

نهج الحساب المتبع في صيغة التخصيص

- الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة -

توضح الوثيقة التالية العمليات الحسابية في صيغة مخصصات المسار 1 بناءً على قرار الجمعية العامة لعام 2019 في نيودلهي.

تتكون هذه المذكرة من أربعة أقسام، طبقاً للعناصر الأربعة الرئيسية لصيغة المخصصات. وتغطي: (1) حساب نقاط احتياجات كل بلد، (2) حساب نقاط الأداء لكل بلد، (3) الجمع بين نقاط احتياجات الدولة ونقاط الأداء لتحديد المخصصات الإجمالية، و (4) مجموعة من تعديلات الصيغة النهائية. تضم الملاحق نسخة موجزة من جميع الصيغ، ومثالاً توضيحياً للحسابات باستخدام بيانات العينة، وقائمة بجميع مقاييس الاحتياجات المستخدمة.

1. نقاط احتياجات الدولة

تبدأ الصيغة بحساب نقاط احتياجات الدولة في كل بلد.

- أولاً، تعمل الصيغة على تطبيع كل مقياس من مقاييس الاحتياجات (على سبيل المثال، معدل وفيات الأمهات، معدل انتشار الإصابة بفيروس نقص المناعة البشري (HIV)؛ انظر الملحق ج للحصول على القائمة الكاملة). تُطبق عملية التطبيع على القيم الأولية لكل مقياس وتُحول إلى مقياس من 0 إلى 1 لعقد مقارنات على مستوى البلدان والمقاييس. لكل مقياس، تحصل الدولة ذات أقل مؤشر للاحتياجات على 0، والدولة ذات أعلى مؤشر على 1، مع توزيع البلدان المتبقية بينهما وفقاً لاحتياجاتها النسبية (انظر المثال في الشكل 1).

فيما يلي حساب عملية التطبيع لأي مقياس من مقاييس الاحتياجات من دولة x:

$$Normalized\ Metric_{country\ x} = \frac{Metric_{country\ x} - \min(Metric)}{\max(Metric) - \min(Metric)}$$

تطبيع المقياس (دولة x) = (مقياس (دولة x) - أدنى (مقياس)) ÷ (أعلى (مقياس) - أدنى (مقياس))

الشكل 1 التطبيع - مثال توضيحي			
الدولة	معدل الولادات لدى المراهقات	التطبيع	تطبيع القيمة
أ	5	تطبيع (الدولة أ) = $0 = (5 - 30) \div (5 - 5)$	0
ب	7	تطبيع (الدولة ب) = $0.08 = (5 - 30) \div (5 - 7)$	0.08
ج	18	تطبيع (الدولة ج) = $0.52 = (5 - 30) \div (5 - 18)$	0.52
د	30	تطبيع (الدولة د) = $1 = (5 - 30) \div (5 - 30)$	1

- في ما سبق، تشير أدنى (مقياس) إلى أصغر قيمة للمقياس، بينما تشير أعلى (مقياس) إلى أكبر قيمة للمقياس.
 - بعد ذلك تُدمج مقاييس احتياجات كل دولة. وتُحدد لها ترجيحات مختلفة (كما هو موضح في الملحق ج) وتُجمع للحصول على مقياس الاحتياجات المجمعّة. لا تُفرض أي عقوبات على البلدان التي ليس لديها مقاييس معينة متاحة؛ بدلاً من ذلك، تُحدد ترجيحات أعلى للمقاييس الأخرى بهدف احتساب البيانات الناقصة.
- وبالتالي، فإن معادلة حساب مقياس الاحتياجات المجمعّة (CNM) للدولة x كما يلي (تمثل النسب المئوية الترجيحات المأخوذة من الملحق ج):

$$CNM_{country\ x} = norm(Unmet\ Need) * 20\% + norm(Maternal\ Mortality) * 20\% + \dots + \dots + norm(SIGI\ Discrimination\ in\ Family) * 2.5\%$$

مقياس الاحتياجات المجمعّة (CNM) (دولة x)

$$= تطبيع(الاحتياجات غير الملباة) \times 20\% + تطبيع(وفيات الأمهات) \times 20\% + \dots + \dots + تطبيع(مؤشر SIGI للتمييز في الأسرة) \times 2.5\%$$

