

**بند جدول الأعمال: تقرير اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC)****ملخص:****تقرير إلى مجلس الأمناء من اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC)**

فيما يلي، تعرض اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) رؤيتها وتوصياتها على المجلس بشأن تنفيذ نموذج تخصيص الموارد للمسار 1 و 2 و 3 في عام 2022.

ولإثراء هذه الرؤية، اجتمعت اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) ثلاث مرات خلال عام 2022 لمراجعة نموذج اتحاد IPPF لتخصيص الموارد، بما في ذلك تحليل محفظة كل مسار من المسارات الثلاثة ونظرة عامة على العملية التي تبعت ذلك. وبالمثل، أجرى أعضاء اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) مناقشات مع سكرتاريا اتحاد IPPF ومؤسسة Redstone Consultants التي تقدم الدعم في تنفيذ النموذج للحصول على مزيد من الأفكار واختبار افتراضاتها.

**الإجراء المطلوب:**

الإحاطة علمًا

بأن اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) لا تزال راضية عن العملية التي نفذتها السكرتاريا في عام 2022 لتنفيذ نموذج تخصيص الموارد الجديد لمدة 3 سنوات للمسارات الثلاثة. وأعربت عن سعادتها لرؤية بداية نهج قائم على البيانات بشأن كيفية تخصيص الصناديق الأساسية للجمعيات الأعضاء، وهي عملية لم تكن شفافة في الماضي. كما أشادوا بقوة عملية المراجعة.

**1. الملخص التنفيذي****المسار 1:**

- توصي اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) بتعزيز الدعم المقدم من السكرتاريا إلى الجمعيات الأعضاء التي ستفقد التمويل الأساسي غير المقيد بموجب نموذج تخصيص الموارد الجديد، لتعزيز تكيفها وهيكلها التنظيمية.
- توصي اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) باتخاذ تدابير بناء القدرات مع الجمعيات الأعضاء لتعزيز تقديم الاقتراحات ومواءمة خطة الأعمال مع إستراتيجية 2028 بالإضافة إلى تعزيز الحوكمة.

**المسار 2:**

- تقر اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) بقدرة المسار 2 على تعزيز التعاون الأكثر فعالية على مستوى الاتحاد ومواجهة التحديات الاستراتيجية والنظامية والناشئة.
- تطلب اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) مزيدًا من التواصل حول الجوانب التي يصلح لها المسار 2 بشكل جيد، وتوصي برفع مستوى الوعي ومشاركة المعلومات مع الجمعيات الأعضاء حول كيفية الوصول إلى مصادر التمويل المختلفة وأن يتم مشاركة هذه المعلومات بشكل أوسع نطاقًا.
- توصي اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) بتحديد مخصصات تمويلية أكبر لقناة الكونسورتيوم، مما يؤكد أن الأداء الحالي يشير إلى أنه من المتوقع أن يحقق نجاحًا أكبر.
- توصي اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) بتأسيس صندوق تحفيزي يركز على بناء نماذج أعمال مستدامة بما في ذلك (على سبيل المثال لا الحصر) التي تقوم على المشاريع الاجتماعية لتوليد الدخل متنوع المصادر للجمعيات الأعضاء، بما يتماشى مع تركيز إستراتيجية 2028 على تعزيز استدامة الجمعيات الأعضاء.

**المسار 3:**

- توصي اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) بوضع تحليل أكثر دقة لكيفية ارتباط المسار 3 بمحافظ المشروعات الإنسانية والإنمائية الأكبر، تقديرًا لدوره التحفيزي في فتح مصادر تمويل أكبر.

## 2. التقرير الكامل

### المسار 1

- طلبت اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) من سكرتاريا اتحاد IPPF أن تحلل بدقة أكبر كيف ستتأثر الجمعيات الأعضاء التي ستفقد الدخل في إطار صيغة تخصيص الموارد الجديدة. تنوه اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) إلى أن بعض الجمعيات الأعضاء في حين أنها قد تفقد تمويلات في إطار المسار 1، فإنها تستطيع تعويض ذلك من خلال المنح الإضافية في إطار المسارين 2 و 3. وعلى هذا النحو، **توصي اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC)** بزيادة مشاركة المعلومات مع الجمعيات الأعضاء حول مسارات التمويل المختلفة وتعزيز الدعم المقدم من السكرتاريا إلى الجمعيات الأعضاء التي ستفقد التمويل الأساسي غير المقيد بموجب نموذج تخصيص الموارد الجديد، لتعزيز تكيفها وهياكلها التنظيمية.
- وإقرارًا بالعدد الكبير من الخطط التي تم إعادتها إلى الجمعيات الأعضاء لإدخال تحسينات عليها، **توصي اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC)** باتخاذ تدابير بناء القدرات مع الجمعيات الأعضاء لتعزيز تقديم الاقتراحات ومواءمة خطة الأعمال مع إستراتيجية 2028، بالإضافة إلى تعزيز الحوكمة.

### آراء اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) في تقرير فريق المراجعة الفنية (TRT)

- نوهت اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) إلى أن تقرير فريق المراجعة الفنية (TRT) كان إيجابياً بشكل عام. وكانت اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) سعيدة لرؤية التعليقات الواردة في تقرير فريق المراجعة الفنية (TRT) للعام الماضي حول زيادة عدد المراجعين ذوي المهارات اللغوية المختلفة التي وضعت في الاعتبار.
- ووافقت اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) على التوصيات المقدمة من فريق المراجعة الفنية (TRT) إلى الإدارة وأيدت تقرير فريق المراجعة الفنية (TRT).
- أبرزت اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) موافقتها بقوة على التوصية التي قدمها فريق المراجعة الفنية (TRT) لإضفاء الطابع المؤسسي على المراجعة الإلزامية لخطط الأعمال السنوية للجمعيات الأعضاء من قبل المكاتب الإقليمية.

