

إشارة إلى  
البند 9 من جدول الأعمال

مجلس الأمناء  
20 و 21 حزيران/ يونيو

### بند جدول الأعمال: تقرير الرئيس C - FAR

#### الملخص:

بموجب لائحة الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (E.1.b) اجتمعت لجنة المالية والتدقيق والمخاطر (C - FAR) في 19 أبريل 2024 و 24 مايو 2024. قدمت اللجنة الإشراف والتوجيه الإجرائي فيما يتعلق بالمجالات الرئيسية التالية:

- (1) قامت لجنة المالية والتدقيق والمخاطر بمراجعة والموافقة على
  - أ. محضر الاجتماع السابق المنعقد في 23 فبراير 2024 و 19 أبريل 2024.
  - ب. تقرير نتائج مدققي الحسابات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.
  - ت. تفويض السلطة إلى رئيس C - FAR للتوقيع على أي وثائق لوضع اللمسات الأخيرة على التقرير السنوي والحسابات.
- (2) أحاطت C-FAR علماً بما يلي
  - أ. تقرير إدارة الحوادث للشهر المنتهي في 31 مارس 2024 وتقرير إدارة الحماية والحوادث للربع الأول من عام 2024.
  - ب. تحديث سجل المخاطر والنهج المقترح لمراجعة السجل الحالي.
  - ت. التحديث المالي والتقدم المحرز حتى 31 مارس 2024.
  - ث. تحديث بشأن المراجعة الداخلية للأمانة والضمان على مستوى الاعضاء.
  - ج. تحديث الحالة كجزء من تنفيذ رحلة التمويل اعتباراً من 29 فبراير 2024.
  - ح. تحديث الحالة كجزء من تنفيذ رحلة تكنولوجيا المعلومات اعتباراً من 29 فبراير 2024.
  - خ. المخاطر الرئيسية للميزانية المتوخاة في 31 مارس 2024 والتغيرات عالية المستوى المتوقعة في الميزانيات منذ الموافقة عليها آخر مرة.
  - د. أرقام التوقعات للربع الثاني من عام 2024.
- (3) استعرضت C-FAR وأوصت بالموافقة عليها من قبل مجلس الأمناء
  - أ. مذكرة الاستمرارية 2024-2025.
  - ب. التقرير السنوي والحسابات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.
  - ت. تفويض مجالات إضافية محددة من الرقابة المالية إلى C - FAR، كما هو موضح في الوثيقة المرفقة.
  - ث. مسودة خطاب لتقديم
  - ج. تخصيص إضافي للأموال الأساسية بقيمة 984 ألف دولار أمريكي كجزء من توقعات الربع الثاني، والمساهمة بتخصيص
    - i. منح أساسية إضافية 540 ألف دولار في إطار المسار 2 (منحة الفرص الإقليمية)،
    - ii. تخصيص شراكة كالافاي 656 ألف دولار (طلبت هولندا على وجه التحديد تخصيصها)،
    - iii. 305 ألف دولار في تكاليف هيئة الأوراق المالية والبورصات الأخرى يقابلها توفير 463 ألف دولار في تكاليف الموظفين.
  - ح. مراجعة سياسة إدارة المخاطر المحدثة.

#### الإجراء

يقوم مجلس الأمناء (BoT) بمراجعة وتدوين تقرير رئيس C - FAR والموافقة على التوصيات المقدمة خلال اجتماعاته المنعقدة في 19 أبريل 2024 و 24 مايو 2024 كما هو موضح أدناه.