- ثم يُضرب مقياس الاحتياجات المجمعّة هذا في عامل دخل الدولة (CIF). تحصل جميع البلدان منخفضة الدخل على معامل نسبته 100%. بالنسبة للبلدان المتوسطة الدخل، فإن العامل هو المضاعف المتغير بين 100% و 70% (حسب نهج Global Fund). على وجه التحديد، في البلدان ذات الدخل المتوسط، يحصل من لديهم أعلى نصيب للفرد من الدخل القومي الإجمالي وأدنى مستويات عدم المساواة في الدخل (GINI) على مضاعف 70%، والذين لديهم أدنى نصيب للفرد من الدخل القومي الإجمالي وأعلى مستويات عدم المساواة في الدخل يحصلون على مضاعف 100%. وناتج هذين العاملين يُحدد مقياس الاحتياجات المعدلة (ANM).
- وبالتالي، فإن معادلة حساب مقياس الاحتياجات المعدلة (ANM) للدولة x كما يلي:

$$Adjusted\ Need\ Metric_{country\ x} = CNM_{country\ x} * CIF_{country\ x}$$

مقياس الاحتياجات المعدلة (دولة x)

$$= مقياس الاحتياجات المجمعّة (CNM) (دولة x) \times عامل دخل الدولة (CIF) (دولة x)$$

- بعد ذلك يُضرب مقياس الاحتياجات المعدلة (ANM) في الجذر التربيعي للسكان لحساب نقاط احتياجات الدولة (باستخدام الجذر التربيعي للسكان يُوزع التمويل بالتساوي على الدول الصغيرة، ويساعد في تجنب تركيز التمويل بشكل مفرط في حفنة من الدول الأكثر اكتظاظًا بالسكان؛ هذا يعتمد على ممارسات منظمة الصحة العالمية والمجموعات الدولية الأخرى). بالنسبة للدولة x فإن نقاط احتياجات الدولة تساوي:

$$Country\ Need\ Points_{country\ x} = AMN_{country\ x} * \sqrt{population_{country\ x}}$$

نقاط احتياجات الدولة (دولة x)

$$= مقياس الاحتياجات المعدلة (ANM) (دولة x) \times \sqrt{السكان (دولة x)}$$

في القسم 3، سوف نعود إلى نقاط احتياجات الدولة هذه لتحديد حصتها النهائية من المخصصات.

2. نقاط الأداء

تمنح نقاط الأداء الجمعيات الأعضاء فرصةً لكسب نقاط على مستوى مجالات النتائج النهائية الثلاثة التي يعمل فيها اتحاد IPPF. تستطيع الجمعيات الأعضاء أن تكسب في كل مجال من مجالات النتائج النهائية نقاطاً مقابل درجة التأثير المطلق ومستوى النمو عامًا بعد عام. فيما يلي توضيح لكيفية حساب النقاط لكل مجال من مجالات النتائج النهائية، ثم كيفية تجميع النقاط المحرزة في مجالات النتائج النهائية الثلاثة لتقييم إجمالي نقاط الأداء لكل جمعية عضو.

لكل مجال من مجالات النتائج النهائية نتيجة متوقعة محددة تستند إليها (انظر الشكل 2). يمكن تحديثها تبعًا لتغير النتائج المتوقعة لاتحاد IPPF والأولويات الاستراتيجية على مر السنين.

الشكل 2

مقاييس الأداء المستخدمة

- **النتيجة النهائية 1: النتيجة المتوقعة 1**
– مبادرات السياسات الناجحة و/أو التغييرات التشريعية (العدد المطلق فقط، لأن معدل النمو السنوي لا يناسب هذا المقياس)
- **النتيجة النهائية 2: النتيجة المتوقعة 4**
– نجاح الشباب في إكمال برنامج التنقيف الجنسي الشامل (ملاحظة: من المرجح أن يتغير المقياس المحدد للنتيجة المتوقعة 4 بناءً على نتائج مراجعة منتصف المدة)
- **النتيجة النهائية 3: النتيجة المتوقعة 8**
– عدد سنوات الحماية الزوجية

- وفي كل نتيجة نهائية، تحصل كل جمعية عضو على درجة للتأثير المطلق. هذه هي القيمة الطبيعية للنتيجة المتوقعة لهذا المجال، مقارنة بجميع النتائج الأخرى المتوقعة لهذه النتيجة النهائية (على سبيل المثال، الجمعية العضو التي لديها أكبر عدد من المشاركين في التنقيف الجنسي الشامل تحصل على 1، والجمعية التي لديها أقل عدد تحصل على 0). وتطبق عملية التطبيق بنفس طريقة تطبيقها على نقاط احتياجات الدولة.
- تحصل كل جمعية عضو أيضًا على درجة النمو في كل نتيجة من النتائج النهائية. أولاً، تحسب الصيغة النمو السنوي في النتائج المتوقعة لهذه الجمعية العضو (انظر أدناه). بعد ذلك، يتم تطبيق معدلات النمو لجميع الجمعيات الأعضاء في تلك النتيجة النهائية (على سبيل المثال، تحصل الجمعية العضو التي حققت أعلى معدل نمو على 1).

$$\text{Growth score} = \frac{\text{Recent Expected Result} - \text{Prior Expected Result}}{\text{Prior Expected Result}}$$

درجة النمو = (آخر نتيجة متوقعة - النتيجة المتوقعة السابقة) ÷ (النتيجة المتوقعة السابقة)

