

**Conseil d'administration  
20-21 juin 2024**

En référence au  
point 3.0 de l'ordre du  
jour

**Point à l'ordre du jour : Évaluation annuelle de la performance – 3.0**

**Résumé**

2023 fut la première année de la mise en œuvre de *Mobilisons-nous*, la stratégie 2028 de l'IPPF dont le nouvel ensemble d'indicateurs de performance permet de suivre les progrès réalisés par rapport à chacune des passerelles stratégique. Une vue d'ensemble des résultats de 2023 est présentée ici, dont un tableau avec les données complètes du cadre de résultats. Des informations plus détaillées sont fournies dans le diaporama qui accompagne le présent document.

En cette première année de mise en place de la stratégie, les AM de l'IPPF ont continué à obtenir de bons résultats dans l'ensemble tout en faisant face à une croissance de l'opposition, tant mondiale que nationale, à la SDSR, à une baisse des financements et aux urgences humanitaires. Cette évaluation de nos performances par rapport à plusieurs nouveaux indicateurs donne un aperçu de nos réalisations tout comme des défis auxquels nous sommes confrontés et des démarches que nous avons adoptées pour nous aligner sur la stratégie.

**Action requise**

- Le Conseil d'administration est invité à **prendre note** du rapport et de la présentation ci-jointe.

A l'échelon mondial, le nombre de client-e-s desservi-e-s par l'IPPF est resté stable, soit 71,4 millions en 2023. Toutefois, ce chiffre masque des gains dans certains domaines et des baisses dans d'autres. Par exemple, en réponse à l'augmentation mondiale des urgences – conflits et catastrophes climatiques – les AM ont pu toucher 12,5 millions de client-e-s dans des contextes humanitaires, une tendance qui se poursuit à la hausse par rapport à 2021 (6,1 millions) et en 2022 (10 millions). Des gains significatifs ont été enregistrés au Pakistan, au Maroc et en République démocratique du Congo, soit conjointement 2 millions de client-e-s supplémentaires. En revanche, plusieurs grandes AM prestataires de services ont enregistré des baisses, notamment le Nigéria, l'Inde et l'Éthiopie, avec 2,8 millions de client-e-s de moins. En outre, nous n'avons pas eu de rapport de l'ancienne AM du Bangladesh<sup>1</sup> avec ses 1,16 million de client-e-s en 2022.

Le nombre de services fournis est également resté relativement stable, avec une diminution de 2% (4,5 millions de services), soit 226,9 millions en 2022 par rapport à 222,4 millions en 2023. Cette baisse globale est due à une diminution de 10 millions (-38%) du nombre de services fournis au Nigéria, le plus grand fournisseur de services de l'IPPF, en raison des récents troubles politiques liés aux élections nationales qui ont perturbé le fonctionnement des cliniques. En outre, 6,6 millions de services n'ont pu être assurés par des affiliés suspendu (Namibie), expulsé (Bangladesh) ou dont le partenariat avec la Fédération a pris fin (Zimbabwe et Myanmar). Toutefois, la baisse globale s'est trouvée compensée par des gains dans plusieurs pays, dont le Soudan, le Pakistan et le Cameroun, qui ont contribué

---

<sup>1</sup> L'AM du Bangladesh fut expulsée des membres de l'IPPF en 2023 ce qui explique pourquoi ses données ne sont pas incluses aux résultats 2023.

conjointement à 11 millions de services supplémentaires. C'est ainsi notamment que les services d'auto-administration de l'IVG médicamenteuse ont augmenté de 49 % pour atteindre 21 000, et le nombre total de services liés à l'avortement a augmenté de 17 % pour atteindre 5,9 millions - ce qui reflète l'accent stratégique mis sur les soins centrés sur la personne en élargissant l'éventail des démarches de prestation de services. Dans le même temps, les résultats obtenus par rapport à notre *Paquet intégré de services essentiels actualisé* (PISE+) montrent qu'il est nécessaire d'accompagner davantage les AM pour leur permettre de respecter les engagements stratégiques de l'IPPF.

Les AM de la région Afrique ont contribué à 41 % du total de l'offre de services de SSR, celles de la région du Monde arabe 32 % et celles de la région Asie du Sud 11%.

Les AM ont contribué à 115 changements politiques et législatifs en faveur ou en défense de la SDSR et de l'égalité des genres en 2023. Le domaine thématique le plus courant parmi les victoires en matière de plaidoyer est l'accès aux services de SSR (24), suivi de la promotion de la SSR (22 victoires), de la prévention de la violence sexuelle et sexiste (12 victoires) et de la promotion de l'égalité des genres (12 victoires).