الاجتماع المنعقد في 24 مايو 2024	الاجتماع المنعقد في 19 أبريل 2024
<p><u>يحضرون:</u>  أعضاء C - FAR : إليزابيث شيفر ، رئيسة C - FAR  باتريك مويبيسا، عضو، C-FAR  ألكسندرين كودجوفي ، عضو، C-FAR</p> <p><u>الموظفون:</u>  ألفارو بيرميخو ، المدير العام  فارون أناند ، مدير، الشؤون المالية والتكنولوجيا  فيكتوريا سادلر ، مديرة قسم المخاطر والتأمين  سريشتي بايد، مدير التخطيط والتحليل المالي  إيما براغز (مدون ملاحظات)</p> <p><u>المدققون الخارجيون:</u>  نيكولا ماي ، كرو المملكة المتحدة LLP  كا- تشون إنجي، كرو يو كيه إل إل بي</p> <p>انضم إلى فيكاس ساردانا، المستشار المالي  بنود جدول الأعمال:</p> <p><u>تعذر الحضور:</u>  لاكشان سينيفيراتني، عضو، C - FAR  بيكاش كونوار ، عضو، C - FAR</p>	<p><u>يحضرون:</u>  أعضاء C - FAR : إليزابيث شيفر ، رئيسة C - FAR  لاكشان سينيفيراتني ، عضو، C - FAR  بيكاش كونوار ، عضو، لجنة الشؤون المالية والتدقيق والمخاطر  باتريك مويبيسا، عضو، C-FAR  ألكسندرين كودجوفي ، عضو، C-FAR</p> <p><u>الموظفون:</u>  ألفارو بيرميخو ، المدير العام  فارون أناند ، مدير، الشؤون المالية والتكنولوجيا  جانيس فين ، مديرة الإدارة المالية  فيكتوريا سادلر، مديرة قسم المخاطر والتأمين  سريشتي بايد، مدير التخطيط والتحليل المالي  إيما براغز (مدون ملاحظات)</p> <p><u>المدققون الخارجيون:</u>  نيكولا ماي ، كرو المملكة المتحدة LLP</p> <p>انضم إلى فانيسا ستانيسلاس، رئيسة قسم الحماية والحوادث ذات الصلة، بنود جدول الأعمال:  الإدارة  براشانت تشينكارا، مدير، معلومات المعرفة</p> <p><u>مراقب مجلس الأمناء:</u> كارينا فارتانوففا ، عضو في مجلس الأمناء</p>

1. جدول الأعمال 1: الترحيب والمقدمة

رحب رئيس FAR - C بالحاضرين.

2. جدول الأعمال رقم 2 - البنود الإجرائية

2.1 الاعتذار عن الغياب

أرسل لاكشان سينيفيراتي اعتذاراته ولم يتمكن بيكاش كونوار من الانضمام. تم إرسال اعتذار لاكشان إلى مدير المالية والتكنولوجيا ومع ذلك لم يقدم وكيله للاجتماع.

2.2 مسودة جدول الأعمال والجدول الزمني

تم إقرار جدول الأعمال بعد تغييرات طفيفة في ترتيب بنود جدول الأعمال حيث انضم بعض الأعضاء في وقت متأخر قليلاً، بسبب مشاكل فنية في صلاتهم للموافقة على أي أوراق، كان على اللجنة أن تكون في النصاب القانوني.

الإجراء: اعتمد أعضاء لجنة الشؤون المالية والتدقيق والمخاطر جدول الأعمال.

2.3 محضر اجتماع لجنة الشؤون المالية والتدقيق

الإجراء: وافق أعضاء FAR - C على محضر الاجتماع الذي عقد في 19 أبريل 2024.

2.4 المسائل المطروحة

لم يتم طرح أي مسائل.

3. جدول الأعمال 5.0 - تحديث بشأن المراجعة الداخلية للأمانة والضمان على مستوى الأعضاء

نظرًا لعدم اكتمال النصاب القانوني للجنة، طلب رئيس FAR - C أن تحيط اللجنة علمًا بالأوراق التي كانت للإخبار وفي هذا السياق، نوقشت الإجراءات المحدثة للورقة التي اتخذت في إطار المراجعة الداخلية لحسابات الأمانة والضمان على مستوى الأعضاء

قدمت فيكتوريا معلومات مستكملة عن التقدم الكبير الذي أحرزته الأمانة بشأن جميع القضايا المفتوحة المدرجة في تقارير المراجعة الداخلية للحسابات. كما أنها تطلع اللجنة على زيادة مشاركة الأعضاء، مع عملية ضمان مستوى الأعضاء. وسلطت الضوء على أن عدد من الأعضاء كانوا على مستويات مختلفة، من حيث الإجراءات المتخذة، ولكن كان هناك أعضاء أحرزت تقدماً جيداً مثل باكستان والمكسيك في حين أن اتفاقات أخرى مثل إندونيسيا وكوت ديفوار كانت متخلفة عن الباقي.