- يتم دمج درجة التأثير المطلق ودرجة النمو في كل مجال من مجالات النتائج النهائية لكل جمعية عضو، وذلك لتحديد نقاط النتيجة النهائية. يتم تقييم النمو بنسبة 70% لمكافأة كل الجمعيات الأعضاء على التقدم المحرز وتجنب الإضرار بالجمعيات الأعضاء الأصغر، ويتم ترجيح التأثير المطلق بنسبة 30%. على سبيل المثال، نقاط النتيجة النهائية لأي جمعية عضو بالنسبة للنتيجة النهائية 2 ستكون على النحو التالي:

Outcome 2 Points

$$= \text{norm}(\text{Outcome 2 Absolute Impact}) * 30\% + \text{norm}(\text{Outcome 2 Growth}) * 70\%$$

نقاط النتيجة النهائية 2 =

$$\text{تطبيق (التأثير المطلق للنتيجة النهائية 2)} \times 30\% + \text{تطبيق (نمو النتيجة النهائية 2)} \times 70\%$$

تتضمن النتيجة النهائية 1 فقط درجة التأثير المطلق، المرجحة بنسبة 100٪، نظرًا لأن التغييرات السياسية/التشريعية عادةً ما تكون قليلة العدد ولا تحقق نموًا سنويًا.

- يتم تجميع نقاط النتائج النهائية الثلاث لكل جمعية عضو، ويتم ترجيحها بناءً على النسبة المئوية التي أنفقت من ميزانية الجمعية العضو على كل نتيجة نهائية (على سبيل المثال، الجمعية العضو التي تنفق 80٪ من أموالها على النتيجة النهائية 3 سوف تمثل الدرجة الممنوحة لنتيجتها النهائية 3 80٪ من درجة أدائها). وبالتالي، يكون ترجيح النتيجة النهائية x:

$$Weight_{Outcome A} = \frac{\$ spent on Outcome A}{Total \$ spent on all three Outcomes}$$

الترجيح (النتيجة النهائية أ)

= (دولار إنفاق على النتيجة النهائية أ) ÷ (إجمالي الإنفاق على الثلاث نتائج النهائية كلها بالدولار)

وبالتالي تُحتسب نقاط الأداء النهائية لكل جمعية عضو على النحو التالي:

$Performance Points_{country x}$

$$= Outcome 1 Points * Outcome 1 Weight + Outcome 2 Points * Outcome 2 Weight + Outcome 3 Points * Outcome 3 Weight$$

نقاط الأداء (الدولة x) = نقاط النتيجة النهائية 1 × ترجيح النتيجة النهائية 1

+ نقاط النتيجة النهائية 2 × ترجيح النتيجة النهائية 2

+ نقاط النتيجة النهائية 3 × ترجيح النتيجة النهائية 3

3. الجمع بين نقاط احتياجات الدولة ونقاط الأداء لتحديد المخصصات

بعد ذلك تُستخدم نقاط احتياجات الدولة ونقاط الأداء لتحديد إجمالي المخصصات للجمعية العضو. يتم تجنيب 90٪ من إجمالي التمويل للمسار 1 من أجل المخصصات على أساس الاحتياجات؛ ونتيجة لذلك، يُستخدم هذا الوعاء التمويلي (90٪ من الإجمالي) لحساب تمويل كل جمعية عضو بناءً على احتياجاتها باستخدام نقاط احتياجات الدولة. تُستخدم الـ 10٪ المتبقية من الإجمالي لحساب تمويل الأداء باستخدام نقاط الأداء.

- يتم توزيع الوعاء التمويلي القائم على الاحتياجات بما يتناسب مع نقاط احتياجات كل دولة (التي تمثل مستوى حاجتها). وبالتالي، فإن الدولة التي تشكل نقاط احتياجاتها 1٪ من إجمالي نقاط الاحتياج ستحصل على 1٪ من إجمالي التمويل. يتم حساب المخصصات على أساس الاحتياجات على النحو التالي:

$Need Allocation_{country x}$

$$= \frac{Country Need Points_{country x}}{Sum of all Country Need Points} * (Total Stream 1 Funds * 90\%)$$

= مخصصات الاحتياجات (دولة x)

((نقاط احتياجات الدولة (دولة x) ÷ (مجموع نقاط احتياجات الدولة كلها))

× (إجمالي أموال المسار 1 × 90٪)

- يتم توزيع تمويل الأداء أيضًا على كل دولة بناءً على نسبة نقاط أدائها. تحسب على النحو التالي:

$$Performance Allocation_{country\ x} = \frac{Performance\ Points_{country\ x}}{Sum\ of\ all\ Performance\ Points} * (Total\ Stream\ 1\ Funds * 10\%)$$

= مخصصات الأداء (دولة x)