Les nouveaux indicateurs reflètent l'abandon de la recherche d'un nombre maximal de services au profit d'une approche plus délibérée visant à atteindre les personnes et les communautés exclues et marginalisées et à s'engager auprès d'elles. 45 % des services ont été fournis à des jeunes âgé-e-s de 10 à 24 ans, et 85 % des client-e-s sont classé-e-s comme appartenant à des groupes pauvres et marginalisés. Une analyse plus approfondie sera effectuée l'année prochaine, les AM continuant à consolider leurs systèmes afin de générer davantage d'informations sur le profil de leurs client-e-s.

Pour la première fois, l'IPPF a fait un suivi des campagnes publiques de soutien ou de défense de la SDSR auxquelles les AM ou le Secrétariat ont contribué de manière significative. En 2023, 20 AM ont rendu compte de 48 campagnes – celles-ci axées sur un large éventail de sujets, notamment le mariage des enfants, la violence sexuelle et sexiste, l'accès à l'avortement et la sensibilisation au cancer du col de l'utérus. 31 campagnes étaient menées conjointement dans le cadre d'un partenariat avec d'autres organisations, dont 12 avec des organisations extérieures au secteur de la SDSR.

Dans le cadre de la nouvelle démarche de suivi de l'IPPF, des études qualitatives ont été menées pour évaluer trois nouveaux indicateurs (*voir encadré 1*) avec la participation de 12 AM/PC représentant conjointement toutes les régions de l'IPPF. Des entretiens centrés sur les domaines thématiques des trois indicateurs ont également été menés avec diverses parties prenantes du Secrétariat. Les études préliminaires de référence visaient à fournir des informations sur les approches actuelles (innovations comprises) utilisées, ainsi que sur les catalyseurs et les obstacles rencontrés par les AM pour faire progresser leur action dans ces domaines.

**Encadré 1 : Indicateurs évalués par des études qualitatives**

**Indicateur 6 :** Changement de la perception et des attitudes à l'égard de l'égalité des genres et de l'inclusion au sein de la Fédération et des communautés que nous servons.

**Indicateur 7 :** Qualité, portée et impact de l'ESI et de soins centrés sur les jeunes, et progrès en matière d'engagement des jeunes dans la Fédération.

**Indicateur 8 :** La contribution de l'IPPF en matière de soutien aux mouvements sociaux et de défense des militants et activistes

Malgré les limites de profondeur et d'étendue des données recueillies en raison du court laps de temps imparti pour mener la recherche, les études ont permis d'obtenir des

informations utiles. Deux autres cycles de recherche seront menés au cours du cycle stratégique, et nous aurons alors plus de temps pour élargir notre échantillon et veiller à une plus grande implication des AM. Les résultats synthétiques sont présentés dans le diaporama ci-joint. Les études complètes seront disponibles en juin.

La stratégie *Mobilisons-nous* nous engage à approfondir notre socle de données probantes sur la SDSR et à décoloniser la recherche en effectuant davantage de recherches dans le Sud. À ce titre, nous suivons la proportion d'initiatives de recherche et de données probantes générées par les AM, en mettant l'accent sur celles dirigées par celles du Sud global. En 2023, les AM de neuf pays ont dirigé des initiatives de recherche / données probantes lancées par le Secrétariat, cinq d'entre elles émanant d'AM du Sud (Colombie, Togo, Ghana, Sri Lanka, Mauritanie). Ces initiatives se sont concentrées sur un éventail de sujets, notamment l'auto-administration de l'IVG médicamenteuse, l'éducation sexuelle intégrée et complète et les récits gagnants sur la SDSR.

Les indicateurs 11 et 12 du cadre de résultats contribuent au suivi des progrès réalisés dans le cadre du pilier *Prendre soin de notre Fédération* de la stratégie. L'indicateur 11 mesure la proportion d'AM/PC recevant moins de 50 % de leurs revenus d'un seul donateur. En 2023, 66 % des AM (sur les 56 pour lesquelles des données étaient disponibles pour cet indicateur) ont atteint ce seuil. Ceci offre une base de référence utile sur la proportion d'AM qui sont moins dépendantes d'une seule source de financement. Une meilleure compréhension de la composition du financement des AM soutiendra les stratégies et les approches visant à travailler avec celles-ci sur le renforcement de l'autosuffisance financière.