أثارت إيزابيث سؤالاً حول التعاون في الدولتين العضو اللتين تواجهان مشكلات في بيئة الرقابة الخاصة بهما لأن هذا يمكن أن يكون مجالاً للمخاطر. وأضافت أنه سيكون من الجيد إدراج هذا النوع من التحدي في التقارير المستقبلية لإعطاء CFAR فكرة عن المشكلات التي تتم مواجهتها.

أكدت فيكتوريا أن التعاون من العضويين لم يكن وشيكًا، وبالتالي فإن الفريق يتعامل مع AOC وكبار الموظفين الآخرين في المكتب الإقليمي.

سلطت فيكتوريا الضوء على خطة المضي قدمًا لعام 2024، وقد خضعت لبعض التغييرات. وسلطت الضوء على أنه في حالة وجود ادعاءات خطيرة كبيرة، حيث قد يكون هناك ما يبرر إجراء تحقيق، لن يتم إجراء تدقيق بالتوازي. وكان الاثنان اللذان تم تسليط الضوء عليهما هما مصر وجزر سليمان اللذان من المرجح أن يكونا قيد التحقيق في وقت قريب جدًا.

تحقق باتريك مما إذا كانت اللغة في أي وقت مضى مشكلة ردت عليها فيكتوريا بأن اللغة يتم تناولها، بحضور AOC لأنهم متخصصون في اللغة/ثنائيو اللغة. علاوة على ذلك، تتم ترجمة الوثائق حيثما كان ذلك مطلوبًا.

أثارت ألكسندرينا قضية للنظر في تشريع جديد جاء في الكثير من البلدان الأفريقية يلزم الشركات (وربما الجمعيات الخيرية أيضًا) بوضع نظام محاسبي يتوافق مع هذه المتطلبات الجديدة. وأكدت فيكتوريا أن هذا أمر سيتابعه الفريق مع المكتب الإقليمي.

كما أثارت ألكسندرينا نقطة حول عملية الاختيار/تناوب المدققين. أكد فارون أن هناك مذكرة إرشادية، تم تعميمها على جميع الأعضاء، لها اختصاصات واضحة وعملية اختيار يتعين على الأعضاء طلبت CFAR أن تعود الإدارة في تاريخ لاحق، مع متطلبات التدقيق وفقًا للإرشادات، ثم إذا لزم الأمر، يمكنها تقديم توصية إلى الأعضاء، إلى لجنة العضوية.

معلومات: أحاطت FAR - C علمًا بالتحديث/الإجراء المتخذ حتى الآن بشأن التوصيات كجزء من التدقيق الداخلي للأمانة وبرنامج ضمان تقييم النظم عند الأعضاء

#### 4. جدول الأعمال 3.0 أ) تقرير نتائج مراجعي الحسابات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

قدمت نيكولا ماي وكا- تشون إن جي النقاط الرئيسية من تقرير نتائج التدقيق. وأبرزوا بشكل عام، أن التدقيق سار بسلاسة شديدة. كانوا يعملون الآن على بعض النقاط المتعلقة النهائية، قبل تعيين الحسابات. وشملت النقاط الرئيسية التي تم تسليط الضوء عليها ما يلي:

