

Nous sommes une fédération de SDR d'envergure mondiale. Nous sommes 120 organisations indépendantes et un secrétariat et **nous nous unissons** pour fournir des soins et défendre les droits. En tant qu'organisations et individus, nous sommes investis dans la santé de nos pays. **Notre action ne saurait se résumer à de simples chiffres ou à notre seule portée.** Dans les petits États insulaires et sur tous les continents, notre travail a un sens et de l'impact. Nos actions de proximité et nos cliniques font partie intégrante des communautés d'où nous sommes issues et des sociétés où nous habitons. Cela compte.

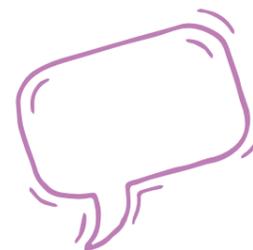
## Le monde où nous vivons change et change rapidement.

Les nouvelles générations naissent et grandissent dans un monde de cybertechnologies, de communications de masse et d'innovations. Leur monde est complexe, mais fragile aussi. Les effets dévastateurs des crises humanitaires, du Covid, du changement climatique, de politiques machistes et de l'injustice structurelle sont aussi visibles que palpables. Les écarts de richesse ne font que se creuser, dans des sociétés déjà inégalitaires. Les droits sexuels et reproductifs sont menacés. Non pas à l'avenir. Mais dès aujourd'hui.

**Chacune et chacun est en droit de jouir d'une vie sexuelle saine et épanouie.** Depuis 70 ans que nous existons, nous avons fait preuve de courage et parfois nous avons été en colère.<sup>1</sup> Nous avons osé nous prononcer en faveur de la justice et de l'égalité. Au cours des six prochaines années, nous nous engageons à prendre des actions féministes audacieuses qui garantissent la liberté des choix relatifs au corps, à la vie sexuelle et au bien-être de chacune et chacun, à l'abri de la violence, de la honte, de la stigmatisation et de la discrimination. Nous savons que rien n'arrêtera l'amour et nous croyons profondément aux droits et à l'égalité. Nous nous engageons à accélérer nos efforts et à atteindre davantage de personnes marginalisées et exclues, dans plus d'endroits : **par les soins que nous fournissons, les choix que nous faisons, les liens que nous nouons et les solidarités que nous forgeons.**

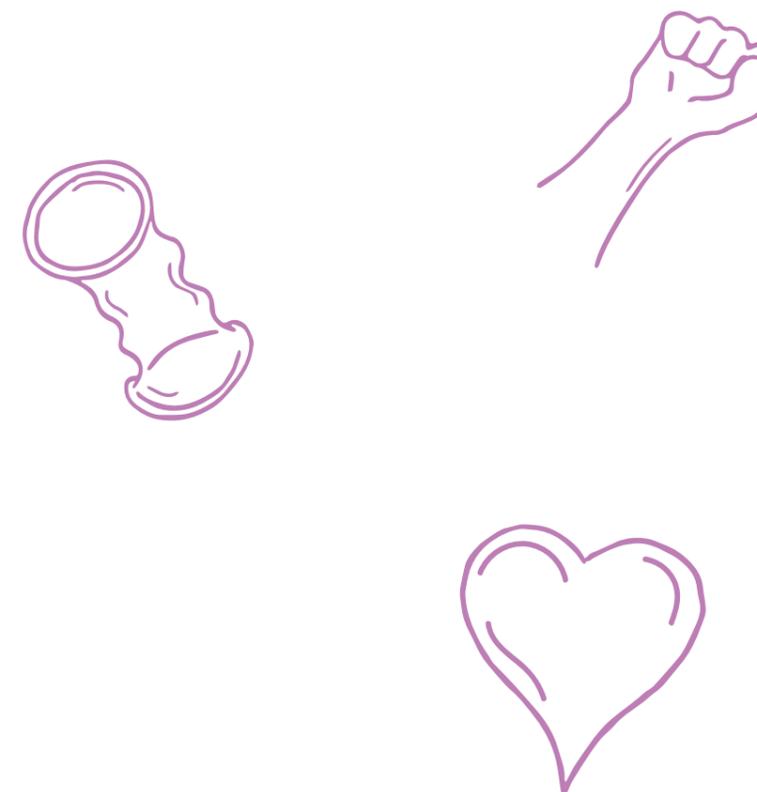
**Et nous n'agissons pas en vase clos.** Notre action est étroitement liée aux luttes plus larges en faveur de la justice et de l'égalité. D'où notre décision en tant que fédération de **nous unir** à d'autres secteurs et d'autres acteurs afin de transformer les communautés et les nations dans lesquelles nous vivons. De participer activement à donner corps à ce nouveau monde. C'est là notre engagement.

<sup>1</sup> Suitters, Beryl, « Be Brave and Angry: Chronicles of the International Planned Parenthood Federation » (IPPF, 1973).



**« N'oubliez jamais le sens de notre mission. Être au service des populations. Des femmes, des hommes, des LGBTQI, des jeunes, des marginalisés. »**

Alice Ackermann,  
Mouvement Français pour le Planning Familial



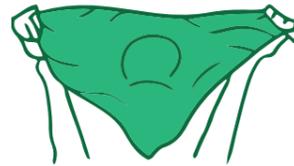
# Le monde tel qu'il est

## Des soins centrés sur la personne

Il est nécessaire de mettre en oeuvre des approches adaptées pour combler les lacunes en matière de santé sexuelle et reproductive au niveau des pays.<sup>2</sup>

## Soins d'avortement

Sur les 5,6 millions d'avortements par an chez les adolescentes âgées de 15 à 19 ans, 3,9 millions d'entre eux ne sont pas sécurisés.<sup>3</sup>

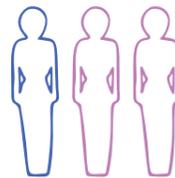


## VIH

En 2020, environ 1,5 million de personnes ont été nouvellement infectées par le VIH, dont 11% sont des adolescentes.<sup>4</sup>