(نقاط الأداء (دولة x)) ÷ (مجموع نقاط الأداء كلها) × (إجمالي أموال المسار 1 × 10%)

- أخيرًا، إجمالي مخصصات الجمعية العضو هو مجموع مخصصات الاحتياجات ومخصصات الأداء:

$$Allocation_{country\ x} = Need\ Allocation_{country\ x} + Performance\ Allocation_{country\ x}$$

المخصصات (دولة x) = مخصصات الاحتياجات (دولة x) + مخصصات الأداء (دولة x)

- يتم تحديد مخصصات أداء كل جمعية عضو بنسبة 25% من مخصصات الاحتياجات، لضمان أن تظل احتياجات الدولة هي العامل المهيمن في تحديد إجمالي المخصصات، وفقًا لقرار الجمعية العامة.

4. تعديلات إضافية على الصيغة

تُجرى على الصيغة ثلاثة أنواع من التعديلات الإضافية، للتأكد من الإنصاف في توزيع مخصصات الجمعية العضو على اختلاف أحجامها وإمكاناتها.

- أولاً، أي دولة ذات دخل منخفض أو متوسط تحصل على أقل من 75,000 دولار في مخصصات احتياجاتها سوف تتلقى 75,000 دولار في مخصصات الاحتياجات (تضاف مخصصات الأداء إلى هذا المبلغ). ويهدف ذلك إلى المساعدة في ضمان عدم تخلف البلدان الصغيرة عن الركب، والتي غالبًا ما تواجه تحديات فريدة بسبب صغر حجمها وبُعدها.
- ثانيًا، تُجرى التعديلات بناءً على بيانات جمع التبرعات الخاصة بالجمعية العضو لضمان عدم تخلف أي جمعية عضو عن الركب (خصوصًا التي لا تحظى باهتمام المانحين). تحسب الصيغة نسبة جمع التبرعات لكل جمعية عضو، وتأخذ في الاعتبار مقدار الأموال التي تجنيها الجمعية العضو (من جميع المصادر غير الأساسية) بالنسبة للمبلغ الذي ستخصصه لها الصيغة بناءً على احتياجاتها (في هذا السياق، اعتبارًا من اليوم تجني الجمعية العضو العادية ما يقرب من 3.5 ضعف مبلغ منحتها الأساسية من خلال جميع مصادر الدخل الأخرى).

$$Fundraising\ Ratio = \frac{All\ noncore\ income}{MA\ Allocation}$$

نسبة جمع التبرعات

= (الدخل غير الأساسي كله) ÷ (مخصصات الجمعية العضو)

بعد ذلك تقدم الصيغة زيادة متواضعة للجمعيات الأعضاء التي لا تحقق المتوسط المعتمد في نسبة جمع التبرعات، وذلك لضمان عدم تخلفها عن الركب. صُممت التعديلات لتقديم زيادة متواضعة (متوسط الزيادة المقدمة حوالي 15,000 دولار). وصممت التعديلات أيضًا ليصبح كل دولار تجتمعه الجمعية العضو بمثابة خطوة للأمام تعزز مكانتها، وذلك تشجيعًا لها على مواصلة جمع المزيد من التبرعات.

- ثالثاً، يتم تنفيذ أي تغييرات في مخصصات احتياجات الجمعية العضو على مراحل مدتها أربع سنوات لأنه سيتم تنفيذ الصيغة الجديدة في الفترة من 2022 إلى 2025. يتم إجراء التغييرات على مراحل متعاقبة على مدار السنوات الأربع (على سبيل المثال، تغيير ثابت بين كل عام من هذه الأعوام). والهدف من ذلك منح الجمعيات الأعضاء وقتاً أكبر للتخطيط لأي تعديلات في مستويات مخصصاتها والتعامل مع رغبة الجمعيات الأعضاء بوضوح في إحداث تحولات تدريجية في عمليات التمويل. لا تتأثر مخصصات الأداء بهذه التحولات التدريجية.

$$\text{Annual Change in Need Allocation} = \frac{\text{New Need Allocation} - \text{Old Need Allocation}}{4}$$

التغيير السنوي في مخصصات الاحتياجات

$$= (\text{مخصصات الاحتياجات الجديدة} - \text{مخصصات الاحتياجات القديمة}) \div 4$$

تتعامل الصيغة مع مخصصات الاحتياجات الجديدة لكل دولة وتضيف قيمة التغيير السنوي كل عام حتى عام 2025. على سبيل المثال، الجمعية العضو التي تبلغ مخصصات احتياجاتها القديمة 300,000 دولار ومخصصات احتياجاتها الجديدة 380,000 دولار سوف تحصل على 20,000 دولار إضافية كل عام، بدءاً من 320,000 دولار في عام 2022، وصولاً إلى 380,000 دولار بحلول عام 2025.