- القسم 1: مجالات الإفصاح الرئيسية المطلوبة كجزء من التدقيق. في مرحلة التخطيط للتدقيق، تم تحديد مجالات خطر كبيرة. خلال الدورة، تم تصعيد الاعتراف بالدخل القديم إلى خطر كبير بسبب أهميته المادية مقارنة بالعام الماضي. من حيث الأهمية النسبية العامة، لم يكن هناك تغيير في أساس التقييم ولم تكن هناك فروق تدقيق غير معدلة.
- القسم 2: تشمل المخاطر الرئيسية التي تم تحديدها والتي تتطلب اهتمامًا أكبر ما يلي:
  - مسائل جارية لا توجد حاليًا أي مشكلات للإبلاغ عنها.
  - دخل المنح في وقت كتابة هذا التقرير، كان يجري وضع اللمسات الأخيرة على مشروع عمل وبيش 2 ولكن تم وضع اللمسات الأخيرة عليه الآن ولا توجد قضايا للإبلاغ عنها. تم تسليط الضوء على أن هناك إفصاحًا مطلوبًا عن خط الأنايبب.
  - نفقات المنح لا توجد مشاكل للإبلاغ عن الاختبار والعمل على وشك الانتهاء.
  - المعاشات التقاعدية سلطت الضوء على زيادة الرواتب وافتراضات نمو الرواتب التي أدرجها أمناء نظام المعاشات التقاعدية المحددة الاستحقاقات، وتمت مراجعتها وتمت تسويتها الآن.
- القسم 3: سلط الضوء على المكونات الخارجية لمراجعة الحسابات – بما في ذلك أوروبا وأفريقيا.
  - أوروبا اكتمل العمل الآن ولا توجد قضايا للإبلاغ عنها. نحن ننتظر فقط بعض الوثائق النهائية في منطقة أفريقيا، ولكن لم يتم إصدار أي تنبيهات مادية في هذه المرحلة.
  - التدقيق الداخلي والإبلاغ عن إدارة الحوادث بما في ذلك توثيق العملية.
  - تم إغلاق تحقيق مكتب منطقة العالم العربي.
- أبرزت نيكولا
  - تضمن الملحق 2 توصيات منخفضة المستوى.
  - تضمن الملحق 4 مسودة خطاب التمثيل، والتي كان يجب أن تتم الموافقة عليها وتوقيعها من قبل مجلس الأمناء إلى جانب البيانات المالية. هذه كلها تمثيلات قياسية – لم يكن هناك شيء محدد.

5. جدول الأعمال 3.0 - مشروع البيان المالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

وأعقب تقرير نتائج التدقيق عرض رفيع المستوى للبيان المالي للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة لعام 2023 من قبل فارون (انضم إليه فيكاس ساردانا). النقاط الرئيسية المقدمة بما في ذلك

- وضع الصندوق (2023 مقابل 2022) عبر جميع الصناديق والاحتياطيات العامة والصناديق المقيدة والمخصصة.
- عرض اتجاهات الإيرادات والنفقات - غير المقيدة والمقيدة والمحددة، وأسباب التباين بما في ذلك الوضع في نهاية العام.

وعلق باتريك بأنه تم حذف اسمه كعضو في لجنة التدقيق والمالية. أكد فارون أنه سيتم تصحيح ذلك قبل إصدار المسودة التالية.

الإجراء: استعرضت اللجنة واعتمدت

- (i) تقرير نتائج المدققين.
- (ii) تفويض السلطة إلى رئيس C - FAR للتوقيع على أي وثائق لوضع اللمسات الأخيرة على التقرير السنوي والحسابات.

استعرضت اللجنة وقبلت وأوصت مجلس الإدارة بالموافقة عليها:

- (i) التقرير السنوي والحسابات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.
- (ii) مسودة خطاب التمثيل

6. جدول الأعمال 4.0 - دور الرقابة على الحوكمة المالية المقترح لـ C - FAR (بند العمل)

قدمت إليزابيث للجنة خلفية هذا الطلب إلى المجلس. وذكرت للجنة بأن هذا البند من جدول الأعمال نوقش بإيجاز في الاجتماع السابق. وأشارت إلى السياق الذي تم فيه سحب بعض مسؤوليات المجلس لضمان تمتع المجلس بالإشراف الكامل على أعمال هذه اللجنة. ومع ذلك، فقد تغير الوضع الآن وينظر مجلس الإدارة الآن إلى مجلس الرقابة المالية كهيئة شفافة ويحيل إلى اللجنة بعض المسائل المالية ومراجعة الحسابات والمخاطر الرئيسية. في هذا السياق، تم الآن تطوير هذا الاقتراح، حتى تتمكن لجنة C - FAR من تولي المزيد من الإشراف على الحوكمة المالية، وإبقاء مجلس الإدارة على علم بأي إجراءات يتم اتخاذها.

بند الإجراء: استعرضت اللجنة الورقة وأوصت المجلس بالموافقة على تفويض مجالات إضافية محددة من الرقابة المالية إلى اللجنة الاستشارية للحالة المالية، على النحو الوارد في الوثيقة المرفقة.

7. جدول الأعمال 6.0 و 7:0 - تحديث مالي كما في 31 مارس 2024 وتوقعات الربع الثاني 2024

قدم سريشني بيد تحديث التمويل كما في 31 مارس 2024 وتوقعات الربع الثاني لعام 2024.