## Violence sexuelle et basée sur le genre

À travers le monde, parmi les femmes et les filles, plus d'1 sur 3 a subi des violences physiques et/ou sexuelles de la part d'un partenaire intime.<sup>5</sup>



## Humanitaire

D'après les estimations, il y aurait actuellement 235 millions de personnes dans le monde en manque d'aide humanitaire.<sup>6</sup>

2 Guttmacher Institute, 2022, <https://www.guttmacher.org/article/2022/03/new-evidence-unintended-pregnancy-and-abortion-150-countries-shows-importance>

3 OMS : <https://www.who.int/fr/news-room/fact-sheets/detail/adolescent-pregnancy>

4 ONUSIDA. 2021. Fiche d'information – Dernières statistiques sur l'état de l'épidémie de sida.

<https://www.unaids.org/fr/resources/fact-sheet>

5 ONUSIDA. 2021. Young people and HIV.



# 1/3

## Évolutions démographiques

Les enfants et adolescentes de moins de 18 ans représentent environ 1 internaute sur 3 partout dans le monde.<sup>7</sup>

Jamais le monde n'a connu de générations aussi diversifiées que celles des jeunes aujourd'hui en termes d'appartenance ethnique, de race, de sexualité et d'identité de genre.

D'ici à 2050, partout dans le monde, les plus de 65 ans seront plus nombreux que les moins de 5 ans pour la première fois dans l'histoire de l'humanité.<sup>8</sup>

D'ici à 2030, les deux tiers des clientes de l'IPPF vivront dans des pays qui souffrent d'un creusement des inégalités, dont une part croissante sera attribuable au réchauffement planétaire et à la crise climatique.<sup>9</sup>



6 Aperçu de la situation humanitaire mondiale 2021 | Aperçu de la situation humanitaire mondiale (unocho.org).

7 Keeley, B., et Little, C. 2017. The State of the World's Children 2017: Children in a Digital World. ERIC.

8 The Lancet, Global Health, [https://www.thelancet.com/journals/langlo/article/PIIS2214-109X\(19\)30295-5/fulltext](https://www.thelancet.com/journals/langlo/article/PIIS2214-109X(19)30295-5/fulltext)

9 Université du Cap et Université d'Oxford. 2022.

# Unissons-nous



## Centrer les soins sur la personne

Accroître le choix

Élargir l'accessibilité

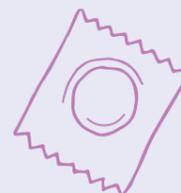
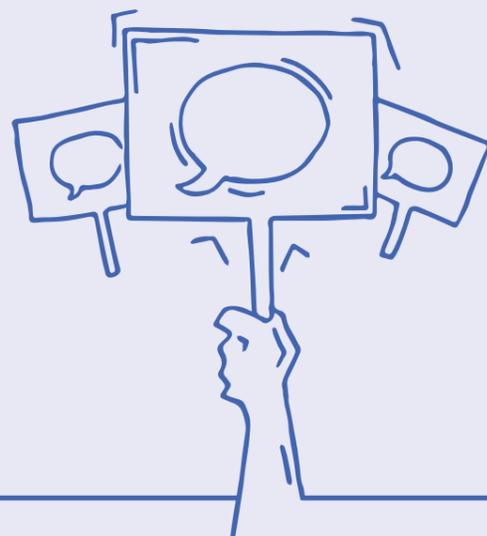
Favoriser le numérique et les soins auto-administrés

## Faire évoluer la question de la sexualité

Consolider le plaidoyer

Faire évoluer les normes

Agir avec les jeunes



Une SDR de qualité pour toutes et tous, partout, par-delà les obstacles

L'IPPF est une Fédération mondiale d'organisations de SDR.

Nous sommes résolument engagées envers la justice sociale et la justice de genre.

Nous fournissons des soins et favorisons le choix.



## Solidarité pour le changement

Développer des partenariats stratégiques

Soutenir les mouvements sociaux

Innover et partager les connaissances

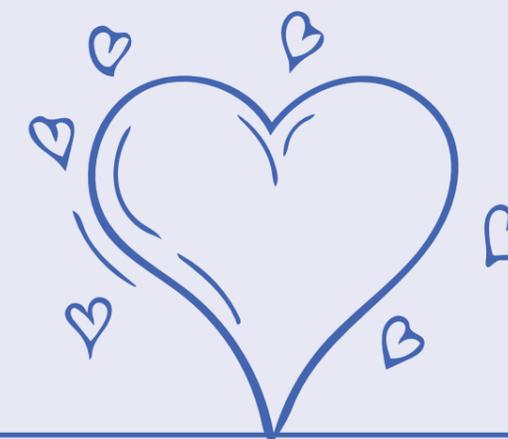


## Prendre soin de notre Fédération

Préciser notre identité

Faire croître la Fédération

Prêcher par l'exemple

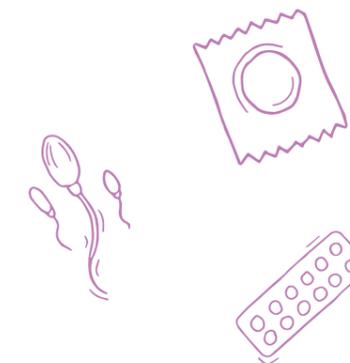


# Centrer les soins sur la personne

**But : des soins de qualité centrés sur la personne, à un plus grand nombre et dans plus d'endroits**

Quand il est question de soins, il est question de santé. Il est question de qualité et d'égalité. Il est question de droits. Les soins déterminent nos conditions de vie, voire notre survie-même. Quand il est question de soins, il est question de soins de santé. Il est question de soins psychosociaux et des produits de base et services que nous fournissons. Les soins constituent notre plus grand atout et notre plus grande contribution. Ils sont dispensés par des agents de soins et de proximité, sous des auvents, dans des tentes et dans des dispensaires. En inscrivant la contraception au cœur de notre action, nous assurons la prestation de tous les aspects des soins de SDR. Nous apportons ces soins à tous ceux et celles qui en ont besoin et nous donnons la priorité aux plus marginalisées et aux exclues.