L'indicateur 12 est constitué de dix éléments qui visent à surveiller l'efficacité du Secrétariat (*encadré 2*). En 2023, nous rendons compte des éléments 1, 7, 8 et 9. Les ICP des éléments restants seront communiqués dans le RAP mais à partir de 2024 nous rendrons compte de toutes les composantes de cet indicateur.

#### **Encadré 2 : Composantes de l'indicateur 12**

1. Nombre total d'AM ou de PC dans les 25 pays ayant l'indice de développement humain le plus bas/ Besoins non satisfaits en matière de SDSR *Inchangé entre 2022 et 2023, 85% de couverture*
2. Renforcement des systèmes de RH
3. Renforcement des systèmes financiers
4. Renforcement des systèmes informatiques
5. Renforcement des systèmes de gestion des données
6. Renforcement des systèmes d'apprentissage
7. Proportion d'AM/PC dont 80 % ou plus des cliniques fixes sont équipées de systèmes de gestion et d'information clinique (SGIC), y compris des dossiers médicaux électroniques des client-e-s *en hausse de 82% en 2022 à 89% en 2023*
8. Proportion des produits non restreints de l'IPPF affectés aux programmes/interventions gérés par des jeunes : *En attente de confirmation*
9. Ensemble des ressources financières mobilisées : *pas de changement par rapport à 2022*
10. Progrès dans le programme d'action contre le racisme et la discrimination

**Cadre de résultats de l'IPPF :** Le Cadre de résultats de *Mobilisons-nous* est constitué de 12 indicateurs. Les indicateurs 1, 6, 7, 8, 9, 10, 11 et 12 sont de nouveaux indicateurs dont il est rendu compte pour la **première fois**. Ils sont apostillés d'une \* dans le tableau ci-dessous.

Pilier	Indicateur	Nombre d'AM en rendant compte	Résultats 2023	Résultats 2022	% de changement
Centrer les soins sur la personne	1. Proportion d'AM/PC [prestataires de services] fournissant le PISE-plus ET répondant aux normes de qualité.	109	4%	S/O	S/O
	2. Nombre de client-e-s servi-e-s, par type de services et modèle de soins (y compris les ISN et les auto-soins facilités) mettant l'accent sur les adolescents et les jeunes, les personnes en structure humanitaire et les autres personnes marginalisées et exclues.	109	71,431,400	71,546,413	-1%
	3. Nombre de services offerts, par type de services et modèle de soins (y compris les ISN et les auto-soins facilités) mettant l'accent sur les adolescents et les jeunes, les personnes en structure humanitaire et les autres personnes marginalisées et exclues.	109	222,428,995	226,907,307	-2%
	4. Proportion agrégée de la contribution des AM / PC aux services nationaux de SSR fournis dans leur pays.	Les AM ont fourni 10,8 % des services de contraception (échantillon de 13 pays) et 3,9 % des services d'avortement (échantillon de 52 pays)			
Faire évoluer la question de la sexualité	5. Nombre d'initiatives politiques couronnés de succès et/ou de changements législatifs en soutien ou en défense de la SDSR	44	115	S/O	S/O
	6. *Changement de la perception et des attitudes à l'égard de l'égalité des genres et de l'inclusion au sein de la Fédération et des communautés que nous servons.	4 AM + global	Étude terminée - résultats synthétiques dans la présentation powerpoint ci-jointe		
	7. Qualité, portée et impact de l'ESI et de soins centrés sur les jeunes, et progrès en matière d'engagement des jeunes dans la Fédération.	4 AM + global	Étude terminée - résultats synthétiques dans la présentation powerpoint ci-jointe		
Solidarité pour le changement	8. *La contribution de l'IPPF en matière de soutien aux mouvements sociaux et de défense des militants et activistes	4 AM + global	Étude terminée - résultats synthétiques dans la présentation powerpoint ci-jointe		
	9. *Nombre de campagnes intra- et intersectorielles menées par la Fédération en soutien à la SDSR, dans une optique de diversité et de décolonisation	20	48	S/O	S/O
	10. *Proportion d'initiatives de recherche et de données probantes générées par les centres d'apprentissage dirigés par les AM des pays du Sud.	9	56%	S/O	S/O

<b>Prendre soin de notre Fédération</b>	11. *Proportion d'AM/PC recevant moins de 50 % de leurs revenus d'un seul donateur	<b>56</b>	<b>66%</b>	S/O	S/O
	12. *Score global de l'efficacité du Secrétariat.	S/O	Données en attente de confirmation	S/O	S/O