الملحق أ: معادلات الصيغة

فيما يلي توضيح لجميع معادلات الصيغة لسهولة الرجوع إليها، مرتبة وفقاً للأقسام أعلاه.
عملية التطبيع: (مطابقة لمقاييس الاحتياجات والتأثير المطلق والنمو بالنسبة لكل نتيجة نهائية في حسابات الأداء):

$$\text{Normalized Metric}_{\text{country } x} = \frac{\text{Metric}_{\text{country } x} - \min(\text{Metric})}{\max(\text{Metric}) - \min(\text{Metric})}$$

= تطبيع المقياس (الدولة x)

((المقياس (الدولة x) - الأدنى (المقياس)) ÷ (الأعلى (المقياس) - الأدنى (المقياس)))

يشار إلى تطبيع القيمة بـ Metric (norm)؛ وتشير min(Metrics) إلى أصغر قيمة للمقياس، بينما تشير max(Metric) إلى أكبر قيمة للمقياس.

1. نقاط احتياجات الدولة

$$\begin{aligned} \text{Country Need Metric (CNM)}_{\text{country } x} &= \text{norm}(\text{Unmet Need}) * 20\% + \text{norm}(\text{Maternal Mortality}) * 20\% \\ &+ \dots + \dots + \text{norm}(\text{SIGI Discrimination in Family}) * 2.5\% \end{aligned}$$

مقياس الاحتياجات المجمع (CNM) (دولة x)

= تطبيع (الاحتياجات غير الملباة) × 20% + تطبيع (وفيات الأمهات) × 20% + ... + ... + تطبيع (مؤشر SIGI للتمييز في الأسرة) × 2.5%

$$\begin{aligned} \text{Adjusted Need Metric (ANM)}_{\text{country } x} &= \text{CNM}_{\text{country } x} * \text{Country Income Factor}_{\text{country } x} \end{aligned}$$

مقياس الاحتياجات المعدلة (ANM) (دولة x)

= مقياس الاحتياجات المجمع (CNM) (دولة x) × عامل دخل الدولة (دولة x)

$$\text{Country Need Points}_{\text{country } x} = \text{ANM}_{\text{country } x} * \sqrt{\text{population}_{\text{country } x}}$$

نقاط احتياجات الدولة (دولة x)

= مقياس الاحتياجات المعدلة (ANM) (دولة x) × √(السكان (دولة x))

$$Growth Score_{Outcome A} = \frac{Recent Expected Result - Prior Expected Result}{Prior Expected Result}$$

درجة النمو (النتيجة النهائية أ) = (آخر نتيجة متوقعة - النتيجة المتوقعة السابقة) ÷ (النتيجة المتوقعة السابقة)

$$Outcome 1 Points = norm(Outcome 1 Value) * 100\%$$

نقاط النتيجة النهائية 1 = تطبيع (قيمة النتيجة النهائية 1) × 100%

$$Outcome 2 Points$$

$$= norm(Outcome 2 Absolute Impact) * 30\% + norm(Outcome 2 Growth) * 70\%$$

نقاط النتيجة النهائية 2

$$= تطبيع (التأثير المطلق للنتيجة النهائية 2) × 30\% + تطبيع (نمو النتيجة النهائية 2) × 70\%$$

$$Outcome 3 Points$$

$$= norm(Outcome 3 Absolute Impact) * 30\% + norm(Outcome 3 Growth) * 70\%$$

نقاط النتيجة النهائية 3

$$= تطبيع (التأثير المطلق للنتيجة النهائية 3) × 30\% + تطبيع (نمو النتيجة النهائية 3) × 70\%$$

$$Weight_{Outcome A} = \frac{\$ spent on Outcome A}{Total \$ spent on all three Outcomes}$$

الترجيح (النتيجة النهائية أ)

= (دولار إنفاق على النتيجة النهائية أ) ÷ (إجمالي الإنفاق على الثلاث نتائج النهائية كلها بالدولار)

$$Performance Points_{country x}$$

$$= Outcome 1 Points * Outcome 1 Weight + Outcome 2 Points * Outcome 2 Weight + Outcome 3 Points * Outcome 3 Weight$$

نقاط الأداء (الدولة x)

$$= نقاط النتيجة النهائية 1 × ترجيح النتيجة النهائية 1 + نقاط النتيجة النهائية 2 × ترجيح النتيجة النهائية 2 + نقاط النتيجة النهائية 3 × ترجيح النتيجة النهائية 3$$