Au cours des six prochaines années, nous **nous unissons** pour développer notre modèle de soins centrés sur la personne. L'expérience nous montre que plus ils sont adaptés à la personne, plus les soins sont efficaces. Et que chaque individu a des circonstances et des besoins qui lui sont propres. Tout le monde n'a pas besoin des mêmes soins, ou de les recevoir de la même manière. Tout le monde n'a pas forcément accès à des soins ou les moyens d'en recevoir. Quand on parle de soins centrés sur la personne, il est question de choix, d'accès et de qualité des soins. Pour **centrer les soins sur la personne**, nous articulons notre démarche autour de trois axes d'action :



Axes d'action essentiels	<b>Accroître le choix</b>	<b>Élargir l'accessibilité</b>	<b>Favoriser le numérique et les soins auto-administrés</b>
Actions prioritaires	Augmenter les services d'avortement sécurisé et d'infertilité	Atteindre les communautés marginalisées	Investir dans des interventions de santé numérique
	Intégrer le VIH dans l'enveloppe SDR	Fournir des soins centrés sur les jeunes	Offrir des soins auto-administrés de qualité
	Élargir le choix de contraceptifs	Améliorer le niveau de préparation et les soins en situations de crise	

« Beaucoup de nos interlocuteurs et de nos institutions alliées veulent l'inclusion. C'est leur objectif pour l'avenir. Mais c'est dans le présent que nous vivons. Est-ce si difficile de comprendre que nous sommes tous dans le même monde et sur la même planète et que nous avons la même valeur en tant qu'être humains ? »

Mauro Cabral, directeur fondateur de GATE, Argentine

## Accroître le choix

L'IPPF s'efforce de fournir la gamme la plus complète possible de soins de SDRS intégrés, accessibles financièrement et de qualité. Nous élargirons notre offre de services pour répondre aux besoins des personnes dans toute leur diversité et où qu'elles se trouvent dans leur cycle de vie. Cela signifie augmenter notre gamme de contraceptifs et aller plus loin dans la fourniture de soins d'avortement et de l'infertilité. Nous accélérerons l'intégration du VIH et de la SDRS et nous répondrons aux besoins en matière de santé sexuelle. Et lorsque nous ne pourrions pas satisfaire une préférence, nous établirons des liens formels avec des partenaires et des prestataires qui eux en seront capables.

## Élargir l'accessibilité

Partout dans le monde, des obstacles systémiques entravent l'accès au droit à la santé. Des communautés entières sont privées de soins et de droits en raison de leur âge, de leur sexe, de leur sexualité, de leur race ou de leur statut social. Les crises humanitaires provoquées par des catastrophes politiques ou climatiques empêchent des millions de personnes d'accéder à des soins de SDRS. Nous nous engageons à fournir des soins sûrs et de qualité aux personnes injustement exclues et marginalisées. Nous nous concentrerons sur les jeunes et chercherons à les impliquer dans la conception et la prestation des soins. Nous nous concentrerons également sur les besoins en matière de SDRS des personnes plus âgées dont les soins sont souvent négligés. Sur les communautés LGBTQ+. Nous travaillerons de manière proactive avec les communautés par le biais d'actions de proximité et de cliniques mobiles. Nos soins repousseront les barrières et les feront tomber là où elles subsistent. Nous développerons notre capacité et notre volonté d'offrir des soins de SDRS vitaux dans les situations de crise humanitaire. Et nous nous tiendrons prêts à relever les défis d'autres pandémies.

### Qu'allons-nous changer au cours des 6 prochaines années ?

D'ici à 2028, nous aurons répondu aux normes de qualité essentielles en matière de soins dans tous nos établissements principaux et nous aurons proposé la gamme complète de soins, y compris dans les domaines de l'infertilité, de la contraception, de l'avortement et des IST/VIH, dans le cadre d'un ensemble minimum de services essentiels.

D'ici à 2028, nous aurons augmenté nos contributions nationales pour les services de contraception dans 89 pays où l'IPPF est le principal fournisseur ou le seul.

D'ici à 2028, nous aurons diversifié nos modèles de prestation de services, en doublant le nombre d'avortements rendus possibles par les soins auto-administrés, la télésanté et d'autres stratégies centrées sur la personne telles que la prestation par les pairs et les visites à domicile dans l'ensemble des associations membres et des partenaires collaborateurs de l'IPPF.

### Qu'allons-nous changer au cours des 6 prochaines années ?

D'ici à 2028, nos services seront ouverts, accessibles et respectueux de la diversité sexuelle, les associations membres se chargeant de fournir des services auprès des communautés LGBTQI+.

D'ici à 2028, nous aurons élargi notre attention aux personnes plus jeunes qui sont confrontées à des risques et à des discriminations spécifiques, ce qui se traduira par une augmentation de la proportion de nos clientes âgées entre 10 et 19 ans. Outre la prévention des grossesses non désirées, nous aurons transposé à plus grande échelle les services centrés sur les jeunes, y compris la contraception d'urgence, les soins liés à l'avortement, la PPE et la VSBG.

D'ici à 2028, nous aurons doublé notre portée dans les situations de crise humanitaire et assuré une intervention humanitaire rapide et vitale dans les 72 heures, dans toutes les régions.