طرح باتريك سؤالاً حول التأثير المحتمل لانتخابات المملكة المتحدة على مشروع ويش. تم التأكيد على أن هناك فرصة كبيرة لتأخير التوقيع النهائي على الجولة التالية من التمويل في إطار مؤتمر "ويش"، لذا فإن الخطط جارية لمعرفة كيف يمكن التخفيف من المخاطر المرتبطة بذلك.

ذكرت C - FAR إذا كان هذا يعني أنه يجب إعادة النظر في توقعات الربع الثاني، فيجب على الإدارة القيام بذلك وتعميم الأرقام المحدثة. أجاب فارون بالقول إنه من غير المرجح أن يكون هناك حاجة إلى أي تغيير، حيث لم يتم أخذ أرقام الرغبة في العقد التالي في الاعتبار، عند توقيع العقد. ومع ذلك، أكد أنه في حالة حدوث أي تغيير، سيتم إعادة توزيع الورقة مع اللجنة.

معلومات: أحاطت C - FAR علماً

- (i) التحديث المالي للأشهر الثلاثة المنتهية في 31 مارس 2024؛
- (ii) أرقام التوقعات للربع الثاني من عام 2024.

بند الإجراء: استعرضت C - FAR وأوصت مجلس الأمناء بالموافقة على نفقات إضافية مخصصة للأموال الأساسية قدرها 984 ألف دولار أمريكي، ساهم بها

- (i) منح أساسية إضافية 540 ألف دولار في إطار المسار 2 (منحة الفرص الإقليمية)،
- (ii) تخصيص شراكة كالأفاني 656 ألف دولار (طلبت هولندا على وجه التحديد تخصيصها)،
- (iii) 305 ألف دولار في تكاليف هيئة الأوراق المالية والبورصات الأخرى يقابلها توفير 463 ألف دولار في تكاليف الموظفين.

8. مسائل أخرى

كجزء من أي أعمال أخرى، قدم ألفارو موجراً قصيراً عن الأحداث التي وقعت مؤخراً فيما يتعلق بالتمويل المقدم إلى تحالف صحة الأسرة التابع للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة في كوريا الشمالية. وسلط الضوء على المساهمة الكبيرة التي تقدمها الجمعية في الاستجابة للضعف الشديد والنظام الصحي المشلول والمشاكل الضخمة في الوصول إلى السلع/وسائل منع الحمل. لدى العضو حوالي 25 موظفاً و 2000 متطوع في 9 فروع في البلاد، ولكل فرع عيادة ثابتة ولديه 8 عيادات متنقلة. لديها شراكة خاصة/عامة حيث تعمل من خلال 350 منشأة صحية مرتبطة بها. من خلال كل هذا، قدموا 400000 خدمة صحة جنسية وإنجابية إلى 112,000 شخص العام الماضي (94% من المستفيدين هم من النساء والفتيات من المناطق

الريفية). لديهم دخل من شركاء آخرين يشمل منحة من الحكومة ومشاريع مقيدة ومنظمة إنقاذ الطفولة ومننا (Children & from us) والمنحة التي تقدمها مهمة بشكل خاص لبقائهم والحفاظ على البنية التحتية التي لديهم.

ثم قدم فارون لمحة عامة عن التحديات التي واجهها مؤخرًا المكتب الإقليمي للاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة في كوالالمبور فيما يتعلق بالتمويل المذكور أعلاه، بما في ذلك تعليق حساباته المصرفية. وقد تم تحديثًا للإجراءات التي اتخذتها الإدارة للاستجابة لهذا الموقف، والتي شملت:

- تعيين مستشار قانوني في كوالالمبور والولايات المتحدة والمملكة المتحدة.
- الدعم المؤقت المقدم للمكتب في كوالالمبور، لمواصلة عملياته.
- التعمق في مراجعة العمليات والسياسات لتحديد الثغرات ومعالجتها.
- العمل على خطابات لتحديث مكتب مراقبة الأصول المالية (OFAC) في الولايات المتحدة ومكتب تنفيذ العقوبات المالية (OFSA) واللجنة الخيرية في المملكة المتحدة.