3. مخصصات الجمعية العضو

$$\begin{aligned} \text{Need Allocation}_{\text{country } x} &= \frac{\text{Country Need Points}_{\text{country } x}}{\text{Sum of all Country Need Points}} * (\text{Total Stream 1 Funds} * 90\%) \\ &= \text{مخصصات الاحتياجات (دولة } x) \\ &= ((\text{نقاط احتياجات الدولة (دولة } x) \div (\text{مجموع نقاط احتياجات الدولة كلها})) \times (\text{إجمالي أموال المسار } 1 \times 90\%)) \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Performance Allocation}_{\text{country } x} &= \frac{\text{Performance Points}_{\text{country } x}}{\text{Sum of all Performance Points}} * (\text{Total Stream 1 Funds} * 10\%) \\ &= \text{مخصصات الأداء (دولة } x) \\ &= ((\text{نقاط الأداء (دولة } x) \div (\text{مجموع نقاط الأداء كلها})) \times (\text{إجمالي أموال المسار } 1 \times 10\%)) \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{MA Allocation}_{\text{country } x} &= \text{Need Allocation}_{\text{country } x} + \text{Performance Allocation}_{\text{country } x} \\ &= \text{مخصصات الجمعية العضو (دولة } x) \\ &= \text{مخصصات الاحتياجات (دولة } x) + \text{مخصصات الأداء (دولة } x) \end{aligned}$$

الملحق ب: مثال على الصيغة الكاملة

يستعرض ما يلي الحسابات المحددة لدولة من الدول كعينة باستخدام بيانات توضيحية. وهي مرتبة وفقاً للأقسام أعلاه.

1. نقاط احتياجات الدولة:

فيما يلي مقياس احتياجات الدولة أ في إحدى السنوات (متوسط درجات مؤشر SIGI للتبسيط):

الاحتياجات غير الملابة (%)	معدل وفيات الأمهات (%)	معدل الولادات لدى المراهقات (%)	معدل الإصابة بفيروس نقص المناعة البشري (HIV) (%)	علاج فيروس نقص المناعة البشري (HIV) (%)	معدل سرطان عنق الرحم (%)	مؤشر عدم المساواة بين الجنسين (%)	متوسط درجة SIGI (%)
0.25	0.12	0.05	0.01	0.38	0.31	0.54	0.25

يتم حساب مقياس الاحتياجات المجمعّة (CNM) للدولة "أ" على النحو التالي:

$$CNM_{country A} = 0.25 * 10\% + 0.12 * 20\% + 0.05 * 20\% + 0.01 * 5\% + 0.38 * 5\% + 0.31 * 10\% + 0.54 * 10\% + 0.25 * 10\% = 0.21$$

مقياس الاحتياجات المجمعّة (CNM) (الدولة أ)

$$\%5 \times 0.38 + \%5 \times 0.01 + \%20 \times 0.05 + \%20 \times 0.12 + \%20 \times 0.25 = 0.21 = \%10 \times 0.25 + \%10 \times 0.54 + \%10 \times 0.31 +$$

الدولة "أ" دولة منخفضة الدخل، لذلك فإن عامل دخل الدولة (CIF) الذي تحصل عليه نسبته 100%.

يتم حساب مقياس الاحتياجات المعدلة للدولة "أ" على النحو التالي:

$$AMN_{country A} = 0.21 * 100\% = 0.21$$

مقياس الاحتياجات المعدلة (ANM) (الدولة أ) = 0.21 = 100% × 0.21

لنفترض أن الدولة أ عدد سكانها 1,500,000؛ تحسب الصيغة النقاط باستخدام عدد سكان كل دولة بالألف (على سبيل المثال، سيكون للدولة "أ" قيمة تبلغ 1,500).

ثم تُحسب نقاط احتياجات الدولة:

$$Country Need Points_{country A} = 0.21 * \sqrt{1,500} = 8.1$$

$$8.1 = 1,500v \times 0.21 = (الدولة أ)$$

2. نقاط الأداء:

فيما يلي تطبيع قيم النتيجة النهائية للدولة أ في إحدى السنوات:

التأثير المطلق للنتيجة النهائية 1 (بعد التطبيع)	التأثير المطلق للنتيجة النهائية 2 (بعد التطبيع)	التأثير المطلق للنتيجة النهائية 3 (بعد التطبيع)	النمو في النتيجة النهائية 2 (بعد التطبيع)	النمو في النتيجة النهائية 3 (بعد التطبيع)
0.89	0.5	0.25	0.14	0.33

تنفق الدولة "أ" 100,000 دولار على النتيجة النهائية 1، و 500,000 دولار على النتيجة النهائية 2، و 400,000 دولار على النتيجة النهائية 3.