## Favoriser le numérique et les soins auto-administrés

Les technologies médicales se développent plus rapidement que jamais. À l'ère d'internet et des télécommunications, les soins et les plateformes de soins sont en pleine mutation. Dans de nombreuses régions du monde, les nouvelles générations préfèrent les interactions virtuelles aux échanges humains, y compris jusqu'à dans les soins. Ces technologies peuvent être un moyen de réduire les coûts, d'accroître l'accessibilité financière et d'élargir la portée. En jetant les bases de l'avenir des soins, nous nous associerons à des experts afin d'investir davantage dans des interventions de santé numérique et de les intégrer dans notre offre de soins élargie. Nous préconiserons des options de soins auto-administrés qui élargissent le choix et aident chacune et chacun à se prendre en charge. Nous nous servirons de nos canaux de communication numérique pour élargir la portée des informations et des ressources.

### Qu'allons-nous changer au cours des 6 prochaines années ?

D'ici à 2028, nous aurons élaboré et mis en œuvre un cadre commun d'interventions en matière de santé numérique en collaboration avec des experts internationaux reconnus dans ce domaine. Nous occuperons une place prépondérante dans les négociations avec les administrations locales lors de l'élaboration de lignes directrices et de politiques destinées à rendre plus accessibles et à utiliser davantage des interventions de santé numérique et des soins auto-administrés en matière de SDRS dans les contextes où ils sont actuellement limités.

D'ici à 2028, nous assisterons à une forte augmentation du nombre de nouvelles clientes recevant des soins grâce à nos plateformes de télésanté et de soins auto-administrés.

D'ici à 2028, notre offre de soins élargie aura réussi à créer de véritables liens entre les utilisatrices et utilisateurs de soins, notamment celles et ceux qui sont marginalisées et victimes de discrimination, et les plateformes de soutien communautaire, les groupes de militantes et entre elles et eux.

**« En situation d'urgence, les jeunes ne sont pas de simples bénéficiaires d'une intervention humanitaire. Mobilisez-nous et demandez-nous l'aide que nous pouvons apporter. Voyez les jeunes comme des partenaires, travaillez avec nous. »**

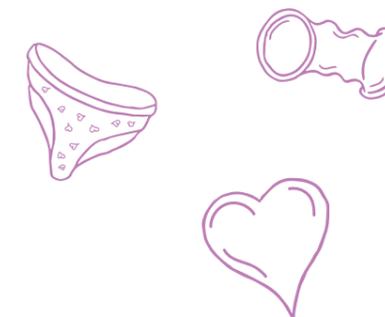
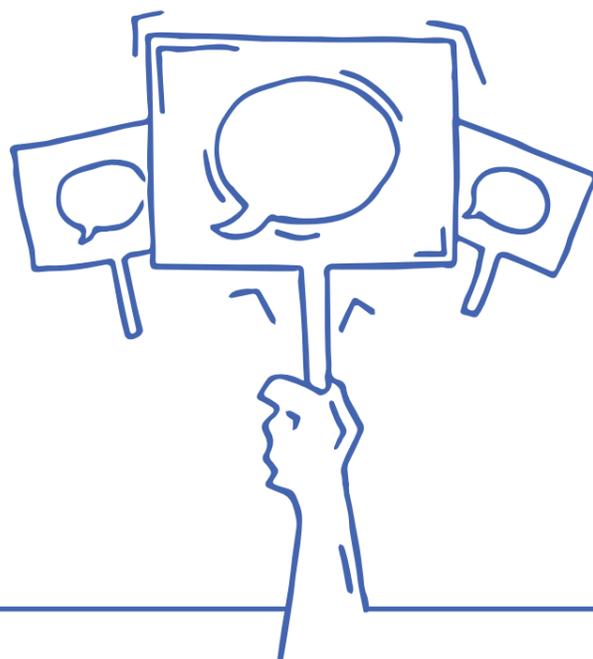
Louria Paragon,  
Organisation de planification familiale des Philippines

# Faire évoluer la question de la sexualité

## But : Des changements sociétaux et législatifs en faveur de droits sexuels et reproductifs universels

La sexualité ne se résume pas aux rapports sexuels et à l'attraction sexuelle. Bon nombre des problèmes auxquels nous sommes confrontés en tant que sociétés sont liés à des points de vue sur la sexualité qui sont source de discorde et préjudiciables. La sexualité, c'est une question de moralité, d'égalité, de santé. Elle pose la question de qui nous sommes, qui prend les décisions concernant notre corps et comment nous devons vivre notre vie. Si nous voulons consolider les droits sexuels et reproductifs, nous devons faire évoluer la question de la sexualité, faire bouger les repères, les opinions, les politiques. Faire bouger les émotions.

Au cours des six prochaines années, l'IPPF **s'unira** en faveur des droits sexuels et reproductifs. Nous défendrons les normes relatives aux droits humains et nous opposerons aux normes toxiques qui nous privent de notre dignité. Nous œuvrerons en faveur d'un monde plus inclusif, intersectionnel et féministe. Nous causerons des remous, éveillerons l'intérêt, trouverons des points de convergence et élaborerons des messages inédits qui parlent au vécu de chacune et chacun. Pour **faire évoluer la question de la sexualité**, nous articulerons notre action autour de trois grands axes :



Axes d'action essentiels	<b>Consolider le plaidoyer</b>	<b>Faire évoluer les normes</b>	<b>Agir avec les jeunes</b>
	Établir des liens entre les actions de plaidoyer à tous les niveaux	Empêcher la violence sexuelle et basée sur le genre	Donner priorité à la parole des jeunes
Actions prioritaires	Amplifier la parole des communautés	Soutenir l'action intersectionnelle et féministe	Prôner l'éducation sexuelle intégrée
	Surveiller les engagements pris	Propager des récits convaincants	Établir le dialogue et exercer de l'influence sur les réseaux sociaux

« Nous demandons à l'IPPF d'accueillir sur sa grande plateforme de plaidoyer les professionnel-le-s du sexe, afin que nous puissions témoigner de notre vécu. Aidez les professionnel-le-s du sexe à discuter de leurs problèmes et à orienter le débat sur les mesures qui leur tiennent à cœur. »