كما سلطت فيكتوريا الضوء على التحديات التي تواجهها في تحديد الوثائق فيما يتعلق بعملية العناية الواجبة التي تم الاضطلاع بها في كوالالمبور.

وأضافت إليزابيث أن الإدارة تجري مراجعة داخلية للتأكد من زيادة تعزيز العملية والسياسات، حتى لا يحدث هذا النوع من المواقف مرة أخرى. وسلطت الضوء على أنه ينبغي أن يكون لدى الإدارة المزيد من المعلومات في الأسابيع القليلة المقبلة والتي ستتاح لأعضاء اللجنة.

1. ترحيب ومقدمة:  
رحب الرئيس بالجميع في الاجتماع وقدم كارينا فارتانوف التي انضمت إلى اجتماع CFAR لأول مرة كمراقب.
  3. جدول الأعمال رقم 2 - البنود الإجرائية
    - 3.1. الاعتذار عن الغياب  
لم يتم استلام أي شيء.
    - 3.2. مسودة جدول الأعمال والجدول الزمني  
راجعت اللجنة جدول الأعمال واعتمده بالإجماع.  
الإجراء: اعتمد أعضاء لجنة الشؤون المالية والتدقيق والمخاطر جدول الأعمال.
    - 3.3. محضر اجتماع لجنة الشؤون المالية والتدقيق  
أثار باتريك نقطة مفادها أنه انضم إلى الاجتماع (على الرغم من تأخره قليلاً) وبالتالي طلب تعديلاً طفيفاً في البند 2.3 من محضر الاجتماع الذي عقد في 23 فبراير 2024. لا توجد تعليقات أخرى.
    - الإجراء: وافق أعضاء FAR - C على محضر الاجتماع الذي عقد في 23 فبراير 2024 مع تعديل طفيف في البند 2.3.
    - 3.4. المسائل المطروحة  
لم تكن هناك مسائل ناشئة.
  4. تقارير الحماية وإدارة الحوادث المنتهية في 31 مارس (بند المعلومات)  
تقرير إدارة الحوادث للشهر المنتهي في 31 مارس 2024 وتقرير إدارة الحماية والحوادث للربع الأول من عام 2024. النقاط الرئيسية التي تم تسليط الضوء عليها هي –
    - بلغ العدد الإجمالي للحالات المفتوحة في نهاية مارس 2024 39 حالة.
    - وأعيد فتح قضية واحدة متراكمة تتعلق بالمخالفات المالية في تقييم الإدارة البيئية والاجتماعية (ESEAOR)، بعد تحديد أن دورة حياة المشكلة لم تكتمل.
    - استمر التوظيف في هيكل الأمانة الجديد على قدم وساق، وتم تقديم التدريب التوجيهي في مجال الحماية إلى 45 من المنضمين الجدد.
    - 2. حققنا معدل تحسن بنسبة 23 % للمبتدئين الجدد الذين يحضرون تعريفهم بالحماية خلال الأسابيع الأربعة الأولى من الانضمام إلى الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة.
    - بدأ الربع الأول بإطلاق جمعية حماية مجتمعات الممارسين الأعضاء. عُقدت إحداها في ACR، وواحدة في ESEAOR وواحدة في SAR. لا تزال المناطق الثلاث الأخرى تعمل على خطط لإطلاق اجتماعات الأعضاء المتعلقة بحماية الأعضاء  
بند المعلومات: أحاطت اللجنة علماً بتقرير إدارة البلاغات للشهر المنتهي في 31 مارس 2024 وتقرير الحماية وإدارة البلاغات للربع الأول من عام 2024.
  5. سجل المخاطر (عنصر المعلومات)  
قدمت فيكتوريا سادلر ورقة إدارة المخاطر إلى اللجنة وقدمت لمحة عامة عن تقييم المخاطر الحالية في سجل المخاطر الاستراتيجية (SRR).
- استفسر باتريك عن سبب عدم قدرة الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة على جذب أمناء من ذوي الكفاءات العالية والاحتفاظ بهم. واستمر في شرح السبب المحتمل لعدم قيام ED عند الاعضاء بتوزيع الإعلانات على عدد أكبر من المتطوعين ذوي الكفاءات العالية على المستوى القطري، عندما تصدر الدعوة إلى منصب في مجلس الإدارة أو اللجنة.