أولاً، احسب نقاط النتيجة النهائية:

$$Outcome\ 1\ Points = 0.89 * 100\% = 0.89$$

$$Outcome\ 2\ Points = 0.25 * 70\% + 0.5 * 30\% = 0.325$$

$$Outcome\ 3\ Points = 0.33 * 70\% + 0.14 * 30\% = 0.273$$

$$0.89 = \%100 \times 0.89 = 1 \text{ نقاط النتيجة النهائية 1}$$

$$0.325 = \%30 \times 0.5 + \%70 \times 0.25 = 2 \text{ نقاط النتيجة النهائية 2}$$

$$0.273 = \%30 \times 0.14 + \%70 \times 0.33 = 3 \text{ نقاط النتيجة النهائية 3}$$

بعد ذلك، نحسب ترجيحات النتائج النهائية بناءً على إنفاق الجمعية العضو:

$$Outcome\ 1\ Weight = \frac{100,000}{1,000,000} = 0.1, \text{ or } 10\%$$

$$Outcome\ 2\ Weight = \frac{500,000}{1,000,000} = 0.5, \text{ or } 50\%$$

$$Outcome\ 3\ Weight = \frac{400,000}{1,000,000} = 0.4, \text{ or } 40\%$$

$$\%10 = 0.1 = 1,000,000 \div 100,000 = 1 \text{ ترجيح النتيجة النهائية 1، أو } 10\%$$

$$\%50 = 0.5 = 1,000,000 \div 500,000 = 2 \text{ ترجيح النتيجة النهائية 2، أو } 50\%$$

$$\%40 = 0.4 = 1,000,000 \div 400,000 = 3 \text{ ترجيح النتيجة النهائية 3، أو } 40\%$$

نقاط الأداء هي مجموع نقاط النتائج النهائية المقيمة بترجيحات النتائج النهائية:

$$Performance\ Points_{Country\ A} = 0.89 * 10\% + 0.325 * 50\% + 0.273 * 40\% = 0.36$$

$$0.36 = \%40 \times 0.273 + \%50 \times 0.325 + \%10 \times 0.89 = \text{نقاط الأداء (الدولة أ)}$$

3. تجميع نقاط احتياجات الدولة ونقاط الأداء

لنفترض أن نقاط احتياجات الدولة على مستوى الجمعيات الأعضاء كلها 500 نقطة، ومجموع نقاط الأداء كلها 250 نقطة. افترض أن إجمالي المبلغ الذي سينفق في المسار 1 هو 30 مليون دولار.

بعد ذلك، تُحسب مخصصات احتياجات الدولة أ على النحو التالي:

$$Need Allocation_{country A} = \frac{8.1}{500} * 30,000,000 * 90\% = \$439,200$$

مخصصات الاحتياجات(الدولة أ) = $(8.1 \div 500) \times 30,000,000 \times 90\%$ = 439,200 دولار

افترض أن مجموع نقاط الأداء يساوي 250 نقطة

إذن، تُحسب مخصصات الأداء للدولة أ على النحو التالي:

$$Need Allocation_{country A} = \frac{0.36}{250} * 30,000,000 * 10\% = \$4,320$$

مخصصات الاحتياجات(الدولة أ) = $(0.36 \div 250) \times 30,000,000 \times 10\%$ = 4,320 دولار

أخيرًا، يكون إجمالي مخصصات الجمعية العضو هو حاصل جمع المبلغين:

$$MA Allocation_{country A} = \$439,200 + \$4,320 = \$443,520$$

مخصصات الجمعية العضو(الدولة أ) = 439,200 دولار + 4,320 دولار = 443,520 دولار

4. التعديلات النهائية

التعديلات النهائية لا تحتاج هذه الجمعية العضو إلى التعديلات الخاصة بالبلدان الصغيرة لأن مخصصاتها تزيد بالفعل عن 75,000 دولار، ولا تحتاج إلى التعديلات الخاصة بجمع التبرعات لأن مستوى جمعها للتبرعات هو المستوى المتوسط بالنسبة للاتحاد.

سوف تُرفع مخصصات الاحتياجات القديمة لهذه الجمعية العضو من 400,000 دولار إلى 439,200 دولار. أي بزيادة قدرها 39,200 دولار. ونتيجة لذلك، سوف تزداد مخصصات احتياجاتها بمقدار 9,800 دولار كل عام خلال السنوات الأربع الأولى (39,200 دولار ÷ 4 = 9,800 دولار). هذا يعني أن في السنة الأولى، سوف تبلغ مخصصات الاحتياجات 409,800 دولار، وفي السنة الثانية ستكون 419,600 دولار، إلخ.

الملحق ج: مقياس الاحتياجات المجمعّة

يوضح الجدول أدناه مقياس الاحتياجات المستخدمة في الصيغة.