Grace Kamau,  
Alliance africaine des travailleuses et travailleurs du sexe

## Consolider le plaidoyer

L'IPPF préconise l'universalité des droits sexuels et reproductifs à tous les niveaux, depuis l'activisme communautaire jusqu'au plaidoyer intergouvernemental. Nous créons des espaces et des possibilités d'échange et de liens qui dépassent les clivages. Nous conseillons les gouvernements et apportons nos éclairages aux politiques publiques. Et nous leur demandons des comptes sur les engagements qu'ils ont pris. Nous continuerons de mettre nos forces à profit. Nous relayerons les voix des communautés dans les forums de plaidoyer, en apportant des expériences vécues et des idées nouvelles aux débats sur l'action à mener. En restant fidèles à nos principes et à notre dévouement, nous remettrons en question les lois coloniales et discriminatoires qui nous éloignent les uns des autres. Et nous intensifierons nos actions de plaidoyer en faveur de l'inclusion et du financement de la SDRS dans les programmes internationaux.

## Faire évoluer les normes

Pour faire bouger les choses en matière de sexualité, il ne suffit pas de modifier les politiques. Il faut aussi faire évoluer les valeurs et les normes sociétales. Par le dialogue communautaire et l'action féministe, nous nous attaquerons aux normes sociales et de genre qui sont préjudiciables et freinent l'épanouissement des femmes et des filles partout dans le monde. Il est primordial de lutter contre les violences sexuelles et basées sur le genre. Tout comme il est primordial de travailler avec les hommes et les garçons pour transformer la masculinité. Ensemble, nous accroîtrons la tolérance, l'inclusion et l'acceptation de la diversité et des droits sexuels. Nous défendrons les normes durement acquises en matière de droits humains et nous ferons tomber les barrières. Nous élaborerons des récits convaincants pour rallier à notre cause les indécis et le centre en politique. Nous développerons notre utilisation des plateformes et des outils numériques pour atteindre de nouveaux publics. Nous recueillerons davantage d'éléments probants et nous nous servirons du « big data » pour donner corps à nos positions et à nos messages.

### Qu'allons-nous changer au cours des 6 prochaines années ?

D'ici à 2028, les gouvernements qui définissent les ensembles de soins de santé essentiels y auront inclus des interventions critiques en matière de SDRS.

D'ici à 2028, davantage de pays auront libéralisé ou normalisé les soins liés à l'avortement et éliminé les obstacles à leur mise en œuvre

D'ici à 2028, nous serons un champion de la société civile de premier plan et un relais de la parole des communautés marginalisées dans les espaces de plaidoyer en matière de SDRS, à tous les niveaux, avec des contributions concrètes qui orientent les politiques publiques et améliorent les vies

D'ici à 2028, nos efforts auront réussi à mobiliser des financements accrus de la part des pays et de l'APD en faveur de la SDRS et de l'égalité de genre.

### Qu'allons-nous changer au cours des 6 prochaines années ?

D'ici à 2028, nous et nos partenaires aurons radicalement transformé les normes de genre et de sexualité préjudiciables dans les pays les plus touchés grâce à des stratégies de communication en faveur d'un changement de comportement social.

D'ici à 2028, nous aurons atteint des centaines de millions de personnes grâce à nos plateformes de communication collective, avec des messages cibles et des récits convaincants qui façonnent les opinions et mobilisent l'engagement.

## Agir avec les jeunes

Les jeunes sont des vecteurs essentiels du changement, et ce aussi au sein de l'IPPF. Pour accroître leur pouvoir, nous renforcerons notre soutien à l'activisme des jeunes. Nous devons inscrire les jeunes au premier plan de nos actions de plaidoyer et de proximité. Nous devons aller plus loin en matière d'éducation complète à la sexualité : il nous faut élargir les bonnes pratiques et plaider en faveur de cadres juridiques propices. Tout en poursuivant notre action de terrain, nous voulons aussi explorer les nouvelles voies offertes par le numérique. C'est sur internet que des centaines de millions de jeunes se renseignent sur le sexe et la sexualité. Nous améliorerons la qualité des informations sur la sexualité présentes sur les plateformes de réseaux sociaux et nous établirons de meilleurs liens avec les soins.

### Qu'allons-nous changer au cours des 6 prochaines années ?

D'ici à 2028, la plupart des gouvernements auront intégré l'ESC dans les politiques et programmes d'enseignement et dans les programmes scolaires afin de dispenser aux jeunes une éducation sexuelle complète de manière formelle dans les écoles ou de manière informelle dans leur communauté.

D'ici à 2028, des collectifs et réseaux de jeunes seront à l'œuvre dans l'ensemble des mouvements visant à élargir l'accès aux droits sexuels et reproductifs, en particulier dans les contextes difficiles et là où des mouvements anti-droits prennent de l'ampleur.

D'ici à 2028, de jeunes influenceuses et influenceurs sur les réseaux sociaux à travers le monde lanceront des conversations et répondront à des questions sur des sujets portant sur le sexe et le genre qui sont tabous ou peu discutés dans leur société, atteignant des millions de jeunes qui n'ont jamais eu de contacts avec l'IPPF.