كما أوضحت نهج DLT في مراجعة السجل الحالي ليعكس التغييرات في المخاطر الاستراتيجية الرئيسية التي يرغبون في مراقبتها. اقترح على FAR - C أن يكون هذا هو العرض الأخير لهذا السجل الحالي، وأنه سيتم تطوير سجل جديد يأخذ في الاعتبار الاستراتيجية المنقحة. كما سلطت فيكتوريا الضوء على العمل الجاري فيما يتعلق بالحصول على مخاطر على مستوى المشروع، والتي ستكون أكثر تشغيلية بطبيعتها ليتم تحميلها على نظام إدارة المخاطر.

سلطت إليزابيث (رئيسة FAR - C) الضوء على حقيقة أن FAR - C ستكون مهتمة برؤية المخاطر التشغيلية الرئيسية في سجل المخاطر بما يتجاوز المخاطر الاستراتيجية فقط، والتي يمكن بعد ذلك اختصارها عند عرضها على مجلس الإدارة، لتشمل المخاطر الاستراتيجية فقط. أشارت فيكتوريا إلى هذه النقطة.

المعلومات: أحاطت اللجنة علماً بسجل المخاطر المحدث والنهج المقترح لتتقح السجل الحالي.

بند الإجراء: راجعت اللجنة سياسة إدارة المخاطر المحدث وأوصت مجلس الأمناء بالموافقة عليها.

## 6. تحديث رحلة التمويل كما في 31 مارس 2024 (بند المعلومات)

قدمت جانيس فين تحديثاً حول رحلة التمويل. وسلطت الضوء على العديد من المعالم المهمة التي تم تحقيقها، والتي تضمن بعضها ما يلي:

- إنشاء وحدة الخدمات المشتركة الجديدة
- ضمان التحولات الإقليمية للأدوار/ المسؤوليات
- سياسة المشتريات على مستوى الأمانة التي وضعها ووافق عليها المجلس
- تحسينات متسقة في الامتثال لضريبة القيمة المضافة في لندن
- الأنظمة التي تم إطلاقها بما في ذلك -
  - المرحلة 1 من نظام إدارة الجدول الزمني - والتي تضمنت إدخال الوقت
  - نظام إدارة البائعين - في مكاتب مختارة
  - نظام إدارة اتفاقية التمويل الأساسي غير المقيد
  - الأتمتة والتحسينات المصرفية

معلومات: أحاطت اللجنة علماً بتحديث رحلة التمويل، معربة عن تقديرها للتقدم المحرز حتى 29 فبراير 2024، والتحديات التي تواجهها والخطوات التالية في تنفيذ الرحلة.

## 7. تحديث رحلة تكنولوجيا المعلومات اعتباراً من 31 مارس 2024 (عنصر المعلومات)

انضم براشانت تشيتكارا إلى الاجتماع لتقديم تحديث حول رحلة تكنولوجيا المعلومات. كانت الإنجازات الرئيسية التي تم تسليط الضوء عليها هي:

- تم إطلاق المرحلة الأولى من لوحة معلومات الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة للأمانة - في الربع الرابع من عام 2023.

• حل الرسائل غير المرغوب فيها وانتحال شخصية رسائل البريد الإلكتروني للموظفين المحددين. تعمل السياسة الجديدة المحدثة على جدار الحماية الآن، ويحدد فلتر محتوى الرسالة البريد الإلكتروني الذي ينتحل هوية المستخدمين وبالتالي يعزز أمن تكنولوجيا المعلومات لدينا.

سلط براشانت الضوء على أنه من الآن فصاعدًا سيكون التركيز على:

- التحسينات الأمنية
- إكمال المشاريع الجارية

أثير سؤال حول أحد التحديات الرئيسية المشار إليها في الورقة حول التوظيف في منصب "مسؤول تمكين التكنولوجيا". تم توضيح أنه كان هناك تجميد للتوظيف بسبب عدم اليقين في التمويل، والذي تم رفعه الآن وعملية التوظيف جارية بالفعل.

معلومات: أحاطت اللجنة علماً بتحديث رحلة التمويل، معربة عن تقديرها للتقدم المحرز حتى 29 فبراير 2024، والتحديات التي تواجهها والخطوات التالية في تنفيذ الرحلة.