تتناول الصيغة احتياجات الدولة مع الالتزام بمبدأين رئيسيين من أولويات الجمعيات الأعضاء التابعة لاتحاد IPPF: (1) استخدام تعريف واسع للاحتياجات، بما في ذلك السياق الاجتماعي والسياسي، و (2) الحفاظ على الموضوعية والاتساق في جميع الدول والأقاليم. نتيجة لذلك، بحثنا عن مقاييس كانت:

- متاحة لمعظم البلدان التي يعمل فيها اتحاد IPPF، لإنشاء عملية موضوعية تنطبق على جميع البلدان (على سبيل المثال، كانت بعض المقاييس المحتملة الممتازة متاحة لـ 30 دولة فقط، مما يجعل فائدتها أقل)
- غير مترابطة بعضها ببعض ترابطاً وثيقاً، مما يجعلها مزدوجة (على سبيل المثال، يرتبط معدل انتشار موانع الحمل بدرجة كبيرة باحتياجات منع الحمل غير الملابة)
- تتناول الحاجة إلى عمل اتحاد IPPF (على سبيل المثال، سلبية النتائج النهائية بالنسبة للنساء والفتيات)، مع عدم فهم كيفية تلبية هذه الحاجة (على سبيل المثال، من خلال تقديم الخدمة، أو جهود الدعوة، أو التنقيف الجنسي الشامل، لأن الجمعيات الأعضاء هي الأفضل لاتخاذ القرار)
- قدمتها مؤسسات تتسم بالموضوعية والاحترام (على النحو المطلوب في استطلاع الأعضاء)، مما يضمن إتاحة البيانات المحدثة في السنوات المقبلة لتحديث الصيغة

يقدم الملحق الفني الأصلي لتصميم الصيغة تفاصيل إضافية حول اختيار هذه المقاييس، بالإضافة إلى مقاييس أخرى وضعت في الاعتبار ولكنها لم تفي بالمعايير المذكورة أعلاه. يقدم هذا الملحق أيضاً تفسيراً لأسباب الترجيحات التي تم اختيارها.

المقاييس (الترجيحات)	المصدر؛ ملاحظات إضافية
احتياجات منع الحمل غير الملابة (20%)	شعبة السكان بالأمم المتحدة؛ تتضمن تقديرات جديدة للنساء داخل وخارج الاتحادات
معدل وفيات الأمهات (20%)	الفريق المشترك بين الوكالات لتقدير معدل وفيات الأمهات التابع للأمم المتحدة؛ يمكن أن يشير إلى الحاجة إلى مجموعة من خدمات صحة الأم لا تقتصر على تنظيم الأسرة
معدل الولادات لدى المراهقات (20%)	شعبة السكان بالأمم المتحدة؛ يمكنها أن تكون بمثابة مصدر معتمد لتحديد مستوى الاحتياجات بين النساء غير المتزوجات أو الشابات
معدل الإصابة بفيروس نقص المناعة البشري (5%) (HIV)	برنامج الأمم المتحدة المشترك لفيروس نقص المناعة البشري (HIV)/الإيدز؛ فيروس نقص المناعة البشري (HIV) هو العدوى المنقولة جنسياً الوحيدة التي تتوفر لها بيانات متاحة على نطاق واسع
معدل الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشري (HIV) الذين لا يتلقون العلاج المضاد للفيروسات القهقرية (5%)	برنامج الأمم المتحدة المشترك لفيروس نقص المناعة البشري (HIV)/الإيدز؛ يقدم تفاصيل عن مستوى الاحتياجات غير الملابة لعلاج فيروس نقص المناعة البشري (HIV)
معدل الإصابة بسرطان عنق الرحم (10%)	منظمة الصحة العالمية؛ نظراً لأن بيانات الأمراض المنقولة بالاتصال الجنسي الأخرى محدودة، يمكنها أن تكون بمثابة مصدر معتمد لمعرفة المزيد عن عبء فيروس الورم الحليمي البشري (HPV)
مؤشر عدم المساواة بين الجنسين (10%)	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي؛ معدلات التكافؤ بين الجنسين في التمثيل السياسي، ومشاركة القوى العاملة، والتحصيل العلمي

المقاييس (الترجيحات)	المصدر؛ ملاحظات إضافية
مؤشر المؤسسات الاجتماعية والنوع الاجتماعي – الحريات المدنية (2.5%)	منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)؛ معدلات التكافؤ بين الجنسين في حقوق المواطنة، والصوت السياسي، وحرية التنقل، والوصول إلى العدالة (بناءً على القوانين والممارسات الشائعة والمواقف المجتمعية)
مؤشر SIGI – الوصول إلى الخدمات المالية والإنتاجية (2.5%)	منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)؛ معدلات التكافؤ بين الجنسين في الحصول على الأصول من الأراضي وغير الأراضي، والخدمات المالية الرسمية، وحقوق مكان العمل (بناءً على القوانين والممارسات الشائعة والمواقف المجتمعية)
مؤشر SIGI – السلامة الجسدية (2.5%)	منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)؛ معدلات مستويات العنف ضد المرأة، وتشويه الأعضاء التناسلية للإناث، وفقدان النساء، والاستقلالية الإيجابية
مؤشر SIGI – التمييز في الأسرة (2.5%)	منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)؛ معدلات التكافؤ بين الجنسين في قوانين الزواج والطلاق، والمسؤوليات المنزلية، وزواج الأطفال (بناءً على القوانين والممارسات الشائعة والمواقف المجتمعية)