**« Notre ancrage féministe nous pousse, en tant qu'associations membres, à éliminer les entraves qui font obstacle à l'amour et qui empêchent tant de personnes de s'épanouir. C'est ce qui nous pousse à être une force perturbatrice qui rejette les injustices de genre et la marginalisation des personnes LGBTQ+ privées de leurs droits humains. »**

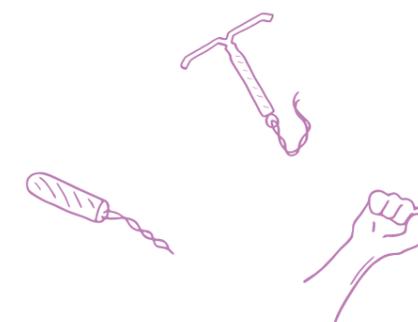
Patricia Sheerattan-Bisnauth,  
Caribbean Family Planning Association

# Solidarité pour le changement

**But : Amplifier l'impact en jetant des ponts, en donnant corps au débat, en créant des liens entre les communautés, les mouvements et les secteurs**

L'IPPF n'existe pas en vase clos. Du changement climatique au Covid en passant par les inégalités, les problèmes auxquels le monde fait face sont nombreux, complexes et interconnectés. En tant que secteur, nous traitons souvent les symptômes et rarement les causes profondes. Les programmes mondiaux de développement, tels que les objectifs de développement durable et les programmes de couverture sanitaire universelle, soulignent la nécessité d'une collaboration mondiale. Aucun secteur ne peut à lui seul résoudre les problèmes auxquels il est confronté. Ce n'est que par la solidarité que nous pouvons espérer persévérer.

Au cours des six prochaines années, l'IPPF jettera des ponts et nouera des liens pour forger des alliances et des partenariats de plus grande envergure. Avec nos alliés, nous **nous unissons** pour définir des objectifs communs et planifier l'action à mener. Nous soutiendrons les mouvements là où ils se trouvent et comme ils l'entendent. Ensemble, nous montrerons le meilleur des contributions de la société civile et nos actions mutuelles seront sources d'inspiration pour présenter des idées inédites et des innovations. Nous libérerons toute la puissance de **la solidarité pour le changement**. Pour ce faire, nous articulons notre démarche autour de trois axes d'action :



Axes d'action essentiels	<b>Développer des partenariats stratégiques</b>	<b>Soutenir les mouvements sociaux</b>	<b>Innover et partager les connaissances</b>
	Collaborer entre les secteurs	Établir des liens entre les capacités	Développer les centres et les fonds de l'IPPF
Actions prioritaires	Créer des alliances et des consortiums	Amplifier les messages	Diffuser les enseignements tirés
	Accueillir et soutenir des groupes et des réseaux communautaires	Accorder des subventions subsidiaires	Incuber des idées et des technologies

**« Ce sont les jeunes, bien plus que les dirigeants d'aujourd'hui, qui seront confrontés demain de plein fouet aux réalités du changement climatique »**

Dr María José Cisneros Caceres,  
militante de la jeunesse, Équateur

## Développer des partenariats stratégiques

L'IPPF s'est développée sur la notion de partenariat et de partage. Cette notion est inscrite dans notre ADN. Nous dépendons de nos relations entre nous et de celles que nous avons établies avec nos bailleurs de fonds, nos partenaires et nos alliés. Et l'inverse est vrai. En renforçant les systèmes de santé nationaux de l'intérieur, nous coordonnerons et collaborerons avec nos pouvoirs publics, le secteur privé et nos organisations consœurs. Ensemble, nous pourrions mieux combler les lacunes et répondre aux besoins non satisfaits. Ensemble, nous établirons une plateforme qui nous permettra d'avoir un impact accru grâce à la collaboration stratégique, tant au sein de notre secteur qu'en dehors. Nous organiserons des réunions, favoriserons les débats et partagerons des éclairages et des renseignements. Au besoin, nous accueillerons et soutiendrons des organisations communautaires et des groupes d'intérêt et leur fournirons des bases à long terme pour se développer.

## Soutenir les mouvements sociaux

Face au creusement des inégalités et des injustices, des mouvements sociaux se font jour partout dans le monde. Souvent ils naissent de manière organique, sans hiérarchie ni structures formelles. Désireux de changer un monde injuste, ils ont recours aux moyens qui leur sont disponibles pour échanger, s'organiser et élargir leur influence et leurs impacts. De l'Albanie au Botswana en passant par la Colombie, des mouvements s'insurgent contre des structures patriarcales et les inégalités entre les genres. Nous nous engageons à accroître notre soutien aux mouvements sociaux engagés dans le soutien à la SDRS et la défense des femmes et des filles. Nous n'avons pas l'intention de monopoliser des espaces ni d'en revendiquer. Nous rejoindrons et amplifierons les messages qui défendent les droits humains et s'attaquent aux inégalités. Nous mettrons à profit notre réseau et notre rayonnement pour renforcer les appels politiques à l'action. L'une de nos priorités sera de protéger les militantes et les militants qui sont la cible d'attaques de mouvements d'opposition.

### **Qu'allons-nous changer au cours des 6 prochaines années ?**

D'ici à 2028, l'IPPF et ses partenaires auront mené des campagnes intersectorielles efficaces de défense de programmes communs et de priorités sur des questions intersectorielles, telles que le changement climatique, l'égalité des genres et la CSU.

D'ici à 2028, nous aurons des partenariats et des collaborations profondément ancrés dans le mouvement féministe, dirigé par des jeunes et de défense des droits humains à tous les niveaux.

### **Qu'allons-nous changer au cours des 6 prochaines années ?**

D'ici à 2028, les récits et supports élaborés par des partenaires et des mouvements de la base, et amplifiés par l'IPPF, auront eu un impact politique et auront influencé l'opinion publique.

D'ici à 2028, nos prestataires, militantes et autres défenseuses des droits humains auront été protégés des attaques de l'opposition et rattachés à des mécanismes d'intervention rapide.

## Innover et partager les connaissances

La puissance des connaissances réside dans leur partage. La fédération produit une quantité précieuse de données, d'études et d'éclairages sur la SDRS. Nous donnerons la priorité à la diffusion de nos données et de nos recherches auprès de nos partenaires et alliés. Et nous chercherons à en tirer des enseignements. Les centres de connaissances et de pratique de l'IPPF assumeront de plus en plus un rôle d'échanges avec le monde à mesure qu'ils se développeront. Dans nos pays et en tant que fédération, nous co-organiserons des réunions, séminaires et conférences pour approfondir le dialogue. Et nous investirons dans notre culture de l'apprentissage et de l'innovation. Nous explorerons les moyens de favoriser la conception de nouvelles idées et technologies pour faciliter notre travail. Nous chercherons à décoloniser les travaux de recherche réalisés au sein de l'IPPF en basant davantage dans le monde du Sud et en établissant des liens avec des universités et des penseurs influents du Sud.