#### 8. ملاحظة بشأن الاستمرارية (عنصر اجراء)

قدمت نيكولا ماي (Crowe U.K.L.L) ملخصاً للحاجة إلى مذكرة الاستمرارية. وسلطت الضوء على أنه من أجل الامتثال لمعيار التقارير المالية 102 ("FRS 102") والجمعيات الخيرية SORP، يتعين على الأمناء مع الإدارة إجراء تقييم لقدرة المؤسسة الخيرية على الاستمرار كمنشأة مستمرة، وكذلك تحديد ما إذا كانت هناك شكوك جوهرية فيما يتعلق بالمنشأة المستمرة. عند إجراء هذا التقييم، يتعين عليهم مراعاة جميع المعلومات المتاحة حول المستقبل، والتي تغطي فترة لا تقل عن 12 شهرًا من تاريخ موافقة الأمناء على التقرير والحسابات.

ثم قدمت جانيس فين النقاط الرئيسية لمذكرة الاستمرارية التي أعدها الإدارة. باختصار، سلطت الضوء على أن الإدارة تعتقد أنه على الرغم من وجود بعض الشكوك بشأن جانب الدخل الأساسي غير المقيد، إلا أنها ليست مادية بما يكفي لإثارة شكوك كبيرة حول قدرة الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة على الاستمرار كمنشأة مستمرة حتى 31 ديسمبر 2025 على الأقل.

الإجراء: استعرضت اللجنة مذكرة الاستمرارية 2024-25 وأوصت مجلس الأمناء بالموافقة عليها.

#### 9. مخاطر الميزانية الرئيسية كما في 31 مارس 2024 (بند اجراء)

قدم سريشتي بايد مخاطر الميزانية الرئيسية كما في 31 مارس 2024. وشملت التحديات الرئيسية ما يلي:

- من المرجح أن يرتفع الدخل المقيد بمقدار 4.1 مليون دولار بسبب المشاريع الجديدة المتعاقد عليها بعد الموافقة على ميزانية 2024. زيادة تقليل المخاطر في حالة بعض ميزانيات المشاريع التي تم تضمينها في أرقام 2024. وتشمل ما يلي:
  - مشروع GAC العالمي مدرج بالفعل في الميزانية الأصلية، ومع ذلك، بعد توقيع الاتفاقية، تم القضاء على عنصر المخاطر المرتبط بالمنحة.
  - منحت وزارة الخارجية وشؤون الكومنولث عقد ويش مؤقتًا إلى الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة (قيمة العقد 75 مليون جنيه إسترليني لمدة 5 سنوات) ومن المتوقع توقيع العقد قريبًا.

• من المرجح أن يرتفع الدخل الأساسي غير المقيد بمقدار 2.57 مليون جنيه إسترليني بسبب:

- زادت هولندا مساهمة المنحة من 3.6 مليون يورو إلى 7.6 مليون يورو يقابلها جزئيًا
- تخفيض منحة السويد من 80 مليون دولار (مدرجة حاليًا في الميزانية) إلى 60 مليون دولار بناءً على أحدث المؤشرات من الوكالة السويدية للتنمية الدولية.

• استرداد النفقات العامة المنخفضة - لا يزال حوالي 1.3 مليون دولار من استرداد النفقات العامة غير مخصص لأي مشروع في طور الإعداد. ومن المتوقع أن تتقلص هذه الفجوة مع المشاريع الجديدة التي تم الفوز بها مؤخرًا.

• التسليم المقيد للمشاريع - هذه هي سنة التسليم ولكن اتجاه الإنفاق المقيد للمنح من قبل الجهات المانحة ليس كما هو متوقع، وهذا يمكن أن يؤثر على التمويل/المشاريع المستقبلية وبالتالي على استرداد النفقات العامة.

هناك توقعات مفصلة للربع الثاني جارية. سيتم تقديمه إلى CFAR في اجتماعها في 23 مايو.

معلومات: أحاطت اللجنة علما بتحديث الميزانية كما في 31 مارس 2024.

10. مسائل أخرى

لا توجد أعمال أخرى. شكر رئيس FAR - C الجميع على المشاركة الكبيرة.