### المسار 2 – الصندوق الاستراتيجي

#### دور لجنة RATC:

- الإشراف على عمليات ونتائج المسار 2
- الإشراف على تطوير التوصيات الخاصة بتنقيحات المبادئ التوجيهية للمسار 2/المحفظة السنوية التي تهدف إلى تحسين الكفاءة لأقصى درجة وضمان دقة التوقيت
- تحسين الجودة وزيادة تأثيرات منح المسار 2

- راجعت اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) تحليل محفظة المسار 2 وأقرت بقدرة هذا المسار على تعزيز الإجراءات التعاونية على مستوى السكرتاريا مع إتاحة فرص جديدة لاتحاد IPPF التي تتناول الصورة/القضايا الاستراتيجية الأكثر أهمية. **تطلب اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC)** طرح المزيد من الأمثلة التي ثبتت فيها جدوى المسار 2 لتحسين التعلم.
- نوهت اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) إلى الإقبال الكبير والتوزيع الجيد لنموذج تخصيص الموارد الجديد في إطار المسار 2 وأقرت بأن هذا سيسغرق وقتًا ليتم تنفيذه في جميع قطاعات الاتحاد. وعلى هذا النحو، **توصي اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC)** بمشاركة المعلومات حول كيفية الوصول إلى قنوات التمويل المختلفة ضمن المسار 2 مع الجمعيات الأعضاء على نطاق أوسع وبشكل أكثر تكرارًا.
- نوهت اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) إلى النجاح الكبير الذي حققته قناة الكونسورتيوم في أول منحة قدمتها إلى كولومبيا كونسورتيوم بالرغم من التحديات المتمثلة في كونه نموذجًا جديدًا للتمويل. ونوهت اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) إلى أن هذا يمثل تجربة رائدة لطريقة عمل جديدة أفضل للاتحاد ككل. **توصي اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC)** بالتأكد من تحديد مخصصات تمويلية أكبر لقناة الكونسورتيوم، مما يؤكد أن الأداء الحالي يشير إلى أنها من المتوقع أن تحقق نجاحًا أكبر.
- **توصي اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC)** بإنشاء **صندوق تحفيزي** يركز على بناء نماذج بديلة لتقديم الخدمات وتوليد الدخل قد تساعد في إدارة الأموال بشكل أفضل وفتح الصناديق الأخرى. وتتحقق استدامة الأعمال بفضل هذه النماذج بما في ذلك (على سبيل المثال لا الحصر) المشاريع الاجتماعية التي تساعد في توليد الدخل متنوع المصادر للجمعيات الأعضاء، بما يتماشى مع تركيز إستراتيجية 2028 على تعزيز استدامة الجمعيات الأعضاء. وهذا قد يؤدي إلى تعزيز التعلم بين الأقران والتفكير في الفرص المتاحة لتوليد الدخل، وتنفيذها على مستوى البلدان. ومع ذلك، تنوه اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) إلى ضرورة الاعتراف بأن نطاق العمل والقدرة على تنفيذ مثل هذه النماذج سوف يختلف بين الجمعيات الأعضاء، ويجب الاستمرار في تلبية الحاجة إلى مصدر تمويل ثابت غير مقيد.

- توصي اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) بأن هذا المجال يحتاج إلى مخصصات مالية إضافية تتناسب مع الاستراتيجية الجديدة. وعلى هذا النحو، فإن توصيات اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) في إطار المسار 2 لبناء قدرات الجمعيات الأعضاء لجمع الأموال بنفسها، وإن الإقرار بمصادر التمويل المنفصلة قد يحفز الجمعيات الأعضاء تجاه هذا النوع من التفكير.

### المسار 3 – صندوق الطوارئ

#### دور لجنة RATC:

- الإشراف على العملية/ المبادئ التوجيهية المعتمدة للإفراج عن منح الطوارئ بموجب المسار 3.
- الإشراف على تقديم توصيات لتنقيح المبادئ التوجيهية للمسار 3 بهدف تحسين الكفاءة وضمان دقة التوقيت وتحسين الجودة وزيادة تأثيرات منح المسار 3.

- تثني اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) على النجاح الواضح لزيادة المخصصات التمويلية في المجال الإنساني والعمل المدهش لتنمية هذه المحفظة. عبرت اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) عن سعادتها أيضًا لملاحظة أن المزيد من الجمعيات الأعضاء أرادت أن يؤدي اتحاد IPPF دورًا أكبر في المجال الإنساني.
- توصي اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) بأن تقوم السكرتاريا بوضع تحليل أكثر دقة وتوثيق لكيفية ارتباط المسار 3 بمحافظ المشروعات الإنسانية والإنمائية الأكبر، تقديراً لدورها التحفيزي في فتح مصادر تمويل أكبر من جهات مانحة أخرى.

#### دور لجنة RATC في عام 2023 وما بعده

- أقر أعضاء اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) بأنه نظرًا للتركيز الجديد لاتحاد IPPF على الانتقال إلى دورة تمويلية مدتها 3 سنوات، سوف يكون دور اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) محدودًا في الإشراف على نموذج تخصيص الموارد. وإدراكًا منها أيضًا للخبرة العظيمة التي يتمتعون بها الآن في فهم نماذج التمويل الجديدة، توصي اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) بمواصلة الاجتماع بشكل أقل تكرارًا، وربما مرة واحدة في السنة لمراجعة التقدم المحرز في التنفيذ.
- في الختام، تود اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) أن تشكر مجلس الأمناء والسكرتاريا على العمل الذي تم إنجازه لإطلاق نظام تخصيص الموارد الجديد لمدة 3 سنوات واستجابتهم للمناقشات حول كيفية تحسين هذه العملية.