### **Qu'allons-nous changer au cours des 6 prochaines années ?**

D'ici à 2028, nous et nos partenaires aurons produit une masse critique d'éléments probants publiés dans des revues et des médias influents afin d'influencer les politiques et de former de meilleures pratiques en matière de SDRS.

D'ici à 2028, dans un effort délibéré de décolonisation de l'IPPF et de nos programmes de recherche, nous aurons établi nos centres d'apprentissage et instauré notre programme de recherche dans le monde du Sud, guidé par des personnalités et des points de vue du Sud.

D'ici à 2028, nous aurons financé et fait naître des innovations qui transformeront la mise en œuvre des programmes de SDRS.

**« Il y a un manque de confiance et de respect envers les communautés locales... Vous ne connaissez pas les communautés, vous ne savez ce qui leur tient à cœur. Il nous faut revoir complètement nos modalités de financement et trouver des cadres féministes qui fonctionnent en termes de santé mondiale. »**

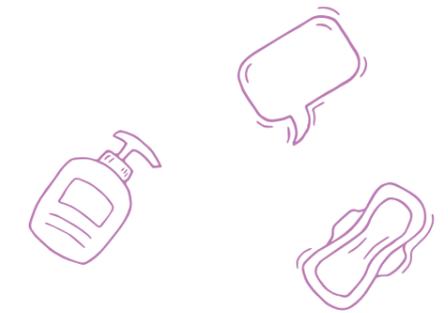
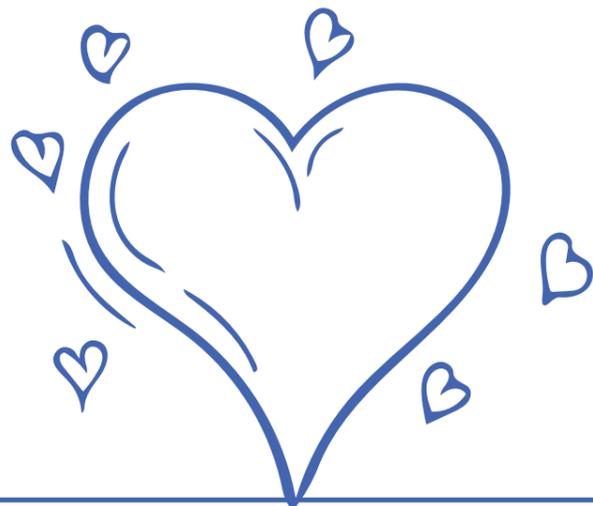
Dr Tlaleng Mofokeng, Rapporteur spécial des Nations Unies sur le droit à la santé, Afrique du Sud

# Prendre soin de notre Fédération

## But : Renouveler notre charte, vivre nos valeurs et libérer notre puissance collective

L'IPPF a été créée en 1952 par huit courageuses organisations nationales de planification familiale. En 70 ans d'existence, nous avons laissé notre marque sur le monde. Nous continuons de jeter des ponts entre les contextes sociaux, culturels et politiques en nous appuyant sur une croyance commune en l'universalité de la SDSR. Il nous arrive d'afficher des lourdeurs, parfois même des divergences. Pour autant, c'est à elles aussi que nous devons notre puissance, notre énergie. C'est ce qui fait de nous l'IPPF.

Dans un monde souvent défini par les divisions et par la haine, l'IPPF se développera en s'appuyant sur un socle d'amour et d'inclusion. On veillera sur elle. Au cours des six prochaines années, nous **nous unirons** pour adapter la fédération à un monde en mutation. Nous réexaminerons et affirmerons nos valeurs communes. Nous affinerons notre image extérieure pour accroître notre notoriété, et ce aux bons endroits. Nous trouverons d'autres organisations qui partagent nos valeurs pour consolider notre Fédération par l'adhésion de nouveaux membres. Nous renforcerons nos capacités mutuelles. Nous porterons un regard critique sur nous-mêmes et notre héritage colonial et y remédierons en améliorant nos politiques et nos pratiques. Nous développerons de meilleurs systèmes et des cultures de soutien pour le personnel. Notre démarche s'articulera autour de trois grands axes :



Axes d'action essentiels	<b>Préciser notre identité</b>	<b>Faire croître la Fédération</b>	<b>Prêcher par l'exemple</b>
	Rédiger la charte de notre Fédération	Trouver de nouveaux membres	S'insurger contre les discriminations
Actions prioritaires	Renouveler notre marque	Moderniser les systèmes et développer les compétences	Épouser la diversité de genre et sexuelle
	Développer notre culture	Mobiliser des ressources et diversifier les revenus	Structures et leadership des jeunes

« Si notre clarté politique n'est pas bonne à l'intérieur, elle ne le sera pas non plus à l'extérieur. »

Noelene Nabulivou, militante du genre, Fidji

## Préciser notre identité

Nous voulons renouveler notre engagement envers l'IPPF et renouer avec nos valeurs communes. Nous élaborerons, conjointement, une nouvelle charte des membres. Celle-ci énoncera les valeurs communes qui nous sont chères et l'esprit qui nous anime. Nous renouvellerons notre marque et nous afficherons mieux qui nous sommes, collectivement : une fédération axée autour de ses membres, soutenue par un Secrétariat dynamique, qui ensemble font rayonner leurs actions de solidarité sur le plan national et international.

## Faire croître la Fédération

En tant que fédération, le nombre de nos membres ne cesse de changer, ce qui est tout à fait normal. Au cours de la prochaine période stratégique, nous entendons faire croître la Fédération aux endroits où on a le plus besoin de nous. Nous nous développerons là où les besoins non satisfaits sont importants, mais aussi là où il y a des possibilités d'influer sur les politiques. Des membres nouveaux apportent avec eux de l'expérience, des idées, de la portée et de l'énergie. Au sein de nos organisations, des membres et du secrétariat, nous renforcerons les compétences et protégerons notre personnel et nos bénévoles. La modernisation de nos systèmes, de nos structures et de la gouvernance est essentielle à notre croissance. Ce sont eux les garants de notre franchise et de notre efficacité. Nous continuerons à rationaliser nos opérations et à consolider nos gains d'efficacité. Croître dans un contexte de financement marqué par l'incertitude exige de la diversification, de l'entrepreneuriat et de la discipline financière. Nous avons beaucoup développé nos connaissances en matière de viabilité financière et d'entreprise sociale. Il s'agit maintenant de les mettre en pratique pour mobiliser toutes les ressources nécessaires à notre action.

### Qu'allons-nous changer au cours des 6 prochaines années ?

D'ici à 2028, les membres, animés par les droits et les besoins de ceux qu'ils servent, dirigeront activement l'élaboration, la mise en œuvre et l'examen de la stratégie de la Fédération, en partageant leur expertise, leur puissance et leur talent techniques et programmatiques pour bâtir un mouvement mondial pour le changement.

Au cours de la première année de notre nouvelle période stratégique, l'IPPF aura élaboré et accepté une expression commune des valeurs qui nous unissent (« une charte de l'IPPF »).

D'ici à 2028, notre marque commune sera reconnue comme une expression de l'universalité de la santé et des droits sexuels et reproductifs et de la solidarité globale de notre fédération. Les associations membres brandissent fièrement la marque ombrelle de l'IPPF à côté des leurs.

### Qu'allons-nous changer au cours des 6 prochaines années ?

D'ici à 2028, nous aurons accru notre présence mondiale dans des pays sélectionnés qui ont d'importants besoins de SDRS non satisfaits en matière de PF, de RMM, de grossesse chez les adolescentes, d'inégalités entre les genres, ainsi que dans des pays clairement prioritaires sur le plan politique.

D'ici à 2028, la Fédération utilisera des systèmes modernes efficaces qui nous relient et nous donnent les moyens de mieux fonctionner, en particulier nos systèmes opérationnels de base. Les systèmes seront simplifiés et développés pour consolider notre performance, partager à l'échelle mondiale les impacts et les résultats d'apprentissage et développer notre capacité.

D'ici à 2028, nous aurons, à tous les niveaux de la Fédération, une série de modèles et de démarches pour la durabilité, avec des sources de financement diversifiées et qui mobilisent un financement national.

## Prêcher par l'exemple

La fédération doit elle-même vivre les valeurs qu'elle prône. Nous sommes profondément engagées à faire tomber les formes interconnectées de discrimination et de racisme qui sévissent au sein de l'IPPF et au-delà. Nous continuerons de promouvoir l'égalité des genres et le respect de la diversité sexuelle, en intégrant des approches intersectionnelles et transformatives en matière de genre dans nos modalités de travail. Un leadership par les jeunes est essentiel. Celui-ci requiert des investissements et des efforts permanents. Nous éviterons les gestes purement symboliques et nous renforcerons les capacités. Nous planifierons les transitions de leadership et investirons dans la contribution continue que les jeunes adultes apportent à la Fédération et à la SDRS. C'est leur passion qui nourrit l'avenir.

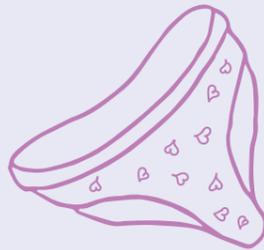
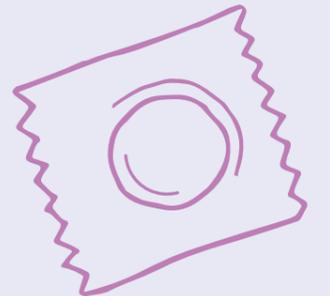
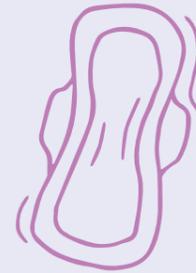
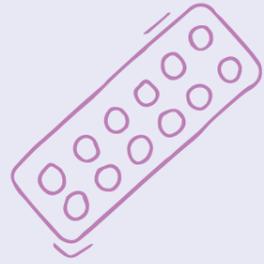
### Qu'allons-nous changer au cours des 6 prochaines années ?

D'ici à 2028, nous serons reconnues comme un champion de la lutte contre le racisme, appliquant une approche intersectionnelle de la non-discrimination et de l'équité. Nos décisions et notre mobilisation des ressources en témoigneront en veillant à l'équilibre des forces entre le monde du Nord et celui du Sud.

D'ici à 2028, on comptera un plus grand nombre de femmes occupant des postes de responsabilité dans l'ensemble de la fédération et un plus grand nombre de projets conçus et mis en œuvre avec les communautés touchées.

**« Il nous faut dépasser l'engagement individuel pour parvenir à un engagement institutionnel dans les domaines des connaissances institutionnelles, de la formation, de la sensibilisation. Il nous faut opérer des transformations culturelles internes. C'est chez soi que la diversité commence. »**

Marta Royo, Profamilia Colombie



**« Comme on dit en Inde, plus on ouvre son cœur, plus on trouve de la place pour accueillir des gens chez soi. Il en va de même pour l'IPPF : plus on ouvrira notre cœur, plus on pourra élargir nos soins de première qualité à un plus grand nombre d'utilisatrices et d'utilisateurs de nos services. »**

Abhina Aher, Conseil d'administration de l'IPPF

